



# Négociation Annuelle Obligatoire 2018

**DRH Nationale**





# Sommaire

<b>1. EMPLOI</b>	<b>5</b>
<b>1.1. EFFECTIFS</b>	<b>5</b>
1.1.1. Répartition des effectifs par Établissement au 31/12/2017 (nombre de personnes et ETP fin de mois)	5
1.1.2. Evolution des effectifs par statut en 2015, 2016 et 2017	5
1.1.3. Répartition des effectifs par établissement et par statut au 31/12/2017	6
1.1.4. Répartition des effectifs par position au 31/12/2017	6
1.1.5. Répartition des effectifs par établissement par position et par temps de travail	7
1.1.6. Cartographie par ETS par groupe de métiers et par position (nombre de personnes et %) ...	8
1.1.7. Evolution des salariés CDD de 2012 à 2017 (nombre de personnes et ETP au 31/12)	12
1.1.8. Evolution des salariés à temps partiel, par sexe (2015, 2016, 2017)	13
1.1.9. Evolution de la répartition par établissement en ETP moyens annuels (2015, 2016, 2017)	13
1.1.10. Répartition par établissement et par activité en ETP moyens annuels 2017	14
1.1.11. Répartition par établissement, par activité et par type de contrat en ETP moyens annuels 2017	14
1.1.12. Répartition par établissement et par statut en ETP moyens annuels 2017	16
1.1.13. Répartition des employés et techniciens de production par position	16
1.1.14. Nombre de salariés en position 4 ayant 3 ans d'ancienneté	17
1.1.15. Répartition des techniciens de laboratoires en position 4 par tranche d'ancienneté (salariés de droit privé)	17
<b>1.2. TRAVAILLEURS EXTERIEURS</b>	<b>17</b>
1.2.1. Durée moyenne des contrats de travail intérimaire	17
1.2.1.1. Nombre de journées de travail intérimaire par établissement et par CSP	17
1.2.1.2. Nombre de contrats de travail intérimaire par établissement et par CSP	18
1.2.1.3. Durée moyenne des contrats de travail intérimaire par établissements et par CSP	18
<b>1.3. EMBAUCHES / ENTREES</b>	<b>20</b>
1.3.1. Répartition des embauches par établissement, par motif et par CSP	20
1.3.2. Répartition des embauches par établissement et par groupe de métiers	22
1.3.3. Nombre de contrats temporaires (CDD et intérim) transformés en CDI par CSP	22
1.3.4. Evolution du nombre de contrats temporaires (CDD et intérim) transformés en CDI par établissement (2015, 2016, 2017)	23
<b>1.4. DEPARTS / SORTIES</b>	<b>24</b>
1.4.1. Répartition des sorties par établissement et par motif	24
1.4.2. Répartition des départs par établissement et par groupe de métiers	29
1.4.3. Prévision des départs en retraite	30
1.4.3.1. Répartition des effectifs de plus de 58 ans par ETS et par position	30
1.4.3.2. Effectif ayant plus de 30 ans d'ancienneté par position	34
1.4.3.3. Nombre de médecins en position 9 et 10 ayant plus de 24 ans d'ancienneté	34
<b>1.5. TRAVAILLEURS HANDICAPES</b>	<b>35</b>
1.5.1. Répartition de travailleurs handicapés par établissement en 2015, 2016 et 2017	35
<b>1.6. ABSENTEISME</b>	<b>35</b>
1.6.1. Durée des absences maladie par établissement et par CSP	35
1.6.2. Nombre de journées d'absence pour événements familiaux	41
<b>1.7. PREVISION/ BUDGET PLAFOND D'EMPLOI PAR ACTIVITE ET PAR CONTRAT 2018</b>	<b>41</b>

## 2. REMUNERATION.....42

### 2.1. ANALYSE DE REMUNERATION.....42

2.1.1. Salaire moyen mensuel par établissement et par position (minimum, moyen et maximum)	42
2.1.2. Nombre de salariés au minima de la position par établissement	46
2.1.3. Pourcentage de la part variable des cadres dirigeants sur la masse salariale	46
2.1.4. Part variable - Cadres dirigeants	46
2.1.5. Montant d'exonérations sociales bénéficié par l'EFS en 2017 (en K€)	46
2.1.6. Répartition des effectifs par position comparée à la répartition de la masse salariale par position	47
2.1.7. Salaire moyen mensuel par position (minimum, moyen et maximum)	47
2.1.8. Salaire moyen mensuel par position et par sexe (minimum, moyen, maximum)	48
2.1.9. Salaire moyen mensuel par groupe de métiers (minimum, moyen e maximum)	49
2.1.10. Salaire moyen mensuel par emploi repère (minimum, moyen et maximum)	50
2.1.11. Nuage de points des salaires mensuels des infirmiers par ancienneté	51
2.1.12. Nuage de points des salaires mensuels des médecins de prélèvement par ancienneté	56
2.1.13. Nuage de points des salaires mensuels des techniciens de laboratoire par ancienneté	61
2.1.14. Nuage de points des salaires mensuels par ancienneté et par sexe (détail par position)	67
2.1.15. Salaire moyen mensuel par tranche d'ancienneté au 31/12/2017 (minimum, moyen et maximum)	73

### 2.2. AUTRES ELEMENTS DE REMUNERATIONS .....73

2.2.1. Indemnités de transport par établissement et par type (Nombre de bénéficiaires et montant)	73
2.2.2. Indemnités de transport par établissement et par tranche de remboursement (Nb de bénéficiaires – Transports personnel et collectif)	74
2.2.3. Prime de froid par établissement (en euros)	74
2.2.4. Prime de mobilité par établissement (en nombre et en euros)	75
2.2.5. Prime de panier par établissement (en euros)	75
2.2.6. Répartition de la participation aux frais de restauration par établissement (en euros)	76
2.2.7. Nombre de salariés bénéficiaires du complément de prime d'expérience	77
2.2.8. Nombre de salariés entre 30-35 ans bénéficiaires de la prime d'expérience	77

### 2.3. EVOLUTIONS INDIVIDUELLES .....78

2.3.1. Nombre de changements de position par établissement	78
2.3.2. Nombre de points attribués par établissement en augmentation individuelle (A.I)	79
2.3.3. Répartition des augmentations Individuelle (A.I) par établissement et par CSP	79
2.3.4. Répartition des points non proratés par type d'évolution individuelle et par CSP	80
2.3.5. Analyse des évolutions individuelles par position	80
2.3.6. Répartition des bénéficiaires d'Evolution Professionnelles et Promotions Individuelles par position	81
2.3.7. Répartition des bénéficiaires d'Evolution Professionnelles et Promotions Individuelles groupe de métiers	81
2.3.8. Répartition des évolutions individuelles par position d'arrivée (détail par établissements)	82
2.3.9. Répartition des Evolutions Individuelles par position et par temps de travail (détail par établissement)	90
2.3.10. Evolution de la moyenne des points attribués (2015, 2016, 2017)	97
2.3.11. Evolution moyenne en points par position pour les personnels présents depuis 2012	98
2.3.12. Poids des EI attribuées aux positions 4 et 5 par établissement	98
2.3.13. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par CSP*	99
2.3.14. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par groupe de métiers*	100
2.3.15. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par ETS*	100

## 3. AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL .....101

### 3.1. DUREE ET AMENAGEMENT DU TEMPS DE TRAVAIL.....101

3.1.1. Répartition des astreintes par établissement (2015, 2016 et 2017)	101
--	-----

3.1.2.	Répartition des astreintes par activités (2015, 2016 et 2017).....	101
3.1.3.	Nombre et montant des heures de nuit payées par activité.....	102
3.1.4.	Nombre et montant des heures de nuit payées par sexe et par CSP.....	103
3.1.5.	Nombre d'heures payées le dimanche et les jours fériés .....	103
3.1.6.	Nombre d'heures complémentaires et supplémentaires payées (détail par établissement) 104	
3.1.7.	Nombre de salariés ayant bénéficié d'un repos compensateur payé par établissement ....	111
3.1.8.	Répartition des heures complémentaires et supplémentaires payées par établissement ..	112
3.1.9.	Répartition des heures supplémentaires payées par activité.....	113
3.1.10.	Etat des heures complémentaires et supplémentaires payées par position .....	113
3.1.11.	Bilan des heures complémentaires payées en 2017.....	114
3.1.12.	Nombre d'heures complémentaires payées dans le cadre d'un avenant temps partiel .....	114
3.1.13.	Nombre d'avenants à temps partiel signés en 2017 et nombre de salariés concernés .....	115
3.1.14.	Nombre de salariés ayant un cumul emploi retraite par ETS.....	115
3.1.15.	Nombre de salariés à temps partiel par tranche de taux d'activité (rappel bilan social) au 31/12/2017.....	116
3.1.16.	Nombre d'avenants à temps partiel par tranche de temps de travail .....	116

#### **4. AUTRES ..... 117**

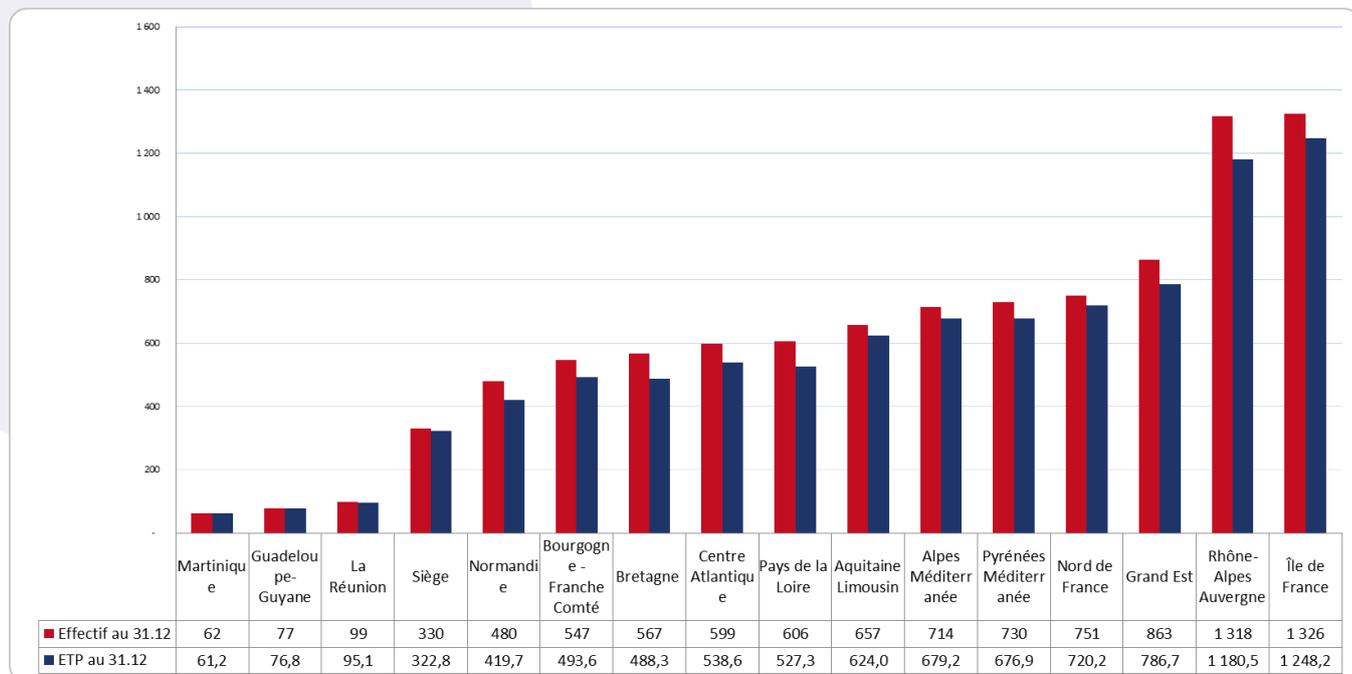
117

3.2.	COMPTE DE RESULTATS (2015, 2016, 2017) .....	117
3.3.	NOMBRE DE DOSSIERS SOUMIS AU CGEFI .....	117

# 1. EMPLOI

## 1.1. Effectifs

### 1.1.1. Répartition des effectifs par Établissement au 31/12/2017 (nombre de personnes et ETP fin de mois)



Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.2. Evolution des effectifs par statut en 2015, 2016 et 2017

SDP CDP DET MAD INT	2015	2016	2017
Salariés de Droit Privé	8 234	8 265	8 352
Contractuels de Droit Publics	10	10	10
Détachés	60	60	50
MAD	577	526	476
INT	952	869	838
<b>Total général</b>	<b>9 833</b>	<b>9 730</b>	<b>9 726</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.3. Répartition des effectifs par établissement et par statut au 31/12/2017

ETS	Salariés de Droit Privé	Contractuels de Droit Public	Détachés	Mise à Disposition	Intérimaires	Total général
Siège	308	1	6	4	11	330
Alpes Méditerranée	621		1	12	80	714
Bourgogne - Franche Comté	461	1	1	23	61	547
Aquitaine Limousin	580		1	14	62	657
Bretagne	457		4	38	68	567
Centre Atlantique	505			40	54	599
Nord de France	646			39	66	751
Île de France	1 155	4	8	145	14	1 326
Grand Est	674	3	5	52	129	863
Pyrénées Méditerranée	674			13	43	730
Normandie	405		4	22	49	480
Pays de la Loire	532			21	53	606
Rhône-Alpes Auvergne	1 141	1	13	23	140	1 318
Guadeloupe-Guyane	65		2	8	2	77
Martinique	48		5	9		62
La Réunion	80			13	6	99
<b>Total général</b>	<b>8 352</b>	<b>10</b>	<b>50</b>	<b>476</b>	<b>838</b>	<b>9 726</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.4. Répartition des effectifs par position au 31/12/2017

ETS	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	total généra
Siège	27	2	-	16	17	14	1	1	91	46	3	40	2	2	4	13	8	4	23	314
Alpes Méditerranée	25	53	42	207	110	37	25	7	29	18	18	12	12	9	3	10	2	2	1	622
Aquitaine Limousin	16	59	42	181	122	27	15	10	19	14	20	14	18	2	6	5	4	5	2	581
Bourgogne - Franche Comté	40	33	21	185	70	8	22	7	22	7	23	3	5	4	1	6	2	1	2	462
Bretagne	16	55	29	163	49	25	18	11	13	16	20	17	5	9	3	5	4	1	2	461
Centre Atlantique	32	67	34	175	63	12	31	14	19	5	16	15	10	-	5	1	3	1	2	505
Nord de France	32	92	62	248	53	21	14	14	37	26	17	11	4	6	2	1	3	1	2	646
Île de France	83	88	177	357	146	52	34	34	42	31	57	31	16	3	2	5	1	2	2	1 163
Grand Est	28	74	53	275	67	24	36	8	21	10	23	18	20	3	4	8	4	1	2	679
Pyrénées Méditerranée	33	45	56	206	123	29	28	18	33	23	27	17	17	2	5	8	2	-	2	674
Normandie	18	48	32	145	63	14	17	15	7	15	5	4	13	5	3	4	-	1	-	409
Pays de la Loire	24	41	34	174	102	24	26	10	23	10	28	12	8	2	7	3	3	1	-	532
Rhône-Alpes Auvergne	64	133	80	404	144	53	61	18	54	17	37	19	32	9	3	18	6	-	2	1 154
Guadeloupe-Guyane	6	3	8	16	21	-	2	-	1	-	1	3	3	1	-	1	-	-	-	67
Martinique	7	5	6	11	9	4	1	-	-	1	3	2	1	-	-	2	-	-	1	53
La Réunion	13	8	5	24	7	2	-	-	3	1	8	3	4	-	-	-	-	-	2	80
<b>Total général</b>	<b>464</b>	<b>806</b>	<b>681</b>	<b>2 787</b>	<b>1 166</b>	<b>346</b>	<b>331</b>	<b>167</b>	<b>414</b>	<b>240</b>	<b>306</b>	<b>221</b>	<b>170</b>	<b>57</b>	<b>48</b>	<b>90</b>	<b>42</b>	<b>20</b>	<b>46</b>	<b>8 402</b>
%	5,5%	9,6%	8,1%	33,2%	13,9%	4,1%	3,9%	2,0%	4,9%	2,9%	3,6%	2,6%	2,0%	0,7%	0,6%	1,1%	0,5%	0,2%	0,5%	100,0%

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 1.1.5. Répartition des effectifs par établissement par position et par temps de travail

EFS	Temps de travail	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
	Temps Partiel	15	168	264	162	1 031	272	51	258	97	42	20	83	28	31	4	6	3	3	1	1	2 540
	Temps Plein	2	490	724	827	2 210	914	308	101	72	411	223	251	198	151	58	48	87	40	19	52	7 186
<b>Total général</b>	<b>17</b>	<b>658</b>	<b>988</b>	<b>989</b>	<b>3 241</b>	<b>1 186</b>	<b>359</b>	<b>359</b>	<b>169</b>	<b>453</b>	<b>243</b>	<b>334</b>	<b>226</b>	<b>182</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>90</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>53</b>	<b>9 726</b>	

ETS	Temps de travail	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>Siège</b>		-	27	2	-	17	18	14	1	1	99	47	3	41	2	2	4	13	8	4	27	330
Temps Partiel	-	-	1	-	4	5	1	-	-	-	4	5	-	6	-	1	1	-	1	-	-	29
Temps Plein	-	27	1	-	13	13	13	1	1	95	42	3	35	2	1	3	13	7	4	27	301	
<b>Alpes Méditerranée</b>		-	42	58	88	220	110	37	29	7	32	18	19	12	14	9	3	10	2	2	2	714
Temps Partiel	-	5	4	12	33	14	7	14	3	2	-	2	2	1	3	-	-	-	-	-	-	100
Temps Plein	-	37	54	76	187	96	30	15	4	30	18	17	11	11	11	9	3	10	2	2	2	614
<b>Aquitaine Limousin</b>		-	31	76	66	200	122	27	15	10	20	14	20	14	18	2	6	5	4	5	2	657
Temps Partiel	-	8	18	6	41	20	3	5	4	1	-	4	1	3	-	-	-	-	-	-	-	114
Temps Plein	-	23	58	60	159	102	24	10	6	19	14	16	13	15	2	6	5	4	5	2	543	
<b>Bourgogne - Franche Comté</b>		-	52	37	43	221	71	10	24	7	22	8	26	3	6	5	1	6	2	1	2	547
Temps Partiel	-	14	17	17	81	18	1	18	5	3	2	7	-	1	1	-	-	-	-	-	-	185
Temps Plein	-	38	20	26	140	53	9	6	2	19	6	19	3	5	4	1	6	2	1	2	362	
<b>Bretagne</b>		15	28	68	53	189	51	25	22	12	15	16	21	18	6	11	3	5	4	1	4	567
Temps Partiel	-	15	11	32	11	93	15	5	19	10	2	3	10	6	2	-	-	1	-	-	-	236
Temps Plein	-	17	36	42	96	36	20	3	2	13	13	11	12	4	11	3	4	4	1	3	331	
<b>Centre Atlantique</b>		-	41	78	54	209	68	13	32	14	26	5	21	15	11	-	5	1	3	1	2	599
Temps Partiel	-	20	26	10	86	19	2	25	11	1	1	6	1	1	-	-	-	-	-	-	-	209
Temps Plein	-	21	52	44	123	49	11	7	3	25	4	15	14	10	-	5	1	3	1	2	390	
<b>Nord de France</b>		-	42	113	82	292	53	24	17	14	37	26	17	11	6	7	3	1	3	1	2	751
Temps Partiel	-	3	10	11	62	3	2	8	6	3	4	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	114
Temps Plein	-	39	103	71	230	50	22	9	8	34	22	16	11	5	7	3	1	3	1	2	637	
<b>Ile de France</b>		-	105	110	182	437	152	57	37	34	47	32	64	31	18	4	6	5	1	2	2	1 326
Temps Partiel	-	11	24	10	78	27	1	28	18	1	1	13	4	1	-	2	1	1	-	-	-	221
Temps Plein	-	94	86	172	359	125	56	9	16	46	31	51	27	17	4	4	4	-	2	2	1 105	
<b>Grand Est</b>		-	69	90	84	360	67	24	40	8	24	10	25	19	20	3	4	8	5	1	2	863
Temps Partiel	-	34	22	12	133	11	5	26	3	2	-	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	254
Temps Plein	-	35	68	72	227	56	19	14	5	22	10	20	18	20	3	4	8	5	1	2	609	
<b>Pyrénées Méditerranée</b>		-	36	57	82	218	123	29	29	18	34	23	28	17	17	2	5	8	2	-	2	730
Temps Partiel	-	6	15	13	67	32	6	18	6	3	1	8	3	2	-	-	-	-	-	-	-	180
Temps Plein	-	30	42	69	151	91	23	11	12	31	22	20	14	15	2	5	8	2	-	2	550	
<b>Normandie</b>		-	32	60	49	166	66	14	18	15	9	15	6	4	13	5	3	4	-	1	-	480
Temps Partiel	-	10	27	10	65	18	4	17	11	2	-	2	-	3	1	-	-	-	-	-	-	170
Temps Plein	-	22	33	39	101	48	10	1	4	7	15	4	4	10	4	3	4	-	-	1	-	310
<b>Pays de la Loire</b>		-	25	55	65	193	102	26	27	10	27	10	29	12	8	2	8	3	3	1	-	606
Temps Partiel	-	9	22	26	99	40	5	26	8	5	1	4	-	3	-	3	-	1	1	-	-	253
Temps Plein	-	16	33	39	94	62	21	1	2	22	9	25	12	5	2	5	3	2	-	-	-	353
<b>Rhône-Alpes Auvergne</b>		-	90	167	122	448	146	53	65	19	56	17	43	19	35	9	3	18	6	-	2	1 318
Temps Partiel	-	36	44	23	185	49	8	54	12	12	2	18	5	11	1	-	1	-	-	-	-	461
Temps Plein	-	54	123	99	263	97	45	11	7	44	15	25	14	24	8	3	17	6	-	-	2	857
<b>Guadeloupe-Guyane</b>		2	8	3	8	22	21	-	2	-	1	-	1	3	3	1	-	1	-	-	1	77
Temps Partiel	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Temps Plein	-	2	8	3	8	21	21	-	2	-	1	-	1	3	3	1	-	1	-	-	1	76
<b>Martinique</b>		-	10	6	6	15	9	4	1	-	-	1	3	3	1	-	-	2	-	-	1	62
Temps Partiel	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Temps Plein	-	10	5	5	15	9	4	1	-	-	1	3	3	1	-	-	-	2	-	-	-	60
<b>La Réunion</b>		-	20	8	5	34	7	2	-	-	4	1	8	4	4	-	-	-	-	-	2	99
Temps Partiel	-	1	1	-	3	1	1	1	-	-	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	11
Temps Plein	-	19	7	5	31	6	1	-	-	-	3	1	5	4	4	-	-	-	-	-	2	88
<b>Total général</b>	<b>17</b>	<b>658</b>	<b>988</b>	<b>989</b>	<b>3 241</b>	<b>1 186</b>	<b>359</b>	<b>359</b>	<b>169</b>	<b>453</b>	<b>243</b>	<b>334</b>	<b>226</b>	<b>182</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>90</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>53</b>	<b>9 726</b>	

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)





	Groupe de metiers	01														DIRIG.	total généra	
		02	03	04	05	06	08MA	08NMA	09M	09NM	10MA	10MB	10NMA	10NB				
Guadeloupe-Guyane	CHAUFFEUR		50,0%	50,0%														100,0%
	METIERS RELATIONS DONNEURS	33,3%		33,3%	33,3%													100,0%
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE				12,1%	48,5%	39,4%											100,0%
	INFIRMIER					25,0%	75,0%											100,0%
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							100,0%										100,0%
	METIERS SUPPORT	4,2%	29,2%	4,2%	12,5%	20,8%	20,8%		4,2%		4,2%							100,0%
	ENCADREMENT SUPPORT											66,7%						100,0%
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE										16,7%		50,0%	16,7%		16,7%		100,0%
<b>Total général</b>	<b>2,6%</b>	<b>10,4%</b>	<b>3,9%</b>	<b>10,4%</b>	<b>28,6%</b>	<b>27,3%</b>	<b>2,6%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,9%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,3%</b>	<b>100,0%</b>	

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	total génér			
		03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC			10NMA	10NMB	10NMC
Ile de France	CHAUFFEUR	22	29	2														53		
	METIERS RELATIONS DONNEURS	44	43	10	12	7	1											117		
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE		102	258	88	33			1									482		
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	11	17	37	8	1												74		
	INFIRMIER		2	4	124	35	4			1								170		
	MEDECINS DE PRELEVEMENT						36	33			11							80		
	METIERS DE LA RECHERCHE				4	3			1	5	1	2						16		
	METIERS SUPPORT	28	19	27	35	18	15			19	18	8						187		
	ENCADREMENT SUPPORT								1			15				3	1	2	24	
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE							1		25	9	52	6	18	4	6	2		123	
<b>Total général</b>	<b>105</b>	<b>110</b>	<b>182</b>	<b>437</b>	<b>152</b>	<b>57</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>64</b>	<b>31</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1 326</b>

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	total généra			
		03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC			10NMA	10NMB	10NMC
Ile de France	CHAUFFEUR	41,5%	54,7%	3,8%														100,0%		
	METIERS RELATIONS DONNEURS	37,6%	36,8%	8,5%	10,3%	6,0%	0,9%											100,0%		
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE		21,2%	53,5%	18,3%	6,8%			0,2%									100,0%		
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	14,9%	23,0%	50,0%	10,8%	1,4%												100,0%		
	INFIRMIER		1,2%	2,4%	72,9%	20,6%	2,4%				0,6%							100,0%		
	MEDECINS DE PRELEVEMENT						45,0%	41,3%			13,8%							100,0%		
	METIERS DE LA RECHERCHE				25,0%	18,8%			6,3%	31,3%	6,3%	12,5%						100,0%		
	METIERS SUPPORT	15,0%	10,2%	14,4%	18,7%	9,6%	8,0%			10,2%	9,6%	4,3%						100,0%		
	ENCADREMENT SUPPORT								4,2%			62,5%				12,5%	4,2%	8,3%	8,3%	100,0%
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE							0,8%		20,3%	7,3%	42,3%	4,9%	14,6%	3,3%	4,9%	1,6%			100,0%
<b>Total général</b>	<b>7,9%</b>	<b>8,3%</b>	<b>13,7%</b>	<b>33,0%</b>	<b>11,5%</b>	<b>4,3%</b>	<b>2,8%</b>	<b>2,6%</b>	<b>3,5%</b>	<b>2,4%</b>	<b>4,8%</b>	<b>2,3%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,2%</b>	<b>100,0%</b>

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	total génér	
		03	04	05	06	07	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10NB	10NC	10NMA	10NMB			10NMC
La Réunion	CHAUFFEUR	3	1															4
	METIERS RELATIONS DONNEURS	8	4			2												14
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	1		3	19	3	1											27
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	1	1		1													3
	INFIRMIER					11	2											13
	MEDECINS DE PRELEVEMENT											6				1		7
	METIERS SUPPORT		7	2	2	1	2	1	3	1					1			20
	ENCADREMENT SUPPORT														2			4
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE									1				2	1	3		7	
<b>Total général</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>99</b>		

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	Total général	
		03	04	05	06	07	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10NB	10NC	10NMA	10NMB			10NMC
La Réunion	CHAUFFEUR	75,0%	25,0%															100,0%
	METIERS RELATIONS DONNEURS	57,1%	28,6%			14,3%												100,0%
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	3,7%		11,1%	70,4%	11,1%	3,7%											100,0%
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	33,3%	33,3%		33,3%													100,0%
	INFIRMIER				84,6%	15,4%												100,0%
	MEDECINS DE PRELEVEMENT											85,7%				14,3%		100,0%
	METIERS SUPPORT	35,0%	10,0%	10,0%	5,0%	10,0%	5,0%	15,0%	5,0%					5,0%				100,0%
	ENCADREMENT SUPPORT													50,0%			50,0%	100,0%
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE									14,3%				28,6%	14,3%	42,9%		100,0%	
<b>Total général</b>	<b>20,2%</b>	<b>8,1%</b>	<b>5,1%</b>	<b>34,3%</b>	<b>7,1%</b>	<b>2,0%</b>	<b>4,0%</b>	<b>1,0%</b>	<b>8,1%</b>	<b>4,0%</b>	<b>8,1%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,0%</b>	<b>2,0%</b>	<b>100,0%</b>		

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	total génér	
		03	04	05	06	07	08MA	08NMB	09M	09NM	10MA	10NMA	10NB	10NC				
Martinique	CHAUFFEUR	1	1															2
	METIERS RELATIONS DONNEURS	6	1															7
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE			2	9	6	1											18
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	1	2	1	1													5
	INFIRMIER				4		1											5
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							1			1			1				3
	METIERS SUPPORT	2	2	3	1	3	2		1			1						15
	ENCADREMENT SUPPORT															1	1	2
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE											2	2			1		5	
<b>Total général</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>62</b>		

	Groupe de metiers	02														DIRIG.	Total général	
		03	04	05	06	07	08MA	08NMB	09M	09NM	10MA	10NB	10NC	10NMA	10NMB			10NMC
Martinique	CHAUFFEUR	50,0%	50,0%															100,0%
	METIERS RELATIONS DONNEURS	85,7%	14,3%															100,0%
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE			11,1%	50,0%	33,3%	5,6%											100,0%
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	20,0%	40,0%	20,0%	20,0%													100,0%
	INFIRMIER				80,0%	20,0%												100,0%
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							33,3%			33,3%			33,3%				100,0%
	METIERS SUPPORT	13,3%	13,3%	20,0%	6,7%	20,0%	13,3%		6,7%			6,7%						100,0%
	ENCADREMENT SUPPORT															50,0%	50,0%	100,0%
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE											40,0%	40,0%		20,0%			100,0%
	<b>Total général</b>	<b>16,1%</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,7%</b>	<b>24,2%</b>	<b>14,5%</b>	<b>6,5%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>4,8%</b>	<b>4,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>3,2%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>100,0%</b>	



	Groupe de metiers	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	DIRIG.	total général	
Rhône-Alpes Auvergne	CHAUFFEUR	10	38	4																52	
	METIERS RELATIONS DONNEURS	32	58	12	6	3	3													114	
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	1		35	235	74	29													374	
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	10	44	26	5	2	1													88	
	INFIRMIER		1	1	140	44	5													191	
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							64	18				6							88	
	METIERS DE LA RECHERCHE				1					2				2				1	1	7	
	METIERS SUPPORT	37	26	44	61	23	15			26	10			4						246	
	ENCADREMENT SUPPORT													11			1	1	14	4	33
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE									1	1	28	7	37	2	35	8	2	3	1	125
	<b>Total général</b>		<b>90</b>	<b>167</b>	<b>122</b>	<b>448</b>	<b>146</b>	<b>53</b>	<b>65</b>	<b>19</b>	<b>56</b>	<b>17</b>	<b>43</b>	<b>19</b>	<b>35</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1318</b>

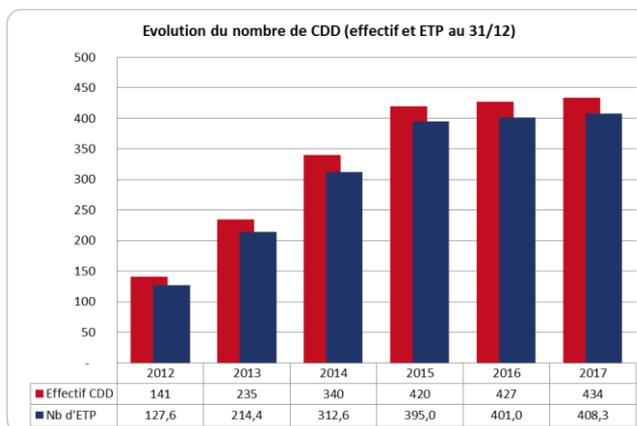
	Groupe de metiers	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	DIRIG.	total général		
Rhône-Alpes Auvergne	CHAUFFEUR	19,2%	73,1%	7,7%																100,0%		
	METIERS RELATIONS DONNEURS	28,1%	50,9%	10,5%	5,3%	2,6%	2,6%													100,0%		
	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	0,3%		9,4%	62,8%	19,8%	7,8%													100,0%		
	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	11,4%	50,0%	29,5%	5,7%	2,3%	1,1%													100,0%		
	INFIRMIER		0,5%	0,5%	73,3%	23,0%	2,6%													100,0%		
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							72,7%	20,5%				6,8%							100,0%		
	METIERS DE LA RECHERCHE				14,3%					28,6%				28,6%					14,3%	14,3%	100,0%	
	METIERS SUPPORT	15,0%	10,6%	17,9%	24,8%	9,3%	6,1%			10,6%	4,1%			1,6%						100,0%		
	ENCADREMENT SUPPORT													33,3%			3,0%	3,0%	42,4%	12,1%	6,1%	100,0%
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE								0,8%	0,8%	22,4%	5,6%	29,6%	1,6%	28,0%	6,4%	1,6%	2,4%	0,8%		100,0%	
	<b>Total général</b>		<b>6,8%</b>	<b>12,7%</b>	<b>9,3%</b>	<b>34,0%</b>	<b>11,1%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,9%</b>	<b>1,4%</b>	<b>4,2%</b>	<b>1,3%</b>	<b>3,3%</b>	<b>1,4%</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,2%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,2%</b>	<b>100,0%</b>	

	Groupe de metiers	02	03	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	total général	
Siège	CHAUFFEUR	1	1																	2	
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							1												1	
	METIERS DE LA RECHERCHE								1			1								2	
	METIERS SUPPORT	26	1	17	18	14	1			98	47		10							232	
	ENCADREMENT SUPPORT												30				13	8	4	26	82
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE											3			2	1	4			1	11
<b>Total général</b>		<b>27</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>99</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>41</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>330</b>	

	Groupe de metiers	02	03	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	total général	
Siège	CHAUFFEUR	50,0%	50,0%																	100,0%	
	MEDECINS DE PRELEVEMENT							100,0%												100,0%	
	METIERS DE LA RECHERCHE								50,0%			50,0%								100,0%	
	METIERS SUPPORT	11,2%	0,4%	7,3%	7,8%	6,0%	0,4%			42,2%	20,3%		4,3%							100,0%	
	ENCADREMENT SUPPORT												36,6%				15,9%	9,8%	4,9%	31,7%	100,0%
	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE										27,3%			18,2%	9,1%	36,4%				9,1%	100,0%
<b>Total général</b>		<b>8,2%</b>	<b>0,6%</b>	<b>5,2%</b>	<b>5,5%</b>	<b>4,2%</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>	<b>30,0%</b>	<b>14,2%</b>	<b>0,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,6%</b>	<b>1,2%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,4%</b>	<b>1,2%</b>	<b>8,2%</b>	<b>100,0%</b>	

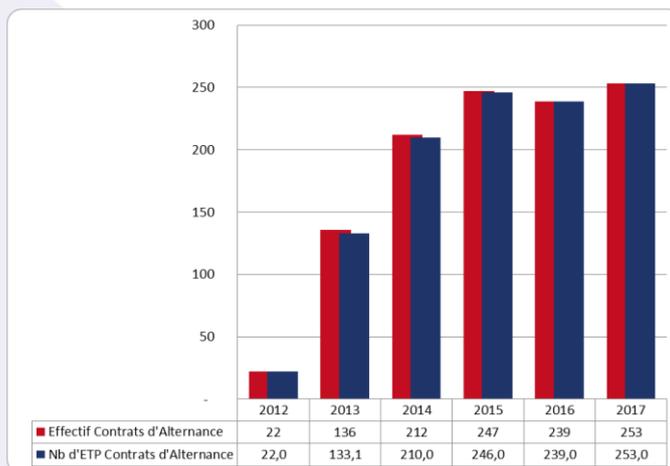
Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.7. Evolution des salariés CDD de 2012 à 2017 (nombre de personnes et ETP au 31/12)



Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## Dont Evolution contrat d'alternance depuis 2012



Source des données : scenario RH  
Population : SDP

### 1.1.8. Evolution des salariés à temps partiel, par sexe (2015, 2016, 2017)

Salariés de droit privé, Contractuels de droit public, Détachés, Mis à disposition et Intérimaires	2015			2016			2016		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Nb de salarié à temps complet	2257	4 891	7 148	2 288	4835	7 123	2 292	4894	7 186
Nb de salarié à temps partiel	400	2 285	2 685	378	2229	2 607	348	2192	2 540
<b>Total</b>	<b>2 657</b>	<b>7 176</b>	<b>9 833</b>	<b>2 666</b>	<b>7 064</b>	<b>9 730</b>	<b>2 640</b>	<b>7 086</b>	<b>9 726</b>
% temps partiel	15,1%	31,8%	27,3%	14,2%	31,6%	26,8%	13,2%	30,9%	26,1%

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.9. Evolution de la répartition par établissement en ETP moyens annuels (2015, 2016, 2017)

ETS	2015	2016	2017
Alpes - Méditerranée	651,3	637,4	644,6
Grand Est	662,8	769,9	762,0
Aquitaine Limousin	587,8	591,7	599,2
Bourgogne Franche-Comté	466,4	464,9	464,2
Bretagne	476,9	478,3	473,7
Centre Atlantique	520,6	522,0	527,1
Guadeloupe-Guyane	68,0	70,4	74,8
Île de France	1 199,0	1 179,4	1 182,1
La Réunion	79,8	82,7	83,8
Martinique	53,5	54,1	55,8
Nord de France	847,7	716,6	707,6
Normandie	407,0	405,8	409,8
Pays de la Loire	522,7	529,4	533,6
Pyrénées - Méditerranée	629,0	647,3	660,1
Auvergne Rhône-Alpes	1 140,6	1 125,6	1 121,4
Siège	275,0	282,2	290,6
<b>Total général</b>	<b>8 587,9</b>	<b>8 557,9</b>	<b>8 590,3</b>

Source des données : Scenario RH – Données 2017  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

## 1.1.10. Répartition par établissement et par activité en ETP moyens annuels 2017

Activité (Majoritaire)	Siège	Alpes - Méditerranée	Aquitaine Limousin	Bourgogne Franche-Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Île de France	Grand Est	Pyénées - Méditerranée	Normandie	Pays de la Loire	Auvergne Rhône-Alpes	Guadeloupe-Guyane	Martinique	La Réunion	Total général
<b>1 - Activité transfusionnelle</b>		<b>469,7</b>	<b>437,0</b>	<b>298,0</b>	<b>316,8</b>	<b>377,9</b>	<b>533,3</b>	<b>886,7</b>	<b>585,7</b>	<b>526,0</b>	<b>290,6</b>	<b>362,2</b>	<b>809,9</b>	<b>50,6</b>	<b>40,7</b>	<b>65,0</b>	<b>6 050,2</b>
1.1 Prélèvements		210,6	203,2	155,4	167,8	207,8	244,3	360,9	347,5	230,5	148,8	157,3	374,8	12,9	15,5	31,5	2 868,7
1.2 Qualification du don			3,3				59,7			52,3		56,9	54,9	5,0	4,7	6,0	242,7
1.3 Production		34,3	45,4	17,9	25,9	30,4	34,2	54,5	41,9	35,5	19,3	25,7	78,4	4,6	4,2	8,1	460,2
1.4 Contrôle qualité		11,4	14,0	8,8	6,5	7,9	15,9	12,4	18,3	6,4	9,5	8,9	26,9	1,2	1,3	3,5	152,9
1.5 Distribution / IHR		211,4	162,5	110,7	115,1	131,7	166,3	451,0	176,3	194,5	103,6	112,7	266,9	26,1	15,0	15,8	2 259,6
1.6 Biothèque			7,4	4,6	0,1	0,2	6,0	1,0	0,0	4,5	0,7	0,2	0,4	0,1		0,1	25,3
1.7 Négoce			0,5					1,4						0,8			2,9
1.8 Non Thérapeutiques		1,5	1,2	0,7	1,4		6,6	5,6	1,7	2,3	8,7	0,5	7,6				37,7
<b>2 - Activité annexes et connexes</b>	<b>5,7</b>	<b>56,6</b>	<b>43,1</b>	<b>87,0</b>	<b>55,3</b>	<b>57,4</b>	<b>25,5</b>	<b>63,6</b>	<b>36,7</b>	<b>12,8</b>	<b>36,9</b>	<b>72,5</b>	<b>103,2</b>		<b>0,1</b>		<b>656,3</b>
2.1 LABM		26,0	13,8	59,4	19,7	24,4	6,1	24,4	19,9	0,9	21,3	33,3	59,3				308,6
2.2 Soins		0,3	9,0	8,3	11,1	12,2	6,2	18,3	4,0	7,5	7,6	15,0	24,3		0,1		124,0
2.3 Banque de tissus		8,2	5,3	4,0	1,9	7,4		5,2				0,5	8,1				40,7
2.4 Thérapie cellulaire		5,8	14,9	11,6	8,6	9,0	7,1	11,8	1,3	4,3	7,5	9,6	10,0				101,6
2.5 Production de réactifs et autres	5,3	14,5		2,3	13,7	4,2	5,8		11,3		0,3	14,0	0,4				71,8
2.6 Formation enseignement	0,4	1,7		1,3	0,3	0,2	0,3	3,8	0,2		0,3	0,1	1,0				9,6
<b>3 - Recherche</b>	<b>5,3</b>	<b>18,3</b>	<b>7,5</b>	<b>15,0</b>	<b>10,3</b>			<b>17,7</b>	<b>23,0</b>	<b>23,6</b>	<b>0,0</b>	<b>21,8</b>	<b>15,7</b>				<b>158,4</b>
3 - Recherche	5,3	18,3	7,5	15,0	10,3			17,7	23,0	23,6	0,0	21,8	15,7				158,4
<b>4 - Support</b>	<b>279,6</b>	<b>100,0</b>	<b>111,5</b>	<b>64,2</b>	<b>91,3</b>	<b>91,7</b>	<b>148,8</b>	<b>214,1</b>	<b>116,5</b>	<b>97,6</b>	<b>82,2</b>	<b>77,1</b>	<b>192,6</b>	<b>24,1</b>	<b>15,0</b>	<b>18,8</b>	<b>1 725,4</b>
Administration	169,4	53,1	44,5	29,7	47,7	41,8	49,6	95,0	44,0	45,0	41,0	31,7	83,0	14,3	8,4	11,4	809,5
Informatique	59,8	8,7	8,0	4,5	6,0	6,8	18,3	13,4	9,7	7,6	4,8	5,4	19,0	1,0	0,2	1,0	174,1
Magasin et services techniques	28,7	22,4	36,1	18,2	19,0	25,9	41,1	47,5	35,2	22,4	19,8	23,9	51,7	5,3	2,2	2,0	401,4
Liaisons intersites		0,4	5,2	2,2	4,4	1,2	15,2	18,2	3,0	2,2	6,3	2,1	8,0			1,0	69,5
Assurance qualité	18,8	4,9	6,2	3,5	4,2	5,1	12,6	23,4	12,0	5,3	3,8	5,8	10,7	1,7	3,0	1,9	123,0
Autres	2,9	10,6	11,5	6,2	10,1	10,8	12,0	16,6	12,5	15,1	6,5	8,3	20,2	1,8	1,2	1,6	147,9
<b>Total général</b>	<b>290,6</b>	<b>644,6</b>	<b>599,2</b>	<b>464,2</b>	<b>473,7</b>	<b>527,1</b>	<b>707,6</b>	<b>1 182,1</b>	<b>762,0</b>	<b>660,1</b>	<b>409,8</b>	<b>533,6</b>	<b>1 121,4</b>	<b>74,8</b>	<b>55,8</b>	<b>83,8</b>	<b>8 590,3</b>

Source des données : Scenari RH – Données 2017

Population : Effectif total (SDP/DET/CDPMAD et INT)

## 1.1.11. Répartition par établissement, par activité et par type de contrat en ETP moyens annuels 2017

### Activités transfusionnelles

Activité (Majoritaire) & Contrats	Siège	Alpes - Méditerranée	Aquitaine Limousin	Bourgogne Franche-Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Île de France	Grand Est	Pyénées - Méditerranée	Normandie	Pays de la Loire	Auvergne Rhône-Alpes	Guadeloupe-Guyane	Martinique	La Réunion	Total général
<b>1 - Activité transfusionnelle</b>		<b>469,7</b>	<b>437,0</b>	<b>298,0</b>	<b>316,8</b>	<b>377,9</b>	<b>533,3</b>	<b>886,7</b>	<b>585,7</b>	<b>526,0</b>	<b>290,6</b>	<b>362,2</b>	<b>809,9</b>	<b>50,6</b>	<b>40,7</b>	<b>65,0</b>	<b>6 050,2</b>
1.1 Prélèvements		210,6	203,2	155,4	167,8	207,8	244,3	360,9	347,5	230,5	148,8	157,3	374,8	12,9	15,5	31,5	2 868,7
	CDI	179,8	175,6	125,8	142,1	172,3	211,9	265,4	263,8	197,1	122,7	125,4	326,2	10,9	8,3	23,8	2 351,3
	MAD	3,9	5,8	5,5	6,9	9,7	5,1	34,5	16,3	4,1	2,8	5,0	3,8	0,8	4,9	2,1	111,1
	CDD			2,8		0,3		37,7	0,9				0,0	0,3	2,2	1,5	45,8
	INT	26,9	21,8	21,2	18,8	25,5	27,3	23,3	66,6	29,3	23,2	26,9	44,8	0,9		4,1	360,5
1.2 Qualification du don			3,3				59,7			52,3		56,9	54,9	5,0	4,7	6,0	242,7
	CDI			2,4			55,0			47,5		48,3	47,0	2,4	2,9	4,7	210,2
	MAD												1,0	2,6	1,7	1,2	6,5
	CDD														0,0	0,0	0,0
	INT		0,9				4,7			4,8		8,6	6,9				25,9
1.3 Production		34,3	45,4	17,9	25,9	30,4	34,2	54,5	41,9	35,5	19,3	25,7	78,4	4,6	4,2	8,1	460,2
	CDI	25,6	36,9	15,3	19,7	24,7	30,6	43,7	33,2	28,4	16,0	19,5	61,3	2,8	3,5	4,4	365,5
	MAD		0,0					1,8	0,5					0,7		2,6	5,8
	CDD					1,8		8,9						0,8	0,8	0,8	13,1
	INT		8,7	8,4	2,6	4,4	5,7	3,6		8,2	7,1	3,3	6,2	17,1	0,4	0,2	75,9
1.4 Contrôle qualité		11,4	14,0	8,8	6,5	7,9	15,9	12,4	18,3	6,4	9,5	8,9	26,9	1,2	1,3	3,5	152,9
	CDI	10,7	12,2	8,7	5,4	7,4	13,2	11,5	14,0	6,4	7,1	6,0	24,9	1,0	1,3	2,7	132,3
	MAD					1,0		0,2	2,8		0,2	2,3		0,2		0,9	7,6
	CDD							0,7									0,7
	INT		0,7	1,8	0,1	0,1	0,5	2,7		1,5		0,5	2,1	0,0			12,2
1.5 Distribution / IHR		211,4	162,5	110,7	115,1	131,7	166,3	451,0	176,3	194,5	103,6	112,7	266,9	26,1	15,0	15,8	2 259,6
	CDI	178,8	140,3	92,4	88,2	104,3	127,6	325,1	142,9	169,8	86,2	98,8	239,2	21,1	10,8	12,1	1 837,7
	MAD	5,8	7,1	8,4	16,2	15,9	29,0	79,7	17,5	7,9	8,0	3,5	9,5	2,8	2,7	2,7	216,6
	CDD	0,1						46,0						1,6	1,5		49,2
	INT	26,6	15,1	9,8	10,7	11,5	9,7	0,2	15,9	16,8	9,4	10,4	18,2	0,6		1,0	156,1
1.6 Biothèque			7,4	4,6	0,1	0,2	6,0	1,0	0,0	4,5	0,7	0,2	0,4	0,1		0,1	25,3
	CDI			6,0	3,6		5,8	0,6	0,0	4,0	0,7	0,2	0,4	0,0		0,1	21,6
	MAD					0,1		0,4				0,0	0,0				0,6
	CDD							0,1									0,1
	INT		1,4	1,0				0,3		0,5							3,1
1.7 Négoce		0,5					0,2	1,4							0,8		2,9
	CDI						0,2	1,4							0,8		2,9
	INT														0,0		0,0
1.8 Non Thérapeutiques		1,5	1,2	0,7	1,4		6,6	5,6	1,7	2,3	8,7	0,5	7,6				37,7
	CDI	1,4	1,2	0,7	1,4		6,5	5,0	1,2	1,9	7,7	0,5	7,2				34,8
	MAD		0,0														0,2
	CDD							0,1									0,4
	INT						0,1		0,5	0,4	1,0		0,4				2,4

## Activités annexes et connexes

Activité (Majoritaire) & Contrats	Siège	Alpes - Méditerranée	Aquitaine Limousin	Bourgogne Franche-Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Ile de France	Grand Est	Pyénées - Méditerranée	Normandie	Pays de la Loire	Auvergne Rhône-Alpes	Guadeloupe-Guyane	Martinique	La Réunion	Total général
<b>2 - Activité annexes et connexes</b>		5,7	56,6	43,1	87,0	55,3	57,4	25,5	63,6	36,7	12,8	36,9	72,5	103,2		0,1	656,3
<b>2.1 LABM</b>			26,0	13,8	59,4	19,7	24,4	6,1	24,4	19,9	0,9	21,3	33,3				308,6
	CDI		23,7	13,3	54,2	15,9	18,5	5,9	21,0	18,9	0,9	19,6	29,3				271,7
	MAD				1,7	1,7	4,4	0,2	0,1	1,0		1,5	2,1				12,6
	CDD								3,4								3,4
	INT		2,4	0,5	3,5	2,2	1,5				0,2	3,9	6,7				20,9
<b>2.2 Soins</b>			0,3	9,0	8,3	11,1	12,2	6,2	18,3	4,0	7,5	7,6	15,0		0,1		124,0
	CDI		0,2	8,9	7,0	10,0	10,4	6,1	13,4	3,5	7,2	7,5	13,4		0,1		109,6
	MAD		0,0	0,2	1,3	1,1	0,9	0,1	4,3	0,5	0,3	0,1	0,6				10,2
	CDD								0,6								0,6
	INT		0,0	0,0		0,1	1,0					0,0	1,0				3,5
<b>2.3 Banque de tissus</b>			8,2	5,3	4,0	1,9	7,4		5,2			0,5	8,1				40,7
	CDI		7,2	5,3	3,9	1,9	5,4		3,1			0,3	7,3				34,6
	MAD						0,5		1,2				0,4				2,0
	CDD								1,0								1,0
	INT		1,0		0,1		1,5						0,1	0,4			3,1
<b>2.4 Thérapie cellulaire</b>			5,8	14,9	11,6	8,6	9,0	7,1	11,8	1,3	4,3	7,5	9,6				101,6
	CDI		4,7	14,3	11,2	7,6	7,3	7,0	10,8	1,2	4,3	5,8	8,9				89,7
	MAD				0,3	1,0	0,9		0,4			1,0	1,9				5,4
	CDD		0,5						0,6				0,1				1,1
	INT		0,6	0,6	0,1		0,8	0,1		0,1		0,8	0,8	1,4			5,4
<b>2.5 Production de réactifs et autres</b>		5,3	14,5		2,3	13,7	4,2	5,8		11,3		0,3	14,0				71,8
	CDI	5,3	12,8		2,3	12,5	3,7	5,8		8,0		0,3	10,0				61,1
	MAD					1,3	0,5										1,7
	INT		1,7							3,3			4,0				9,0
<b>2.6 Formation enseignement</b>		0,4	1,7		1,3	0,3	0,2	0,3	3,8	0,2		0,3	0,1				9,6
	CDI	0,3	1,7		1,1	0,3	0,2		2,9	0,2		0,2	0,1				7,5
	MAD	0,2			0,2			0,3	0,6			0,0	0,5				1,8
	CDD								0,3				0,5				0,3

## Activités recherche

Activité (Majoritaire) & Contrats	Siège	Alpes - Méditerranée	Aquitaine Limousin	Bourgogne Franche-Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Ile de France	Grand Est	Pyénées - Méditerranée	Normandie	Pays de la Loire	Auvergne Rhône-Alpes	Guadeloupe-Guyane	Martinique	La Réunion	Total général
<b>3 - Recherche</b>		5,3	18,3	7,5	15,0	10,3		17,7	23,0	23,6	0,0	21,8	15,7				158,4
<b>3 - Recherche</b>		5,3	18,3	7,5	15,0	10,3		17,7	23,0	23,6	0,0	21,8	15,7				158,4
	CDI	4,8	18,1	7,5	13,1	8,1		16,3	18,1	21,7		20,5	13,5				141,6
	MAD	0,5			1,2	0,2		0,3			0,0	0,4	1,0				3,7
	CDD		0,3		0,2	2,0		1,0		2,0		0,1	0,1				5,6
	INT				0,5				4,9			0,8	1,1				7,4

## Activités supports

Activité (Majoritaire) & Contrats	Siège	Alpes - Méditerranée	Aquitaine Limousin	Bourgogne Franche-Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Ile de France	Grand Est	Normandie	Pyénées - Méditerranée	Pays de la Loire	Auvergne Rhône-Alpes	Guadeloupe-Guyane	Martinique	La Réunion	Total général	
<b>4 - Support</b>		92,0	115,0	108,0	62,9	95,4	89,1	22,9	234,9	18,6	15,5	158,7	79,8	75,3	92,5	192,4	271,1	1 724,1
	CDI	258,5	88,7	106,4	60,7	82,0	77,9	132,6	184,7	101,5	67,9	92,6	59,3	21,0	14,3	14,2	1 533,6	
	MAD	1,3	1,5	0,5	0,3	2,4	5,0	2,4	18,7	6,8	2,2	3,7	0,2	1,6	0,4	3,6	50,6	
	CDD	2,3	0,9					1,0	10,2	1,3				1,2	0,3	1,0	18,3	
	INT	17,4	8,9	4,7	3,2	7,0	8,8	12,8	0,5	6,9	12,1	5,0	14,2	20,9	0,3	0,1	122,9	

Source des données : Scenari RH – Données 2017

Population : Effectif total (SDP\DET\CDD\MAD et INT)

### 1.1.12. Répartition par établissement et par statut en ETP moyens annuels 2017

ETS	Salariés de Droit Privé	Détachés	Contractuels de Droits Publics	Mise à Disposition	Intérimaire	Total général
Siège	264,3	6,1	1,0	2,0	17,2	290,6
Alpes - Méditerranée	554,8	1,0		11,3	77,6	644,6
Aquitaine Limousin	529,3	1,0		13,6	55,3	599,2
Bourgogne Franche-Comté	400,9	1,2	1,0	18,9	42,2	464,2
Bretagne	394,8	4,0		31,7	43,3	473,7
Centre Atlantique	432,7	0,2		37,7	56,5	527,1
Nord de France	609,2			37,1	61,3	707,6
Île de France	1 006,1	6,2	3,6	142,3	23,9	1 182,1
Grand Est	603,5	2,6	2,8	45,3	107,7	762,0
Pyrénées - Méditerranée	583,6	1,0		12,3	63,3	660,1
Normandie	338,1	3,8		15,8	52,1	409,8
Pays de la Loire	440,5	0,1		15,7	77,4	533,6
Auvergne Rhône-Alpes	966,2	13,3		21,2	120,6	1 121,4
Guadeloupe-Guyane	61,8	2,0		8,7	2,2	74,8
Martinique	41,1	5,0		9,7		55,8
La Réunion	65,3			13,2	5,3	83,8
<b>Total général</b>	<b>7 292,1</b>	<b>47,4</b>	<b>8,4</b>	<b>436,4</b>	<b>805,9</b>	<b>8 590,3</b>

Source des données : Scenario RH – Données 2017

Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.13. Répartition des employés et techniciens de production par position

ETS	02	03	04	05	06	07	Total général
Alpes Méditerranée			6				6
Aquitaine Limousin		21	16	5	1	3	46
Bourgogne - Franche Comté			5	2			7
Bretagne		11	2	1		1	15
Centre Atlantique		2	12	3			17
Nord de France	3	12	1	7	4		27
Île de France	2	11	37	8		1	59
Grand Est		7	12	11	1	1	32
Pyrénées Méditerranée		1					1
Normandie	1	2	5	10	1		19
Pays de la Loire		1	8	16	3		28
Rhône-Alpes Auvergne	1	32	26	5	2	1	67
Martinique	1	2	1	1			5
La Réunion				1			1
<b>Total général</b>	<b>8</b>	<b>102</b>	<b>131</b>	<b>70</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>330</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 1.1.14. Nombre de salariés en position 4 ayant 3 ans d'ancienneté

Position	Effectif
4	15
<b>Total général</b>	<b>15</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP et DET

### 1.1.15. Répartition des techniciens de laboratoires en position 4 par tranche d'ancienneté (salariés de droit privé)

Tranches d'ancienneté	Alpes Méditerranée	Bourgogne - Franche Comté	Bretagne	Centre Atlantique	Nord de France	Ile de France	Grand Est	Pyrénées Méditerranée	Normandie	Pays de la Loire	Rhône-Alpes Auvergne	Guadeloupe- Guyane	Martinique	La Réunion	Total général
0 - 5 ans	7	2	1	4	3	101	9	30	6	1	5	4	2	3	178
6 - 10 ans				1											1
11 - 15 ans						1									1
21 - 25 ans								1							1
<b>Total général</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>102</b>	<b>9</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>181</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 1.2. Travailleurs extérieurs

### 1.2.1. Durée moyenne des contrats de travail intérimaire

#### 1.2.1.1. Nombre de journées de travail intérimaire par établissement et par CSP

	Employés	TAM	Cadres non médicaux	Cadres médicaux	total
Alpes Méditerranée	3 398	17 394	270	381	21 443
Aquitain-Limousin	3 266	8 364	21	512	12 163
Auvergne Rhone Alpes	9 363	39 904	936	3 483	53 686
Bourgogne - Franche Comté	3 234	12 559	24	249	16 066
Bretagne	8 441	17 165	355	1 748	27 709
Centre Atlantique	3 659	11 695	1 119	774	17 247
Grand Est	4 424	18 418	515	193	23 550
Guadeloupe-Guyane	306	472	-	-	778
Ile de France	2 474	5 695	-	266	8 435
Martinique	-	-	-	-	-
Nord de France	2 237	18 795	712	1 584	23 328
Normandie	4 774	15 230	365	1 032	21 401
Pays de Loire	2 246	15 958	363	1 093	19 659
Pyrénées Méditerranée	1 996	16 649	297	882	19 824
Réunion	897	1 100	-	-	1 997
Siege	-	1 815	4 855	-	6 670
<b>total</b>	<b>50 715</b>	<b>201 213</b>	<b>9 832</b>	<b>12 197</b>	<b>273 956</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : INT

### 1.2.1.2. Nombre de contrats de travail intérimaire par établissement et par CSP

	Employés	TAM	Cadres non médicaux	Cadres médicaux	total
Alpes Méditerranée	76	277	3	30	386
Aquitain-Limousin	296	1 010	1	129	1 436
Auvergne Rhone Alpes	462	1 440	6	167	2 075
Bourgogne - Franche Comté	209	422	1	5	637
Bretagne	177	1 055	5	65	1 302
Centre Atlantique	483	1 611	11	126	2 231
Grand Est	48	197	2	2	249
Guadeloupe-Guyane	74	95	-	-	169
Ile de France	409	264	-	89	762
Martinique	-	-	-	-	-
Nord de France	65	468	8	26	567
Normandie	231	1 076	2	154	1 463
Pays de Loire	243	1 521	32	173	1 969
Pyrénées Méditerranée	427	2 630	3	496	3 556
Réunion	48	37	-	-	85
Siege	-	19	25	-	44
<b>total</b>	<b>3 248</b>	<b>12 122</b>	<b>99</b>	<b>1 462</b>	<b>16 931</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : INT

### 1.2.1.3. Durée moyenne des contrats de travail intérimaire par établissements et par CSP

	Employés	TAM	Cadres non médicaux	Cadres médicaux	total
Alpes Méditerranée	45	63	90	13	56
Aquitain-Limousin	11	8	21	4	8
Auvergne Rhone Alpes	20	28	156	21	26
Bourgogne - Franche Comté	15	30	24	50	25
Bretagne	48	16	71	27	21
Centre Atlantique	8	7	102	6	8
Grand Est	92	93	258	97	95
Guadeloupe-Guyane	4	5	-	-	5
Ile de France	6	22	-	3	11
Martinique	-	-	-	-	-
Nord de France	34	40	89	61	41
Normandie	21	14	183	7	15
Pays de Loire	9	10	11	6	10
Pyrénées Méditerranée	5	6	99	2	6
Réunion	19	30	-	-	23
Siege	-	96	194	-	152
<b>total</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>99</b>	<b>8</b>	<b>16</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : INT



## 1.3. Embauches / Entrées

### 1.3.1. Répartition des embauches par établissement, par motif et par CSP

EFS	Motifs	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
	Embauche CDI	29	191	45	78	343
	Intégration en CDI	14	193	9	3	219
	Embauche CDD	187	138	7	11	343
	Réembauche en CDD	92	117	7	93	309
	Convention MAD		2		1	3
	<b>Total général</b>		<b>322</b>	<b>641</b>	<b>68</b>	<b>186</b>

ETS	Motifs	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Siège</b>		<b>19</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>3</b>	<b>57</b>
	Embauche CDI		2	23	2	27
	Intégration en CDI			5		5
	Embauche CDD	16		3		19
	Réembauche en CDD	3	1	1	1	6
<b>Alpes Méditerranée</b>		<b>10</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>43</b>
	Embauche CDI		1	3	4	8
	Intégration en CDI		12	1		13
	Embauche CDD	8	9			17
	Réembauche en CDD	2	1	2		5
<b>Aquitaine Limousin</b>		<b>13</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>38</b>
	Embauche CDI	1	13	2	3	19
	Intégration en CDI	1	6		1	8
	Embauche CDD	7				7
	Réembauche en CDD	4				4
<b>Bourgogne - Franche Comté</b>		<b>19</b>	<b>14</b>		<b>14</b>	<b>47</b>
	Embauche CDI		3		1	4
	Intégration en CDI		9			9
	Embauche CDD	14			1	15
	Réembauche en CDD	5	2		12	19
<b>Bretagne</b>		<b>7</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
	Embauche CDI			1	1	2
	Intégration en CDI		5	1	1	7
	Embauche CDD	7	5	1		13
	Réembauche en CDD		1			1
<b>Centre Atlantique</b>		<b>12</b>	<b>20</b>		<b>4</b>	<b>36</b>
	Embauche CDI	3	4		4	11
	Intégration en CDI	4	16			20
	Embauche CDD	5				5
<b>Nord de France</b>		<b>6</b>	<b>22</b>		<b>4</b>	<b>32</b>
	Embauche CDI		2		3	5
	Intégration en CDI		20		1	21
	Embauche CDD	5				5
	Réembauche en CDD	1				1

ETS	Motifs	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Île de France</b>		<b>92</b>	<b>292</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>418</b>
	Embauche CDI	3	28	7	9	47
	Intégration en CDI	6	82			88
	Embauche CDD	60	117	3	2	182
	Réembauche en CDD	23	65	3	10	101
<b>Grand Est</b>		<b>8</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>64</b>
	Embauche CDI	1	19	4	5	29
	Intégration en CDI	1	12	2		15
	Embauche CDD	4			2	6
	Réembauche en CDD	2			12	14
<b>Pyrénées Méditerranée</b>		<b>30</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>89</b>
	Embauche CDI	13	29	1	11	54
	Intégration en CDI	1	13			14
	Embauche CDD	7	1			8
	Réembauche en CDD	9	3			12
	Convention MAD		1			1
<b>Normandie</b>		<b>8</b>	<b>18</b>		<b>1</b>	<b>27</b>
	Embauche CDI		14		1	15
	Intégration en CDI		4			4
	Embauche CDD	6				6
	Réembauche en CDD	2				2
<b>Pays de la Loire</b>		<b>12</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>40</b>
	Embauche CDI	1	14		4	19
	Intégration en CDI	1	8			9
	Embauche CDD	10				10
	Réembauche en CDD			1		1
	Convention MAD				1	1
<b>Rhône-Alpes Auvergne</b>		<b>41</b>	<b>67</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>139</b>
	Embauche CDI	7	62	4	27	100
	Intégration en CDI		3			3
	Embauche CDD	25				25
	Réembauche en CDD	9	1			10
	Convention MAD		1			1
<b>Guadeloupe-Guyane</b>		<b>7</b>	<b>7</b>		<b>4</b>	<b>18</b>
	Embauche CDI				1	1
	Intégration en CDI		1			1
	Embauche CDD	2	2			4
	Réembauche en CDD	5	4		3	12
<b>Martinique</b>		<b>33</b>	<b>42</b>		<b>3</b>	<b>78</b>
	Embauche CDI				1	1
	Embauche CDD	6	4		1	11
	Réembauche en CDD	27	38		1	66
<b>La Réunion</b>		<b>5</b>	<b>3</b>		<b>60</b>	<b>68</b>
	Embauche CDI				1	1
	Intégration en CDI		2			2
	Embauche CDD	5			5	10
	Réembauche en CDD		1		54	55
<b>Total général</b>		<b>322</b>	<b>641</b>	<b>68</b>	<b>186</b>	<b>1 217</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET et MAD

### 1.3.2. Répartition des embauches par établissement et par groupe de métiers

ETS	CHAUFFEUR	METIERS RELATIONS DONNEURS	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	INFIRMIER	MEDECINS DE PRELEVEMENT	METIERS DE LA RECHERCHE	METIERS SUPPORT	ENCADREMENT SUPPORT	ENCADREMENT MEDICO- TECHNIQUE	Total général
Siège	0	0	0	0	0	0	1	51	3	2	57
Alpes Méditerranée	0	11	16	1	1	2	1	9	0	2	43
Aquitaine Limousin	3	3	2	3	9	4	0	14	0	0	38
Bourgogne - Franche Comté	0	1	6	8	6	14	0	12	0	0	47
Bretagne	0	1	1	6	2	1	1	10	0	1	23
Centre Atlantique	2	7	6	3	9	2	0	5	0	2	36
Nord de France	2	1	7	4	6	2	0	8	0	2	32
Île de France	11	54	170	42	59	13	3	53	4	9	418
Grand Est	2	5	13	1	10	19	1	10	2	1	64
Pyrénées Méditerranée	3	22	20	4	13	9	1	15	0	2	89
Normandie	2	1	11	2	6	1	0	4	0	0	27
Pays de la Loire	2	1	5	7	8	5	0	11	0	1	40
Rhône-Alpes Auvergne	6	7	16	14	26	20	0	41	1	8	139
Guadeloupe-Guyane	1	0	5	0	1	1	0	7	0	3	18
Martinique	8	21	20	3	17	1	0	6	0	2	78
La Réunion	0	1	3	1	1	59	0	2	0	1	68
<b>Total général</b>	<b>42</b>	<b>136</b>	<b>301</b>	<b>99</b>	<b>174</b>	<b>153</b>	<b>8</b>	<b>258</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>1217</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET et MAD

### 1.3.3. Nombre de contrats temporaires (CDD et intérim) transformés en CDI par CSP

ETS	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Siège			5		5
Alpes Méditerranée		12	1		13
Aquitaine Limousin	1	6		1	8
Bourgogne - Franche Comté		9			9
Bretagne		4	1	1	6
Centre Atlantique	4	16			20
Nord de France		20		1	21
Île de France	6	82			88
Grand Est	1	12	2		15
Pyrénées Méditerranée	1	13			14
Normandie		4			4
Pays de la Loire	1	8			9
Rhône-Alpes Auvergne		3			3
Guadeloupe-Guyane		1			1
La Réunion		2			2
<b>Total général</b>	<b>14</b>	<b>192</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>218</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP

### 1.3.4. Evolution du nombre de contrats temporaires (CDD et intérim) transformés en CDI par établissement (2015, 2016, 2017)

ETS	2015	2016	2017
Siège	2	9	5
Alpes - Méditerranée	10	23	13
Aquitaine Limousin	1	10	8
Bourgogne Franche-Comté	5	14	9
Bretagne	-	17	6
Centre Atlantique	3	-	20
Nord de France	6	24	21
Île de France	3	41	88
Grand Est	-	33	15
Pyrénées - Méditerranée	7	15	14
Normandie	-	5	4
Pays de la Loire	-	7	9
Rhône-Alpes Auvergne	2	10	3
Guadeloupe-Guyane	-	1	1
Martinique	-	1	
La Réunion	-	4	2
<b>Total général</b>	<b>39</b>	<b>214</b>	<b>218</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 1.4. Départs / Sorties

### 1.4.1. Répartition des sorties par établissement et par motif

EFS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
	Démission			7	86	23	57
		Démission	7	86	23	57	173
Retraites			9	136	18	48	211
		Départ en retraite	9	135	18	48	210
		Mise à la retraite		1			1
Fin de CDD			249	163	10	90	512
		Fin de CDD	173	149	9	88	419
		Rupture CDD initiative salarié	7	9	1	1	18
		Fin de contrat Apprentissage	48				48
		Rupture commun accord CDD	19	3		1	23
		Rupture CDD faute grave	2	2			4
Fin de M.A.D.			2	17	2	5	26
		Fin de M.A.D.	2	17	2	5	26
Licenciement			8	41	5	7	61
		Licenciement	2	9	4	3	18
		Licenciement pour faute grave	3	5	1	1	10
		Licen. inaptitude phy. non pro	3	24		3	30
		Licen. inaptitude phy. pro		3			3
Fin période d'essai			7	16	4	13	40
		Fin essai initiative employeur	6	9	1	4	20
		Fin essai initiative salarié	1	7	3	9	20
Décès				2	1	4	7
		Décès		2	1	4	7
Rupt. convention. homologuée			3	15	8	2	28
		Rupt. convention. homologuée	3	15	8	2	28
fin DET					2	1	3
		Fin de détachement			2	1	3
Autres				8		1	9
		Transfert d'activité		8		1	9
<b>Total général</b>			<b>285</b>	<b>484</b>	<b>73</b>	<b>228</b>	<b>1070</b>

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Siège			15		18	5	38
	Démission				12		12
		Démission			12		12
	Retraites					1	1
		Départ en retraite				1	1
Fin de CDD			15		1	4	20
		Fin de CDD	8		1	4	13
		Fin de contrat Apprentissage	6				6
		Rupture commun accord CDD	1				1
Fin période d'essai					2		2
		Fin essai initiative salarié			2		2
Rupt. convention. homologuée					2		2
		Rupt. convention. homologuée			2		2
fin DET					1		1
		Fin de détachement			1		1

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Alpes Méditerranée</b>			<b>14</b>	<b>19</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>48</b>
	Démission			4		1	5
		Démission		4		1	5
	Retraites			8		8	16
		Départ en retraite		8		8	16
	Fin de CDD		13			1	14
		Fin de CDD	10			1	11
		Rupture CDD initiative salarié	1				1
		Fin de contrat Apprentissage	2				2
	Fin de M.A.D.		1			1	2
		Fin de M.A.D.	1			1	2
	Licenciement			5		1	6
		Licenciement pour faute grave		1		1	2
		Licen. inaptitude phy. non pro		4			4
	Fin période d'essai			1			1
		Fin essai initiative employeur		1			1
	Décès				1		1
		Décès			1		1
	Rupt. convention. homologuée			1	2		3
		Rupt. convention. homologuée		1	2		3

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Aquitaine Limousin</b>			<b>10</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>35</b>
	Démission		1	2		2	5
		Démission	1	2		2	5
	Retraites			11	1	6	18
		Départ en retraite		11	1	6	18
	Fin de CDD		7				7
		Fin de CDD	5				5
		Fin de contrat Apprentissage	2				2
	Licenciement				1		1
		Licenciement			1		1
	Fin période d'essai		1	1			2
		Fin essai initiative employeur	1	1			2
	Rupt. convention. homologuée		1	1			2
		Rupt. convention. homologuée	1	1			2

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Bourgogne - Franche Comté</b>			<b>12</b>	<b>17</b>		<b>15</b>	<b>44</b>
	Démission			6		4	10
		Démission		6		4	10
	Retraites		1	7			8
		Départ en retraite	1	7			8
	Fin de CDD		10			11	21
		Fin de CDD	3			11	14
		Fin de contrat Apprentissage	7				7
	Licenciement			2			2
		Licen. inaptitude phy. non pro		2			2
	Fin période d'essai		1	1			2
		Fin essai initiative employeur	1	1			2
	Rupt. convention. homologuée			1			1
		Rupt. convention. homologuée		1			1

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Bretagne			8	18	4	8	38
	Démission			2	2	2	6
		Démission		2	2	2	6
	Retraites		1	6	1	1	9
		Départ en retraite	1	6	1	1	9
	Fin de CDD		6	10			16
		Fin de CDD	4	7			11
		Rupture CDD initiative salarié		3			3
		Fin de contrat Apprentissage	2				2
	Licenciement		1			1	2
		Licenciement	1			1	2
	Décès					2	2
		Décès				2	2
	Rupt. convention. homologuée					1	1
		Rupt. convention. homologuée				1	1
	fin DET				1	1	2
		Fin de détachement			1	1	2

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Centre Atlantique			10	19	3	10	42
	Démission			9	1	5	15
		Démission		9	1	5	15
	Retraites		2	7	1	2	12
		Départ en retraite	2	7	1	2	12
	Fin de CDD		7		1		8
		Fin de CDD	4		1		5
		Fin de contrat Apprentissage	3				3
	Fin de M.A.D.			2		1	3
		Fin de M.A.D.		2		1	3
	Licenciement			1			1
		Licen. inaptitude phy. pro		1			1
	Fin période d'essai		1			1	2
		Fin essai initiative employeur	1				1
		Fin essai initiative salarié				1	1
	Décès					1	1
		Décès				1	1

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Nord de France			7	24	11	2	44
	Démission			6			6
		Démission		6			6
	Retraites			12	8	2	22
		Départ en retraite		12	8	2	22
	Fin de CDD		5				5
		Fin de CDD	5				5
	Fin de M.A.D.			1	1		2
		Fin de M.A.D.		1	1		2
	Licenciement		2	5	2		9
		Licenciement		1	1		2
		Licenciement pour faute grave			1		1
		Licen. inaptitude phy. non pro	2	4			6

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Île de France			82	165	16	33	296
	Démission			21	4	8	33
		Démission		21	4	8	33
	Retraites		1	19	1	10	31
		Départ en retraite	1	19	1	10	31
	Fin de CDD		75	103	7	10	195
		Fin de CDD	56	92	6	8	162
		Rupture CDD initiative salarié	2	6	1	1	10
		Fin de contrat Apprentissage	13				13
		Rupture commun accord CDD	2	3		1	6
		Rupture CDD faute grave	2	2			4
	Fin de M.A.D.			3			3
		Fin de M.A.D.		3			3
	Licenciement		3	7	2	1	13
		Licenciement	1	1	2	1	5
		Licenciement pour faute grave	2	3			5
		Licen. inaptitude phy. non pro		3			3
	Fin période d'essai		3	8	2	4	17
		Fin essai initiative employeur	3	4	1	1	9
		Fin essai initiative salarié		4	1	3	8
	Décès			1			1
		Décès		1			1
	Rupt. convention. homologuée			3			3
		Rupt. convention. homologuée		3			3

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Grand Est			3	36	2	14	55
	Démission		1	6		9	16
		Démission	1	6		9	16
	Retraites		1	19	1	1	22
		Départ en retraite	1	18	1	1	21
		Mise à la retraite		1			1
	Fin de CDD		1			1	2
		Fin de CDD	1			1	2
	Fin de M.A.D.					1	1
		Fin de M.A.D.				1	1
	Licenciement			9		2	11
		Licenciement		4		1	5
		Licen. inaptitude phy. non pro		3		1	4
		Licen. inaptitude phy. pro		2			2
	Décès			1			1
		Décès		1			1
	Rupt. convention. homologuée			1	1		2
		Rupt. convention. homologuée		1	1		2

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
Pyrénées Méditerranée			23	31	3	10	67
	Démission		5	8		2	15
		Démission	5	8		2	15
	Retraites			11	2	5	18
		Départ en retraite		11	2	5	18
	Fin de CDD		16	2			18
		Fin de CDD	12	2			14
		Rupture CDD initiative salarié	2				2
		Fin de contrat Apprentissage	2				2
	Fin de M.A.D.			2			2
		Fin de M.A.D.		2			2
	Licenciement		2	5		1	8
		Licenciement		3			3
		Licenciement pour faute grave	1				1
		Licen. inaptitude phy. non pro	1	2		1	4
	Fin période d'essai			2		2	4
		Fin essai initiative employeur		1		1	2
		Fin essai initiative salarié		1		1	2
	Rupt. convention. homologuée			1	1		2
		Rupt. convention. homologuée		1	1		2

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Normandie</b>			<b>11</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>36</b>
	Démission			4		3	7
		Démission		4		3	7
	Retraites		1	6	1	4	12
		Départ en retraite	1	6	1	4	12
	Fin de CDD		10				10
		Fin de CDD	2				2
		Fin de contrat Apprentissage	2				2
		Rupture commun accord CDD	6				6
	Fin de M.A.D.			4		1	5
		Fin de M.A.D.		4		1	5
	Licenciement			1			1
		Licenciement pour faute grave		1			1
	Fin période d'essai					1	1
		Fin essai initiative employeur				1	1

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Pays de la Loire</b>			<b>11</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>30</b>
	Démission			3	1	2	6
		Démission		3	1	2	6
	Retraites		1	4		1	6
		Départ en retraite	1	4		1	6
	Fin de CDD		10				10
		Fin de CDD	7				7
		Rupture CDD initiative salarié	1				1
		Rupture commun accord CDD	2				2
	Fin de M.A.D.			1	1		2
		Fin de M.A.D.		1	1		2
	Licenciement			2			2
		Licen. inaptitude phy. non pro		2			2
	Fin période d'essai					1	1
		Fin essai initiative employeur				1	1
	Rupt. convention. homologuée			3			3
		Rupt. convention. homologuée		3			3

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Rhône-Alpes Auvergne</b>			<b>40</b>	<b>62</b>	<b>6</b>	<b>34</b>	<b>142</b>
	Démission			15	3	19	37
		Démission		15	3	19	37
	Retraites		1	25	2	7	35
		Départ en retraite	1	25	2	7	35
	Fin de CDD		35	3			38
		Fin de CDD	18	3			21
		Rupture CDD initiative salarié	1				1
		Fin de contrat Apprentissage	8				8
		Rupture commun accord CDD	8				8
	Fin de M.A.D.		1	3			4
		Fin de M.A.D.	1	3			4
	Licenciement			4		1	5
		Licen. inaptitude phy. non pro		4		1	5
	Fin période d'essai		1	3		4	8
		Fin essai initiative employeur		1			1
		Fin essai initiative salarié	1	2		4	7
	Décès					1	1
		Décès				1	1
	Rupt. convention. homologuée		2	1	1	1	5
		Rupt. convention. homologuée	2	1	1	1	5
	Autres			8		1	9
		Transfert d'activité		8		1	9

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Guadeloupe-Guyane</b>			<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>17</b>
	Retraites			1			1
		Départ en retraite		1			1
	Fin de CDD		6	4	1	3	14
		Fin de CDD	6	4	1	3	14
	Rupt. convention. homologuée			1	1		2
		Rupt. convention. homologuée		1	1		2

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>Martinique</b>			<b>31</b>	<b>41</b>		<b>2</b>	<b>74</b>
	Fin de CDD		31	40		1	72
		Fin de CDD	30	40		1	71
		Fin de contrat Apprentissage	1				1
	Fin de M.A.D.					1	1
		Fin de M.A.D.				1	1
	Rupt. convention. homologuée			1			1
		Rupt. convention. homologuée		1			1

ETS	Sorties	Motif	Employés	TAM	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
<b>La Réunion</b>			<b>2</b>	<b>3</b>		<b>59</b>	<b>64</b>
	Fin de CDD		2	1		59	62
		Fin de CDD	2	1		59	62
	Fin de M.A.D.			1			1
		Fin de M.A.D.		1			1
	Rupt. convention. homologuée			1			1
		Rupt. convention. homologuée		1			1

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET et MAD

## 1.4.2. Répartition des départs par établissement et par groupe de métiers

ETS	CHAUFFEUR	METIERS RELATIONS DONNEURS	TECHNICIENS DE LABORATOIRE	AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	INFIRMIER	MEDECINS DE PRELEVEMENT	METIERS DE LA RECHERCHE	METIERS SUPPORT	ENCADREMENT SUPPORT	ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE	Total général
Siège								28	6	4	38
Alpes Méditerranée	1	11	7	3	3	7		10	1	5	48
Aquitaine Limousin	3	3	1		7	2		11	2	6	35
Bourgogne - Franche Comté		2	4	5	8	14		10		1	44
Bretagne	2	4	1	10		4	1	11	2	3	38
Centre Atlantique	2	3	7	1	10	5		8		6	42
Nord de France	4	1	5	2	8	1		16	3	4	44
Île de France	8	53	79	23	39	25	4	50	6	9	296
Grand Est	4	6	6	2	11	10	1	10	1	4	55
Pyrénées Méditerranée	1	17	5	4	8	6	2	18		6	67
Normandie	1	1	9	3	4	3		9	1	5	36
Pays de la Loire		1	5	2	4	3	1	13	1		30
Rhône-Alpes Auvergne	2	6	23	13	22	24	3	37	1	11	142
Guadeloupe-Guyane	1		4		1	1		7	1	2	17
Martinique	8	20	21	2	17			4		2	74
La Réunion		2	2			59		1			64
<b>Total général</b>	<b>37</b>	<b>130</b>	<b>179</b>	<b>70</b>	<b>142</b>	<b>164</b>	<b>12</b>	<b>243</b>	<b>25</b>	<b>68</b>	<b>1070</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET et MAD

## 1.4.3. Prédiction des départs en retraite

### 1.4.3.1. Répartition des effectifs de plus de 58 ans par ETS et par position

EFS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
	58	18	30	13	76	39	16	17	11	14	8	8	7	8	3	7	2		1	4	282	
59	14	27	19	61	48	12	14	10	18	7	9	10	9	3	4	2		1	1	1	270	
60	10	25	15	61	30	11	13	13	14	4	11	4	8	4	3			1		4	231	
61	1	5	20	10	51	11	10	16	14	6	6	15	5	9	4	5	1		1	3	193	
62	4	7	1	22	10	6	12	6	3	3	7	5	6	1	2	1			2	5	103	
63	3	6	3	10	6	1	22	8	1		13	1	7	2	1	1		1	2	1	89	
64	3	3		11	2	1	7	6	2		6		1	4	2				1	1	50	
65	2	9		8	1		16	7		1	8		4	2	2			1	2	2	63	
66	1	1						13	2	1		2	1	1						1	23	
67		2						18	2		1	1		1	1						26	
68	1			2	1		11	7			1	4	1	1	1	1				1	32	
69	1				1			9	4			1									16	
70								12	5	1											18	
71								17	5				1								23	
72								6													6	
73								3							1						4	
74								6	1												7	
75								2	2												4	
Total général		1	62	130	61	303	148	57	214	103	60	31	86	34	56	25	27	7	4	9	22	1440

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Siège				1		1				1	3			6		1	2			1	7	23
	58													1							1	2
	59		1		1						2										1	5
	60										1						1				1	3
	61													3								4
	62													1								1
	63																			1	1	2
	64																				1	1
	67								1													1
	68													1		1	1				1	4

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Alpes Méditerranée			3	5	3	15	9	6	16	4	5	3	6	1	7	4				1	1	89
	58		2		4	2	4	3			1				1						1	18
	59		2	2	2	1	1				1	1	1	1		2						14
	60		2			1	3		3	1		1	1		1							13
	61			1		3	2	1	2	1	2	1	1							1		15
	62		1			1			2		1		1									6
	63				1	1			2						3	1						8
	64					1			2	1			1									5
	65					1				1					1							3
	66														1							1
	67								1							1						3
	68					1							1									1
	69					1																1
	72								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Aquitaine Limousin			1	6	5	16	21	5	9	5	6	1	6	3	4		1			3	2	94
	58		1		2	4	7	3	2		2		1		1							23
	59			1	1	4	8		1	1	2			1								19
	60			3	1	4	3		1	2	2		2		2							20
	61			1		2	1	1	2	1			1	1								10
	62							1						1							1	3
	63				1		2		1				2								1	7
	64					1			1								1					4
	65					1									1						1	3
	66			1																		2
	67								1													1
	68											1										1
	71									1												1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Bourgogne - Franche Comté			5	11	2	19	9		12	2	4	1	7	1	1	1	1	1			1	78
	58		2	3	1	7	3				1		2			1					1	21
	59			5	1	3	4		1		2	1		1	1							19
	60		2	2		5			1	1			1				1					13
	61					1	1		2		1		2									7
	62			1		1																2
	63		1			1			1	1			1					1				6
	64					1	1		1				1									4
	66								2													2
	68								2													2
	71								1													1
	72								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Bretagne			2	13	5	30	8	4	15	3	1	1	5	5	1	5	2	1			2	103
	58		1	5	1	4	2		1			1			1							16
	59		1	2	1	7	1	1					2	3		1	1	1				21
	60			3	2	11	2		2	1	1			1		2						25
	61			3	1	4	1	2	1					1		1	1					15
	62					2	2	1	3				1								1	10
	63					1			3													4
	64									1						1						2
	65					1			2	1			2								1	7
	66								2													2
	71								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Centre Atlantique			8	10	1	29	9	3	24	8	7	1	5	2	4		4				1	116
	58		1	2		5	1			1	2				1		1				1	15
	59			4		6	4	1	3	1	2				1		1					23
	60		2	3	1	7	2	2	2	3	1		2	2	1							28
	61		1			5	2		1	1		1										11
	62		1	1		4											1					7
	63					1			1	1	1		2		1		1					8
	64		2			1							1									4
	65		1						3													4
	66								1													1
	67								2													2
	69								3													3
	70								2	1	1											4
	71								3													3
	73								1													1
	74								2													2

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Nord de France			4	12	9	18	6	2	10	6	10	9	3	1	2	3	2				1	100
	58			3	1	7	1	1			2	3	1	1			1					21
	59		1	4	2	3	3	1	1		3	1			1							20
	60		1		2	3	1				4	2	1						1		1	16
	61		1	2	4	1			1	2		3	1		1							16
	62		1			3											1			1		6
	63			1					1													2
	64			1		1										2						4
	65			1			1		1	2						1						6
	66								1		1											2
	67								1													1
	68									1												1
	70								1	1												2
	71								1													1
	73								1													1
	74								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Île de France			15	28	8	57	21	11	29	29	6	3	23	6	8	3	4				2	253
	58		5	4	2	14	6	4	2	4	2		1	3	1	1	1					50
	59		3	2	3	8	3	1	3	3	2	1	1									31
	60		2	6	1	10	6	3				1	2	1	1							33
	61		1	4	1	12	2	1	2	1	1		4		2	1	2				1	35
	62			3		4	2	2	3	4		1	4								1	24
	63		1	4	1	1	2		2	3			2	1	2							19
	64			1		4			1	2	1		1				1					11
	65		1	2		3			2	1			3		1	1						14
	66		1						2	1			2	1								7
	67			2					2	1												5
	68					1				2			3									6
	69		1						1	2												4
	70								3	2												5
	71								4	1												5
	72								1													1
	74								1	1												2
	75									1												1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Grand Est			10	12	7	30	9	2	18	4	2	1	9	4	5	1	2	1	2	1	2	122
	58		4	2		6	1		2				2	1	1							20
	59		3	3	5	7	3	1	1	1			1	1						1		27
	60		1	1	2	4	3	1							2		1					15
	61		1	2		8			2	1			1		1			1			1	19
	62					3	1		1		1			2			1	1				8
	63		1	1		1			1	1			3						1			9
	64			1		1	1		1	1	1		1		1	1						9
	65			2					2											1		5
	66								1													1
	67								3			1										4
	68								2													2
	70								1													1
	71								1				1									2

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Pyrénées Méditerranée				3	7	14	17	2	15	10	2	2	8	1	5	1	1				2	90
	58				2	5	5	1	3	2		1			1	1	1					22
	59					2	7		2	1	1		2	1								16
	60			2	3	4	2														1	12
	61				2	1		1	1						1							6
	62					1	2			2	1	1			1						1	9
	63					1	1		4	2			2									10
	64												1									1
	65			1									2		1							4
	66									1												1
	67								2													2
	68								1	1					1							3
	69								1	1			1									3
	70								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
Normandie			6	5	1	19	7	2	11	9	1	6	1		4	2	3					77
	58		3	2		5	2			2		3					1					18
	59		3	1		7	4	1		1		2										19
	60			1		2		1	1	2	1					1						9
	61			1		3				3		1	1			1						10
	62				1	1	1		1						3							7
	63								2													3
	65																2					2
	66								1													1
	67								1													1
	68								2													2
	69									1												1
	71								1													1
	73														1							1
	74								1													1
	75								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>Pays de la Loire</b>			2	5	4	11	12	8	20	9	2		4	1	2	1	4	1		1		87
	58			3	1	3	4	1	1		2		1	1			1					18
	59		2		2	3	4	4							1		2	1				19
	60					1	3	2	1	2			1		1							11
	61			2	1	1				2						1	1					8
	62					1	1	1	1											1		5
	63												1									1
	64									1												1
	65				1				1	1			1									4
	66								2													2
	67								1													1
	68					1			3	1												5
	70								1	1												2
	71								4	1												5
	72								2													2
	73								1													1
	74								1													1
	75								1													1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>Rhône-Alpes Auvergne</b>		4	18	9	40	18	9	35	13	10	3	6	2	10	2	2	1	3	1	1	1	185
	58			4	3	11	5	2	3	2	2				1		1	2				36
	59		1	2	2	7	5	1	2	2	3	1	2	1	4				1			34
	60			3	3	9	4	2	2	1	4				1						1	30
	61			4	1	9	2	3	2	2	1		3		2							29
	62		1	2		1	1	1	1			1	1	1	2	1		1				14
	63					1	1		4						1							7
	64		1			1			1													3
	65			3		1			5	1		1										11
	66								1													1
	67								4													4
	68		1						1	2												4
	69								4													4
	70								3													3
	71								1	2												3
	72								1													1
	75									1												1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>Guadeloupe-Guyane</b>		1	1	1		2	2						1	1	1	1						11
	58		1																			1
	59					1	1							1								3
	60			1			1						1									3
	61	1													1							2
	63					1										1						2

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>Martinique</b>			1			2		2					1		1							7
	58					1																1
	61		1			1		1							1							4
	64							1														1
	68												1									1

ETS	Age	01	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	10NMC	DIRIG.	Total général
<b>La Réunion</b>								1			1		1		1						1	5
	61										1		1									2
	62																				1	1
	63							1														1
	67														1							1

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population SDP, CDP, DET et MAD

### 1.4.3.2. Effectif ayant plus de 30 ans d'ancienneté par position

Position	Nb de salariés > ou = 30 ans d'ancienneté	Nb de salariés > ou = 34 ans d'ancienneté
02	30	19
03	106	72
04	94	71
05	385	237
06	207	119
07	80	49
08MA	7	3
08MB	12	4
08NMA	77	51
08NMB	41	30
09M	28	8
09NM	32	14
10MA	17	5
10MB	11	3
10MC	14	8
10NMA	9	3
10NMB	6	3
10NMC	5	3
DIRIG.	10	1
<b>Total général</b>	<b>1 171</b>	<b>703</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP, DET et MAD

### 1.4.3.3. Nombre de médecins en position 9 et 10 ayant plus de 24 ans d'ancienneté

Position	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	41	42	Total général
09M	5	7	1	2	8	5	7	4	8	1	3	2	2		1				56
10MA	5	6	4	5	7	4	5	6	1		1		1	1	1			1	48
10MB	3	3	3	1	3		2	1	2	3	2				1				24
10MC	2	2	3	4	2	3	1		4	1	1	1	1		3	1	1		30
<b>Total général</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>158</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP, DET et MAD

## 1.5. Travailleurs handicapés

### 1.5.1. Répartition de travailleurs handicapés par établissement en 2015, 2016 et 2017

ETS	Nombre de travailleurs handicapés 2015	Nombre de travailleurs handicapés 2016	Nombre de travailleurs handicapés 2017
Alpes Méditerranée	30	32	31
Aquitain-Limousin	30	38	36
Auvergne Rhone Alpes	45	46	62
Bourgogne - Franche Comté	19	17	15
Bretagne	25	27	32
Centre Atlantique	20	21	26
Grand Est	24	27	36
Guadeloupe-Guyane	1	1	3
Ile de France	41	45	61
Martinique	1	1	1
Nord de France	38	38	37
Normandie	21	21	18
Pays de Loire	31	29	32
Pyrénées Méditerranée	25	28	36
Réunion	4	3	2
Siege	7	10	15
<b>Total général</b>	<b>362</b>	<b>384</b>	<b>443</b>

Source des données : Consolidation régionale  
Population : SDP, CDP, DET et INT

## 1.6. Absentéisme

### 1.6.1. Durée des absences maladie par établissement et par CSP

CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
		Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
EFS	Employés	457	5 871	188	3 014	645	8 885
	Moins de 3 jours	29	1 346	16	827	45	2 173
	4 à 30 jours	249	428	105	167	354	595
	31 à 90 jours	168	1 470	57	608	225	2 078
	plus de 90 jours	11	2 627	10	1 412	21	4 039
	TAM	5 054	97 652	1 070	18 255	6 124	115 907
	Moins de 3 jours	461	23 614	103	5 494	564	29 108
	4 à 30 jours	2 118	3 702	488	850	2 606	4 552
	31 à 90 jours	2 231	23 322	442	4 356	2 673	27 678
	plus de 90 jours	244	47 014	37	7 555	281	54 569
	Cadres Médicaux	443	10 870	177	6 127	620	16 997
	Moins de 3 jours	54	2 951	29	1 557	83	4 508
	4 à 30 jours	185	283	45	60	230	343
	31 à 90 jours	175	1 803	87	949	262	2 752
	plus de 90 jours	29	5 833	16	3 561	45	9 394
	Cadres non Médicaux	481	7 756	168	2 058	649	9 814
Moins de 3 jours	36	1 897	12	648	48	2 545	
4 à 30 jours	231	410	88	169	319	579	
31 à 90 jours	199	2 005	63	610	262	2 615	
plus de 90 jours	15	3 444	5	631	20	4 075	
<b>Total général</b>		<b>6 435</b>	<b>122 150</b>	<b>1 603</b>	<b>29 454</b>	<b>8 038</b>	<b>151 603</b>

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Siège			213	1 994	95	823	308	2 817
	Employés		18	83	21	42	39	125
		3 Jours et moins	11	16	18	29	29	45
		4 à 30 jours	6	34	3	13	9	47
		31 à 90 jours	1	33			1	33
	TAM		90	816	17	263	107	1 079
		3 Jours et moins	47	92	4	6	51	98
		4 à 30 jours	37	367	10	136	47	503
		31 à 90 jours	5	261	3	121	8	382
		Plus de 90 jours	1	96			1	96
	Cadres Médicaux		3	138			3	138
		3 Jours et moins	1	2			1	2
		4 à 30 jours	1	19			1	19
		Plus de 90 jours	1	117			1	117
	Cadres non Médicaux		102	957	57	518	159	1 475
3 Jours et moins		51	97	35	68	86	165	
4 à 30 jours		43	414	17	172	60	586	
31 à 90 jours		7	350	4	181	11	531	
Plus de 90 jours		1	96	1	97	2	193	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Alpes Méditerranée			668	12 926	207	4 114	875	17 040
	Employés		36	255	14	348	50	603
		3 Jours et moins	25	43	7	18	32	61
		4 à 30 jours	8	53	4	44	12	97
		31 à 90 jours	3	159	1	54	4	213
		Plus de 90 jours			2	232	2	232
	TAM		534	10 885	165	2 842	699	13 727
		3 Jours et moins	276	463	71	117	347	580
		4 à 30 jours	187	1 909	73	684	260	2 593
		31 à 90 jours	41	2 025	15	957	56	2 982
		Plus de 90 jours	30	6 488	6	1 084	36	7 572
	Cadres Médicaux		64	1 573	12	525	76	2 098
		3 Jours et moins	20	37	1	1	21	38
		4 à 30 jours	36	418	6	85	42	503
		31 à 90 jours	5	277	4	196	9	473
		Plus de 90 jours	3	841	1	243	4	1 084
	Cadres non Médicaux		34	213	16	400	50	613
		3 Jours et moins	21	32	7	10	28	42
		4 à 30 jours	12	140	6	49	18	189
		31 à 90 jours	1	41	1	35	2	76
Plus de 90 jours				2	306	2	306	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Aquitaine Limousin			471	8 615	135	2 150	606	10 765
	Employés		21	211	1	-	22	211
		3 Jours et moins	12	22	1	-	13	22
		4 à 30 jours	7	74			7	74
		31 à 90 jours	2	115			2	115
	TAM		397	7 587	119	1 670	516	9 256
		3 Jours et moins	173	301	66	115	239	415
		4 à 30 jours	169	1 705	39	403	208	2 108
		31 à 90 jours	33	1 603	11	590	44	2 193
		Plus de 90 jours	22	3 978	3	562	25	4 540
	Cadres Médicaux		25	376	9	423	34	799
		3 Jours et moins	9	10	2	4	11	14
		4 à 30 jours	12	110	6	54	18	164
		31 à 90 jours	3	164			3	164
	Cadres non Médicaux		1	92	1	365	2	457
3 Jours et moins		28	442	6	57	34	499	
4 à 30 jours		16	31	1	1	17	32	
31 à 90 jours		10	93	5	56	15	149	
Plus de 90 jours		1	47			1	47	
		1	271			1	271	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Bourgogne - Franche Comté			309	6 420	44	967	353	7 387
	Employés		25	180	10	167	35	347
		3 Jours et moins	10	14	3	4	13	18
		4 à 30 jours	15	166	6	52	21	218
		Plus de 90 jours			1	111	1	111
	TAM		254	5 979	28	712	282	6 691
		3 Jours et moins	98	162	17	34	115	196
		4 à 30 jours	113	1 314	7	62	120	1 376
		31 à 90 jours	25	1 290	1	63	26	1 353
		Plus de 90 jours	18	3 213	3	553	21	3 766
	Cadres Médicaux		23	236	5	76	28	312
		3 Jours et moins	9	14	2	2	11	16
		4 à 30 jours	11	86	2	19	13	105
		31 à 90 jours	3	136	1	55	4	191
	Cadres non Médicaux		7	25	1	12	8	37
		3 Jours et moins	5	9			5	9
		4 à 30 jours	2	16	1	12	3	28

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Bretagne			353	7 904	70	2 418	423	10 322
	Employés		11	261	3	10	14	271
		3 Jours et moins	4	8	2	6	6	14
		4 à 30 jours	5	59	1	4	6	63
		31 à 90 jours	1	37			1	37
		Plus de 90 jours	1	157			1	157
	TAM		271	5 864	54	1 860	325	7 724
		3 Jours et moins	118	208	21	34	139	242
		4 à 30 jours	118	1 261	19	207	137	1 468
		31 à 90 jours	19	1 046	8	417	27	1 463
		Plus de 90 jours	16	3 349	6	1 202	22	4 551
	Cadres Médicaux		43	1 601	9	540	52	2 141
		3 Jours et moins	16	35	5	10	21	45
		4 à 30 jours	15	140			15	140
		31 à 90 jours	6	387	2	64	8	451
		Plus de 90 jours	6	1 039	2	466	8	1 505
	Cadres non Médicaux		28	178	4	8	32	186
		3 Jours et moins	14	25	3	4	17	29
		4 à 30 jours	13	122	1	4	14	126
		31 à 90 jours	1	31			1	31

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Centre Atlantique			354	8 470	55	1 457	409	9 927
	Employés		28	638	5	42	33	680
		3 Jours et moins	11	19	1	1	12	20
		4 à 30 jours	14	178	4	41	18	219
		31 à 90 jours	2	76			2	76
		Plus de 90 jours	1	365			1	365
	TAM		273	6 939	27	629	300	7 568
		3 Jours et moins	113	189	5	12	118	201
		4 à 30 jours	111	1 164	15	115	126	1 279
		31 à 90 jours	29	1 398	6	369	35	1 767
		Plus de 90 jours	20	4 188	1	133	21	4 321
	Cadres Médicaux		20	264	14	724	34	988
		3 Jours et moins	6	8	4	5	10	13
		4 à 30 jours	11	120	5	70	16	190
		31 à 90 jours	3	136	3	213	6	349
		Plus de 90 jours			2	436	2	436
	Cadres non Médicaux		33	629	9	62	42	691
		3 Jours et moins	10	17	4	9	14	26
		4 à 30 jours	17	173	5	53	22	226
		31 à 90 jours	5	317			5	317
		Plus de 90 jours	1	122			1	122

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires	
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires			
Nord de France			490	9 528	152	2 378	642	11 906	
	Employés			15	495	14	327	29	822
			3 Jours et moins	6	13	3	5	9	18
			4 à 30 jours	6	51	9	75	15	126
			31 à 90 jours	2	66	1	60	3	126
			Plus de 90 jours	1	365	1	187	2	552
	TAM			413	7 220	124	1 811	537	9 031
			3 Jours et moins	164	305	57	111	221	416
			4 à 30 jours	194	2 073	55	537	249	2 610
			31 à 90 jours	42	2 313	9	462	51	2 775
			Plus de 90 jours	13	2 529	3	701	16	3 230
	Cadres Médicaux			31	608	5	87	36	695
			3 Jours et moins	13	28	1	1	14	29
			4 à 30 jours	12	131	3	44	15	175
			31 à 90 jours	5	356	1	42	6	398
			Plus de 90 jours	1	93			1	93
Cadres non Médicaux			31	1 206	9	153	40	1 359	
		3 Jours et moins	12	19	4	10	16	29	
		4 à 30 jours	12	77	3	32	15	109	
		31 à 90 jours	4	224	2	111	6	335	
		Plus de 90 jours	3	886			3	886	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires	
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires			
Île de France			933	16 735	289	4 936	1 222	21 672	
	Employés			97	1 479	57	901	154	2 380
			3 Jours et moins	48	91	31	50	79	141
			4 à 30 jours	36	240	15	227	51	467
			31 à 90 jours	10	509	9	411	19	920
			Plus de 90 jours	3	639	2	213	5	852
	TAM			725	12 271	172	2 337	897	14 607
			3 Jours et moins	316	545	87	146	403	690
			4 à 30 jours	319	3 414	62	563	381	3 977
			31 à 90 jours	59	2 926	20	989	79	3 915
			Plus de 90 jours	31	5 386	3	639	34	6 025
	Cadres Médicaux			49	1 446	48	1 456	97	2 902
			3 Jours et moins	21	30	11	11	32	41
			4 à 30 jours	16	150	28	272	44	422
			31 à 90 jours	9	501	4	262	13	763
			Plus de 90 jours	3	765	5	911	8	1 676
Cadres non Médicaux			62	1 539	12	243	74	1 782	
		3 Jours et moins	25	47	5	12	30	59	
		4 à 30 jours	26	302	5	60	31	362	
		31 à 90 jours	8	433	2	171	10	604	
		Plus de 90 jours	3	757			3	757	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires	
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires			
Grand Est			570	10 239	108	1 112	678	11 352	
	Employés			36	505	6	9	42	514
			3 Jours et moins	23	48	6	9	29	57
			4 à 30 jours	11	73			11	73
			31 à 90 jours	1	76			1	76
			Plus de 90 jours	1	308			1	308
	TAM			449	8 635	71	580	520	9 215
			3 Jours et moins	188	329	40	70	228	399
			4 à 30 jours	189	1 843	26	236	215	2 079
			31 à 90 jours	52	2 705	4	171	56	2 876
			Plus de 90 jours	20	3 758	1	103	21	3 861
	Cadres Médicaux			55	898	23	476	78	1 374
			3 Jours et moins	35	41	6	3	41	44
			4 à 30 jours	13	113	10	94	23	207
			31 à 90 jours	5	244	7	379	12	623
			Plus de 90 jours	2	500			2	500
Cadres non Médicaux			30	201	8	47	38	248	
		3 Jours et moins	18	36	5	9	23	45	
		4 à 30 jours	11	117	3	38	14	155	
		31 à 90 jours	1	48			1	48	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
<b>Pyrénées Méditerranée</b>			<b>489</b>	<b>8 592</b>	<b>113</b>	<b>1 599</b>	<b>602</b>	<b>10 191</b>
	Employés		37	104	10	212	47	316
		3 Jours et moins	27	37	7	10	34	47
		4 à 30 jours	10	67	1	9	11	76
		31 à 90 jours			1	90	1	90
		Plus de 90 jours			1	103	1	103
	TAM		379	7 125	81	783	460	7 908
		3 Jours et moins	159	280	42	79	201	359
		4 à 30 jours	166	1 702	33	299	199	2 001
		31 à 90 jours	35	1 716	5	288	40	2 004
		Plus de 90 jours	19	3 427	1	117	20	3 544
	Cadres Médicaux		31	603	11	561	42	1 164
		3 Jours et moins	12	20	1	1	13	21
		4 à 30 jours	13	147	4	25	17	172
		31 à 90 jours	4	207	3	117	7	324
		Plus de 90 jours	2	229	3	418	5	647
	Cadres non Médicaux		42	760	11	43	53	803
		3 Jours et moins	23	35	7	18	30	53
		4 à 30 jours	14	136	4	25	18	161
		31 à 90 jours	3	151			3	151
		Plus de 90 jours	2	438			2	438

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
<b>Normandie</b>			<b>326</b>	<b>7 445</b>	<b>86</b>	<b>2 884</b>	<b>412</b>	<b>10 329</b>
	Employés		30	767	22	709	52	1 476
		3 Jours et moins	9	20	9	9	18	29
		4 à 30 jours	17	142	8	106	25	248
		31 à 90 jours	2	79	3	127	5	206
		Plus de 90 jours	2	526	2	467	4	993
	TAM		281	6 172	44	1 639	325	7 811
		3 Jours et moins	91	162	12	17	103	179
		4 à 30 jours	147	1 610	24	262	171	1 872
		31 à 90 jours	28	1 484	4	222	32	1 706
		Plus de 90 jours	15	2 916	4	1 138	19	4 054
	Cadres Médicaux		7	96	12	468	19	564
		3 Jours et moins	3	2	4	6	7	8
		4 à 30 jours	2	16	6	57	8	73
		31 à 90 jours	2	78	1	48	3	126
		Plus de 90 jours			1	357	1	357
	Cadres non Médicaux		8	411	8	68	16	479
		3 Jours et moins	1	1	4	8	5	9
		4 à 30 jours	6	45	3	19	9	64
		31 à 90 jours			1	41	1	41
		Plus de 90 jours	1	365			1	365

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
<b>Pays de la Loire</b>			<b>367</b>	<b>6 667</b>	<b>87</b>	<b>1 209</b>	<b>454</b>	<b>7 876</b>
	Employés		25	403	13	27	38	430
		3 Jours et moins	15	20	11	16	26	36
		4 à 30 jours	7	80	2	11	9	91
		31 à 90 jours	1	36			1	36
		Plus de 90 jours	2	267			2	267
	TAM		282	5 117	52	550	334	5 667
		3 Jours et moins	118	196	22	35	140	231
		4 à 30 jours	136	1 362	28	296	164	1 658
		31 à 90 jours	15	885	1	53	16	938
		Plus de 90 jours	13	2 674	1	166	14	2 840
	Cadres Médicaux		38	895	19	603	57	1 498
		3 Jours et moins	18	25	6	11	24	36
		4 à 30 jours	14	156	11	140	25	296
		31 à 90 jours	4	222	1	87	5	309
		Plus de 90 jours	2	492	1	365	3	857
	Cadres non Médicaux		22	253	3	29	25	282
		3 Jours et moins	12	19	1	1	13	20
		4 à 30 jours	8	80	2	28	10	108
		31 à 90 jours	1	61			1	61
		Plus de 90 jours	1	93			1	93

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Rhône-Alpes Auvergne	Employés		732	14 404	103	2 208	835	16 611
			52	396	5	118	57	514
		3 Jours et moins	28	48	2	3	30	51
		4 à 30 jours	20	188	2	16	22	204
		31 à 90 jours	4	160			4	160
		Plus de 90 jours			1	99	1	99
	TAM		585	11 234	77	1 879	662	13 112
		3 Jours et moins	194	357	27	52	221	408
		4 à 30 jours	300	3 197	37	432	337	3 629
		31 à 90 jours	68	3 489	9	409	77	3 898
		Plus de 90 jours	23	4 191	4	986	27	5 177
	Cadres Médicaux		45	1 842	8	149	53	1 991
		3 Jours et moins	21	31	1	2	22	33
		4 à 30 jours	14	158	6	89	20	247
		31 à 90 jours	4	206	1	58	5	264
		Plus de 90 jours	6	1 447			6	1 447
Cadres non Médicaux		50	932	13	62	63	994	
	3 Jours et moins	20	36	7	12	27	48	
	4 à 30 jours	24	286	6	50	30	336	
	31 à 90 jours	4	194			4	194	
	Plus de 90 jours	2	416			2	416	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires	
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires			
Guadeloupe-Guyane	Employés		41	774	26	520	67	1 294	
			6	17			6	17	
		3 Jours et moins	5	9			5	9	
		4 à 30 jours	1	8			1	8	
	TAM		35	757	20	311	55	1 068	
		3 Jours et moins	19	41	8	10	27	51	
		4 à 30 jours	12	90	8	69	20	159	
		31 à 90 jours	2	104	4	232	6	336	
		Plus de 90 jours	2	522			2	522	
	Cadres non Médicaux					6	209	6	209
		3 Jours et moins			3	4	3	4	
		4 à 30 jours			1	5	1	5	
31 à 90 jours				1	63	1	63		
Plus de 90 jours				1	137	1	137		

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
Martinique	Employés		41	754	7	275	48	1 029
			3	35			3	35
		4 à 30 jours	3	35			3	35
	TAM		34	707	3	174	37	881
		3 Jours et moins	8	16	2	3	10	19
		4 à 30 jours	19	149			19	149
		31 à 90 jours	6	243			6	243
		Plus de 90 jours	1	299	1	171	2	470
	Cadres Médicaux		2	6			2	6
		3 Jours et moins	1	1			1	1
		4 à 30 jours	1	5			1	5
	Cadres non Médicaux		2	6	4	101	6	107
3 Jours et moins		1	2	2	3	3	5	
4 à 30 jours		1	4	1	7	2	11	
	Plus de 90 jours			1	91	1	91	

ETS	CSP	intervalle (jours calendaires)	Féminin		Masculin		Total Nb d'arrêts	Total Durée absence en jours calendaires
			Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires	Nb d'arrêts	Durée absence en jours calendaires		
La Réunion	Employés		78	683	26	403	104	1 086
			17	44	7	101	24	145
		3 Jours et moins	15	22	4	6	19	28
		4 à 30 jours	2	22	2	10	4	32
		31 à 90 jours			1	85	1	85
	TAM		52	345	16	217	68	562
		3 Jours et moins	36	57	7	11	43	68
		4 à 30 jours	14	162	6	55	20	217
		31 à 90 jours	2	126	3	151	5	277
		Plus de 90 jours	7	289	2	39	9	328
	Cadres Médicaux				1	3	1	3
		3 Jours et moins						
		4 à 30 jours	4	34			4	34
		31 à 90 jours	1	37	1	36	2	73
		Plus de 90 jours	2	218			2	218
Cadres non Médicaux		2	5	1	46	3	51	
	3 Jours et moins	2	5			2	5	
	31 à 90 jours			1	46	1	46	

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP et DET

## 1.6.2. Nombre de journées d'absence pour évènements familiaux

Motif	Nb de jours ouvrés d'absence
Adoption	0
Congé naissance	84
Congé pater/accueil	540
Congés enfants malades	2 441
Congés évènements familiaux	1 068
<b>Total général</b>	<b>4 133</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP et DET

## 1.7. Prévision/ Budget Plafond d'emploi par activité et par contrat 2018

	Contrats CDI	Contrats MAD	Contrats CDD	Contrats INTERIM	Effectifs Permanents et Temporaires (hors stagiaires)
<b>1 - Activité transfusionnelle</b>	<b>5 114,6</b>	<b>324,1</b>	<b>77,6</b>	<b>536,3</b>	<b>6 052,6</b>
1.1 Prélèvements	2 429,6	103,5	41,1	307,8	2 882,0
1.2 Qualification du don	218,2	6,4	0,1	19,5	244,3
1.3 Production	374,4	5,1	18,8	63,6	461,9
1.4 Contrôle qualité	141,2	7,5	0,4	8,7	157,7
1.5 Distribution / IHR	1 892,3	200,8	17,2	134,0	2 244,4
1.6 Biothèque	22,2	0,6		1,5	24,3
1.7 Négoce	2,8				2,8
1.8 Non Thérapeutiques	33,9	0,2	0,1	1,2	35,4
<b>2 - Activité annexes et connexes</b>	<b>565,9</b>	<b>31,8</b>	<b>4,8</b>	<b>33,3</b>	<b>635,8</b>
2.1 LABM	267,2	11,8	3,5	15,5	298,0
2.2 Soins	103,0	8,3	0,6	3,8	115,7
2.3 Banque de tissus	35,9	2,8		3,6	42,3
2.4 Thérapie cellulaire	90,3	6,7	0,5	3,2	100,7
2.5 Production de réactifs et autres	62,6	1,3		7,1	70,9
2.6 Formation enseignement	6,8	1,0	0,2		8,1
3 - Recherche	144,4	4,0	1,9	8,2	158,6
4 - Support	1 567,6	45,6	10,5	100,7	1 724,2
<b>Total des Activités</b>	<b>7 392,5</b>	<b>405,6</b>	<b>94,8</b>	<b>678,4</b>	<b>8 571,2</b>

Source des données : Scenario RH – données budgétaires 2018

Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

## 2. REMUNERATION

### 2.1. Analyse de Rémunération

#### 2.1.1. Salaire moyen mensuel par établissement et par position (minimum, moyen et maximum)

EFS	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
	Siège	2 187 €	4 384 €	10 714 €
	Alpes Méditerranée	1 556 €	3 058 €	9 945 €
	Aquitaine - Limousin	1 583 €	3 085 €	8 728 €
	Bourgogne - Franche Comté	1 673 €	3 104 €	9 515 €
	Bretagne	1 605 €	3 110 €	8 529 €
	Centre Atlantique	1 515 €	3 070 €	10 214 €
	Nord de France	1 605 €	2 983 €	9 106 €
	Ile De France	1 515 €	3 029 €	9 164 €
	Grand Est	1 574 €	3 117 €	10 779 €
	Pyrénées Méditerranée	1 515 €	2 988 €	8 753 €
	Normandie	1 605 €	3 028 €	8 800 €
	Pays De Loire	1 637 €	3 112 €	8 777 €
	Auvergne Rhône-Alpes	1 533 €	3 069 €	7 993 €
	Guadeloupe - Guyane	1 786 €	2 937 €	7 914 €
	Martinique	1 700 €	3 024 €	6 220 €
	La Réunion	1 678 €	2 736 €	6 794 €
<b>Total général</b>	<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>	

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
02		1 515 €	1 881 €	2 513 €
	Siège	2 347 €	2 347 €	2 347 €
	Alpes Méditerranée	1 556 €	1 876 €	2 368 €
	Aquitaine - Limousin	1 583 €	1 780 €	1 931 €
	Bourgogne - Franche Comté	1 673 €	1 999 €	2 460 €
	Bretagne	1 628 €	1 793 €	1 936 €
	Centre Atlantique	1 515 €	1 902 €	2 270 €
	Nord de France	1 615 €	1 985 €	2 513 €
	Ile De France	1 515 €	1 917 €	2 275 €
	Grand Est	1 574 €	1 854 €	2 157 €
	Pyrénées Méditerranée	1 515 €	1 578 €	2 278 €
	Normandie	1 660 €	1 793 €	2 142 €
	Pays De Loire	1 637 €	1 826 €	2 006 €
	Auvergne Rhône-Alpes	1 533 €	1 877 €	2 282 €
	Guadeloupe - Guyane	1 786 €	1 883 €	1 949 €
	Martinique	1 700 €	1 700 €	1 700 €
	La Réunion	1 678 €	1 801 €	1 936 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
03		1 605 €	2 040 €	2 887 €
	Siège	2 392 €	2 497 €	2 603 €
	Alpes Méditerranée	1 644 €	2 017 €	2 699 €
	Aquitaine - Limousin	1 673 €	1 988 €	2 523 €
	Bourgogne - Franche Comté	1 821 €	2 142 €	2 503 €
	Bretagne	1 605 €	1 977 €	2 469 €
	Centre Atlantique	1 605 €	2 062 €	2 572 €
	Nord de France	1 605 €	2 073 €	2 887 €
	Ile De France	1 605 €	2 079 €	2 523 €
	Grand Est	1 666 €	2 088 €	2 620 €
	Pyrénées Méditerranée	1 605 €	1 906 €	2 704 €
	Normandie	1 605 €	1 992 €	2 374 €
	Pays De Loire	1 737 €	2 032 €	2 548 €
	Auvergne Rhône-Alpes	1 703 €	2 064 €	2 702 €
	Guadeloupe - Guyane	1 941 €	1 977 €	2 014 €
	Martinique	1 881 €	1 928 €	1 985 €
	La Réunion	1 732 €	1 926 €	2 002 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
04		1 854 €	2 217 €	3 434 €
	Alpes Méditerranée	1 898 €	2 212 €	2 720 €
	Aquitaine - Limousin	1 876 €	2 278 €	3 008 €
	Bourgogne - Franche Comté	2 149 €	2 332 €	2 743 €
	Bretagne	1 876 €	2 227 €	3 121 €
	Centre Atlantique	1 876 €	2 261 €	2 868 €
	Nord de France	1 854 €	2 378 €	3 125 €
	Ile De France	1 854 €	2 092 €	3 434 €
	Grand Est	1 954 €	2 367 €	2 990 €
	Pyrénées Méditerranée	1 854 €	2 056 €	2 743 €
	Normandie	1 899 €	2 189 €	2 505 €
	Pays De Loire	1 949 €	2 311 €	3 158 €
	Auvergne Rhône-Alpes	1 854 €	2 302 €	2 872 €
	Guadeloupe - Guyane	1 854 €	2 021 €	2 323 €
	Martinique	1 945 €	2 072 €	2 294 €
	La Réunion	1 876 €	1 979 €	2 216 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
05		2 003 €	2 512 €	3 583 €
	Siège	2 187 €	2 698 €	3 348 €
	Alpes Méditerranée	2 044 €	2 470 €	3 216 €
	Aquitaine - Limousin	2 003 €	2 463 €	3 315 €
	Bourgogne - Franche Comté	2 058 €	2 589 €	3 225 €
	Bretagne	2 075 €	2 562 €	3 583 €
	Centre Atlantique	2 003 €	2 523 €	3 563 €
	Nord de France	2 003 €	2 592 €	3 492 €
	Ile De France	2 044 €	2 485 €	3 479 €
	Grand Est	2 040 €	2 651 €	3 534 €
	Pyrénées Méditerranée	2 003 €	2 347 €	3 374 €
	Normandie	2 035 €	2 453 €	3 282 €
	Pays De Loire	2 003 €	2 482 €	3 162 €
	Auvergne Rhône-Alpes	2 003 €	2 503 €	3 220 €
	Guadeloupe - Guyane	2 089 €	2 414 €	2 697 €
	Martinique	2 295 €	2 486 €	2 746 €
	La Réunion	2 088 €	2 344 €	2 682 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
06		2 257 €	2 791 €	4 068 €
	Siège	2 503 €	2 947 €	3 322 €
	Alpes Méditerranée	2 303 €	2 700 €	3 403 €
	Aquitaine - Limousin	2 346 €	2 820 €	3 471 €
	Bourgogne - Franche Comté	2 392 €	2 806 €	3 701 €
	Bretagne	2 412 €	2 842 €	3 412 €
	Centre Atlantique	2 260 €	2 816 €	4 068 €
	Nord de France	2 415 €	2 967 €	3 621 €
	Ile De France	2 257 €	2 788 €	3 521 €
	Grand Est	2 414 €	2 873 €	3 585 €
	Pyrénées Méditerranée	2 283 €	2 726 €	3 464 €
	Normandie	2 365 €	2 779 €	3 498 €
	Pays De Loire	2 324 €	2 786 €	3 508 €
	Auvergne Rhône-Alpes	2 316 €	2 781 €	3 377 €
	Guadeloupe - Guyane	2 382 €	2 648 €	3 086 €
	Martinique	2 491 €	2 792 €	3 315 €
	La Réunion	2 324 €	2 526 €	2 634 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
07		2 442 €	3 080 €	3 878 €
	Siège	2 747 €	3 224 €	3 538 €
	Alpes Méditerranée	2 612 €	3 028 €	3 878 €
	Aquitaine - Limousin	2 734 €	3 122 €	3 781 €
	Bourgogne - Franche Comté	3 007 €	3 173 €	3 349 €
	Bretagne	2 573 €	3 168 €	3 832 €
	Centre Atlantique	2 823 €	3 147 €	3 738 €
	Nord de France	2 661 €	3 033 €	3 635 €
	Ile De France	2 465 €	3 054 €	3 617 €
	Grand Est	2 688 €	3 129 €	3 869 €
	Pyrénées Méditerranée	2 442 €	2 991 €	3 583 €
	Normandie	2 751 €	2 963 €	3 147 €
	Pays De Loire	2 722 €	3 113 €	3 588 €
	Auvergne Rhône-Alpes	2 665 €	3 096 €	3 652 €
	Martinique	2 825 €	3 107 €	3 646 €
	La Réunion	2 442 €	2 763 €	3 071 €

Positions 2017	ETS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
08, 09 et 10		2 649 €	4 913 €	10 779 €
	Siège	2 649 €	4 731 €	10 714 €
	Alpes Méditerranée	2 668 €	4 854 €	9 945 €
	Aquitaine - Limousin	2 740 €	5 126 €	8 728 €
	Bourgogne - Franche Comté	2 786 €	4 993 €	9 515 €
	Bretagne	2 675 €	4 753 €	8 529 €
	Centre Atlantique	3 030 €	4 971 €	10 214 €
	Nord de France	2 727 €	4 822 €	9 106 €
	Ile De France	2 750 €	5 013 €	9 164 €
	Grand Est	2 768 €	5 028 €	10 779 €
	Pyrénées Méditerranée	2 675 €	4 681 €	8 753 €
	Normandie	2 970 €	5 169 €	8 800 €
	Pays De Loire	2 821 €	4 905 €	8 777 €
	Auvergne Rhône-Alpes	2 768 €	4 956 €	7 993 €
	Guadeloupe - Guyane	3 078 €	5 613 €	7 914 €
	Martinique	3 068 €	4 848 €	6 220 €
	La Réunion	2 783 €	4 558 €	6 794 €
<b>Total général</b>		<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 2.1.2. Nombre de salariés au minima de la position par établissement

Etablissement	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10NMA	Total général
Siège							1		1					2
Alpes Méditerranée	1	1	13	19	12	9	1		4			2	1	63
Aquitaine - Limousin			9	18	9	5							1	42
Bourgogne - Franche Comté				5	5				4	1				15
Bretagne		10	8	10	5	1			4		1	3		42
Centre Atlantique	2	1	5	14	2	2								26
Nord de France		7	15	20		2			2					46
Ile De France	2	1	43	25	6	5			1					83
Grand Est		1	5	7	2	3			1					19
Pyrénées Méditerranée	12	8	23	60	18	6		1	6			2	2	138
Normandie		3	2	13	1	1								20
Pays De Loire			3	6	2	4						4		19
Auvergne Rhône-Alpes	1		16	19	8	6			3			1		54
Guadeloupe - Guyane			3	1										4
La Réunion			4	1	1	3			1		1	2		13
<b>Total général</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>149</b>	<b>218</b>	<b>71</b>	<b>47</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>586</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP

## 2.1.3. Pourcentage de la part variable des cadres dirigeants sur la masse salariale

En 2018, le budget de la part variable des cadres dirigeants est fixé 0,13% de la masse salariale.

### 2.1.4. Part variable - Cadres dirigeants

- Montant global part variable dirigeants :

	2015	2016	2017
Montant global part variable dirigeants - en K€	455,6	441,5	403,1

- Nombre de personnes concernées :

	2015	2016	2017
Nb de personnes	51,0	49,0	50,0

- Part variable dirigeants : mini et maxi du pourcentage d'augmentation de 2016 sur 2017 :  
 Pourcentage part variable minimum : **55,0%**  
 Pourcentage part variable maximum : **98,0%**  
 Moyenne attribuée au titre de l'année 2016, en 2017 : **84,9%**

### 2.1.5. Montant d'exonérations sociales bénéficié par l'EFS en 2017 (en K€)

	2015	2016	2017
Montant en K€	2 717,9	2 744,2	2 877,7

## 2.1.6. Répartition des effectifs par position comparée à la répartition de la masse salariale par position

Positions 2017	Effectif SDP	% effectif SDP total	Somme des salaires	% total des salaires
02	239	3,0%	449 494 €	1,8%
03	789	10,0%	1 597 985 €	6,6%
04	606	7,7%	1 344 664 €	5,5%
05	2 864	36,2%	7 143 460 €	29,3%
06	1 030	13,0%	2 840 884 €	11,7%
07	302	3,8%	922 203 €	3,8%
08MA	370	4,7%	1 653 351 €	6,8%
08MB	185	2,3%	904 080 €	3,7%
08NMA	391	4,9%	1 338 367 €	5,5%
08NMB	202	2,6%	768 582 €	3,2%
09M	291	3,7%	1 684 768 €	6,9%
09NM	220	2,8%	981 206 €	4,0%
10MA	167	2,1%	1 129 222 €	4,6%
10MB	58	0,7%	417 098 €	1,7%
10MC	44	0,6%	360 615 €	1,5%
10NMA	76	1,0%	408 173 €	1,7%
10NMB	38	0,5%	237 020 €	1,0%
10NMC	16	0,2%	122 000 €	0,5%
<b>Total général</b>	<b>7 915</b>	<b>100,0%</b>	<b>24 352 202 €</b>	<b>100,0%</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 2.1.7. Salaire moyen mensuel par position (minimum, moyen et maximum)

Position 2017	Min de Nouveau SB + PE + CPE 100% (Mensuel) - SG	Moyenne de Nouveau SB + PE + CPE 100% (Mensuel) - SG	Max de Nouveau SB + PE + CPE 100% (Mensuel) - SG
02	1 515 €	1 881 €	2 513 €
03	1 605 €	2 040 €	2 887 €
04	1 854 €	2 217 €	3 434 €
05	2 003 €	2 512 €	3 583 €
06	2 257 €	2 791 €	4 068 €
07	2 442 €	3 080 €	3 878 €
08MA	3 453 €	4 528 €	5 928 €
08MB	3 700 €	4 981 €	6 402 €
08NMA	2 649 €	3 475 €	5 975 €
08NMB	2 894 €	3 837 €	6 178 €
09M	4 230 €	5 833 €	8 158 €
09NM	3 206 €	4 493 €	6 832 €
10MA	4 798 €	6 880 €	9 945 €
10MB	6 363 €	7 360 €	9 293 €
10MC	6 458 €	8 372 €	10 779 €
10NMA	3 983 €	5 460 €	7 684 €
10NMB	5 185 €	6 335 €	8 398 €
10NMC	6 404 €	7 661 €	9 106 €
<b>Total général</b>	<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 2.1.8. Salaire moyen mensuel par position et par sexe (minimum, moyen, maximum)

Position 2017	Sexe	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
02		1 515 €	1 881 €	2 513 €
	Féminin	1 515 €	1 862 €	2 284 €
	Masculin	1 515 €	1 908 €	2 513 €
03		1 605 €	2 040 €	2 887 €
	Féminin	1 605 €	2 054 €	2 803 €
	Masculin	1 605 €	2 018 €	2 887 €
04		1 854 €	2 217 €	3 434 €
	Féminin	1 854 €	2 222 €	3 125 €
	Masculin	1 854 €	2 205 €	3 434 €
05		2 003 €	2 512 €	3 583 €
	Féminin	2 003 €	2 521 €	3 583 €
	Masculin	2 003 €	2 474 €	3 492 €
06		2 257 €	2 791 €	4 068 €
	Féminin	2 257 €	2 802 €	4 068 €
	Masculin	2 324 €	2 744 €	3 508 €
07		2 442 €	3 080 €	3 878 €
	Féminin	2 442 €	3 076 €	3 878 €
	Masculin	2 442 €	3 090 €	3 869 €
08MA		3 453 €	4 528 €	5 928 €
	Féminin	3 453 €	4 479 €	5 928 €
	Masculin	3 799 €	4 591 €	5 864 €
08MB		3 700 €	4 981 €	6 402 €
	Féminin	3 700 €	4 992 €	6 402 €
	Masculin	4 161 €	4 965 €	6 093 €
08NMA		2 649 €	3 475 €	5 975 €
	Féminin	2 649 €	3 430 €	5 975 €
	Masculin	2 675 €	3 566 €	5 870 €
08NMB		2 894 €	3 837 €	6 178 €
	Féminin	2 894 €	3 835 €	6 178 €
	Masculin	3 063 €	3 844 €	5 540 €
09M		4 230 €	5 833 €	8 158 €
	Féminin	4 230 €	5 772 €	8 158 €
	Masculin	4 523 €	5 968 €	7 890 €
09NM		3 206 €	4 493 €	6 832 €
	Féminin	3 459 €	4 387 €	6 235 €
	Masculin	3 206 €	4 683 €	6 832 €
10MA		4 798 €	6 880 €	9 945 €
	Féminin	5 156 €	6 898 €	8 753 €
	Masculin	4 798 €	6 839 €	9 945 €
10MB		6 363 €	7 360 €	9 293 €
	Féminin	6 399 €	7 331 €	9 293 €
	Masculin	6 363 €	7 432 €	9 164 €
10MC		6 458 €	8 372 €	10 779 €
	Féminin	6 458 €	8 225 €	10 214 €
	Masculin	7 661 €	8 666 €	10 779 €
10NMA		3 983 €	5 460 €	7 684 €
	Féminin	3 983 €	5 255 €	7 684 €
	Masculin	4 338 €	5 652 €	7 539 €
10NMB		5 185 €	6 335 €	8 398 €
	Féminin	5 410 €	6 097 €	7 820 €
	Masculin	5 185 €	6 488 €	8 398 €
10NMC		6 404 €	7 661 €	9 106 €
	Féminin	6 611 €	7 278 €	8 131 €
	Masculin	6 404 €	7 825 €	9 106 €
<b>Total général</b>		<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP

## 2.1.9. Salaire moyen mensuel par groupe de métiers (minimum, moyen e maximum)

Groupe de métiers	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
CHAUFFEUR	1 533 €	2 045 €	3 434 €
TECHNICIENS DE LABORATOIRE	1 854 €	2 591 €	4 068 €
AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	1 556 €	2 235 €	4 975 €
METIERS RELATIONS DONNEURS	1 515 €	2 158 €	3 457 €
INFIRMIER	2 003 €	2 548 €	3 647 €
MEDECINS DE PRELEVEMENT	3 487 €	4 791 €	7 755 €
METIERS DE LA RECHERCHE	2 242 €	3 590 €	8 777 €
METIERS SUPPORT	1 560 €	2 861 €	6 964 €
ENCADREMENT SUPPORT	3 206 €	5 343 €	8 728 €
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE	2 668 €	5 630 €	10 779 €
<b>Total général</b>	<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 2.1.10. Salaire moyen mensuel par emploi repère (minimum, moyen et maximum)

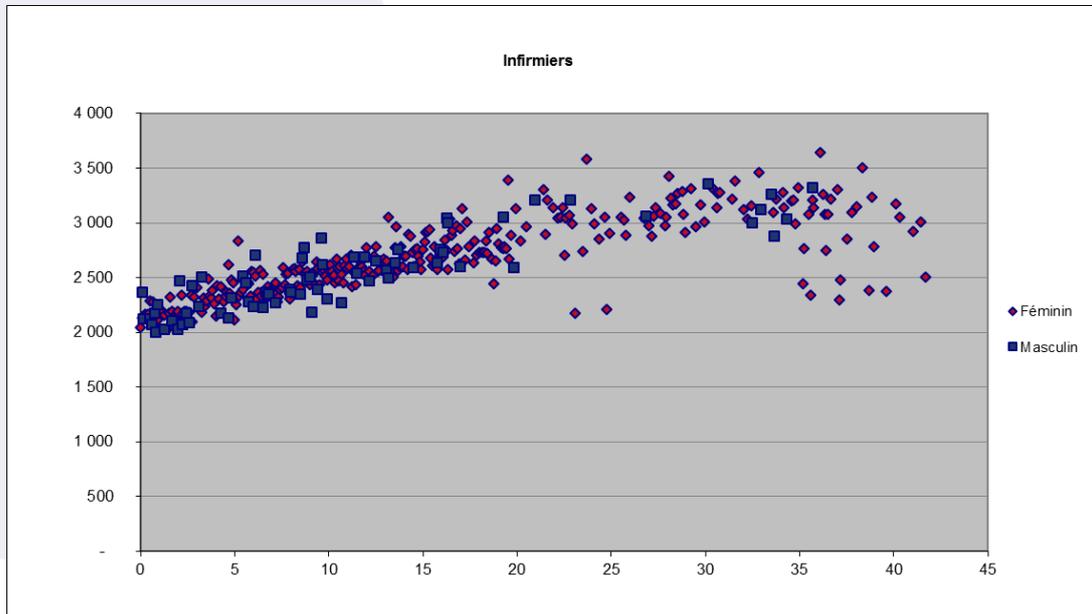
Emploi repère	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
Employé administratif	1 605 €	2 056 €	2 803 €
Employé de laboratoire	1 556 €	1 938 €	2 583 €
Employé de production	1 605 €	2 166 €	3 158 €
Employé relation donneurs	1 515 €	1 989 €	3 157 €
Employé technique	1 560 €	1 977 €	2 534 €
Chauffeur	1 533 €	2 026 €	2 808 €
Chauffeur technicien	1 605 €	2 094 €	3 434 €
Technicien de gestion	1 732 €	2 399 €	3 143 €
Technicien de laboratoire	1 854 €	2 589 €	4 068 €
Technicien de production	1 664 €	2 462 €	3 652 €
Technicien entretien/maintenance	1 854 €	2 406 €	3 328 €
Technicien habilité	2 567 €	2 758 €	3 008 €
Technicien informatique	1 927 €	2 264 €	2 697 €
Technicien logistique	1 809 €	2 272 €	2 896 €
Technicien relation donneurs	1 605 €	2 269 €	3 165 €
Assistant	1 854 €	2 743 €	3 878 €
Assistant de gestion	1 931 €	2 665 €	3 869 €
Assistant entretien/maintenance	1 980 €	2 691 €	3 395 €
Assistant informatique	2 171 €	2 816 €	3 423 €
Assistant logistique	1 876 €	2 786 €	3 617 €
Assistant recherche	2 242 €	2 756 €	3 585 €
Assistant relation donneurs	1 876 €	2 540 €	3 457 €
Secrétaire	1 646 €	2 310 €	3 220 €
Infirmier	2 003 €	2 549 €	3 647 €
Préleveur	2 074 €	2 490 €	3 010 €
Médecin de prélèvement	3 487 €	4 791 €	7 755 €
Cadre de fonction support	2 649 €	3 652 €	6 178 €
Cadre informatique	2 783 €	4 107 €	6 114 €
Cadre médico-technique	2 668 €	3 700 €	6 947 €
Cadre technique	2 915 €	3 653 €	4 843 €
Chargé d'études / Ingénieur de recherche	2 675 €	3 508 €	5 636 €
Maître de recherche	3 649 €	4 090 €	5 001 €
Resp. / adjoint activité fonctionn	3 206 €	4 662 €	6 832 €
Responsable Act. Médicale ou MT	3 812 €	5 848 €	7 914 €
Responsable de site	5 398 €	6 738 €	8 158 €
Coordonnateur d'activité fonctionnelle	3 983 €	6 086 €	8 728 €
Coord. act médicales ou médico-technique	5 259 €	7 240 €	10 779 €
Coordonnateur de site (s)	5 324 €	7 121 €	8 529 €
Directeur adjoint de laboratoire	4 518 €	5 885 €	8 083 €
Directeur de laboratoire	4 798 €	6 942 €	9 945 €
Directeur de recherche	4 361 €	5 910 €	8 777 €
<b>Total général</b>	<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

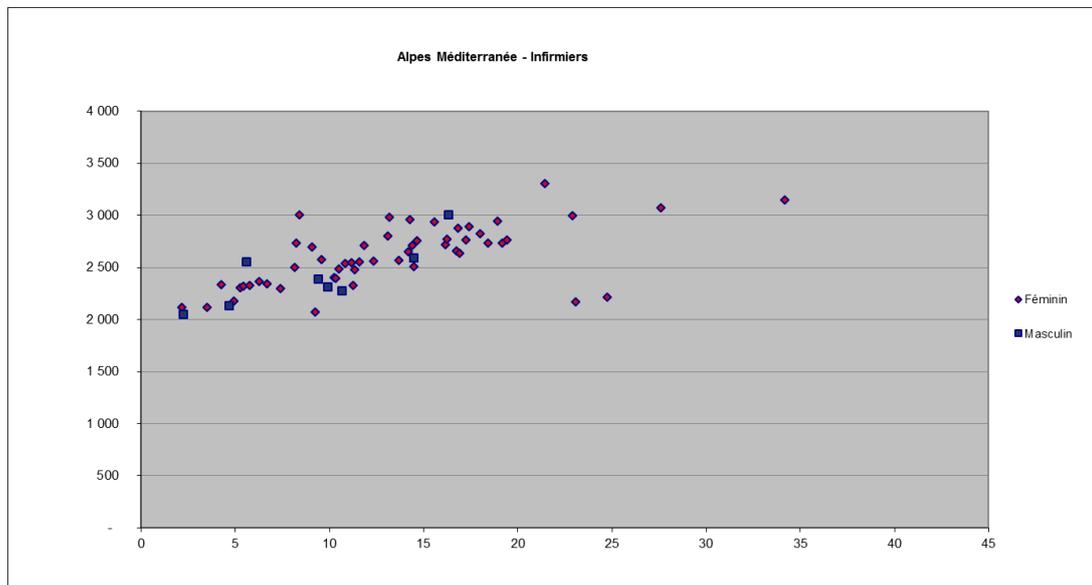
Population : SDP

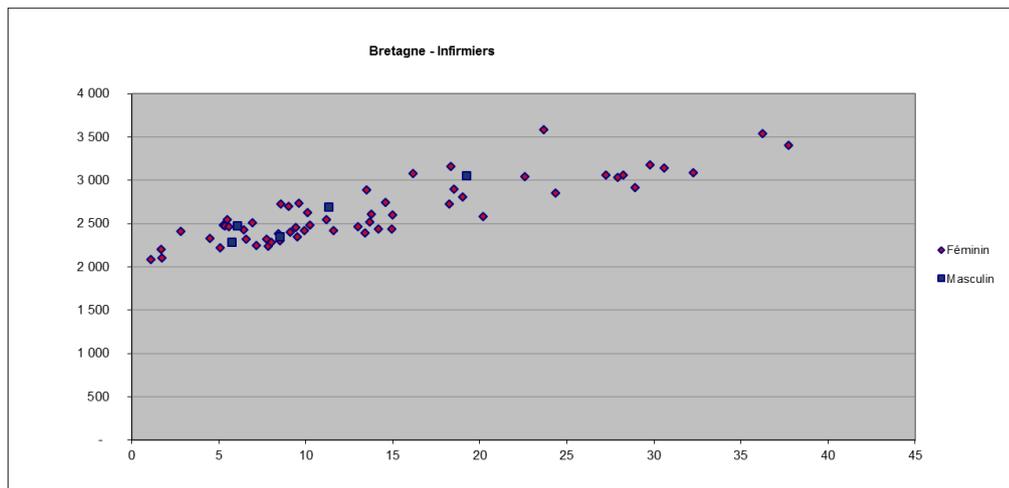
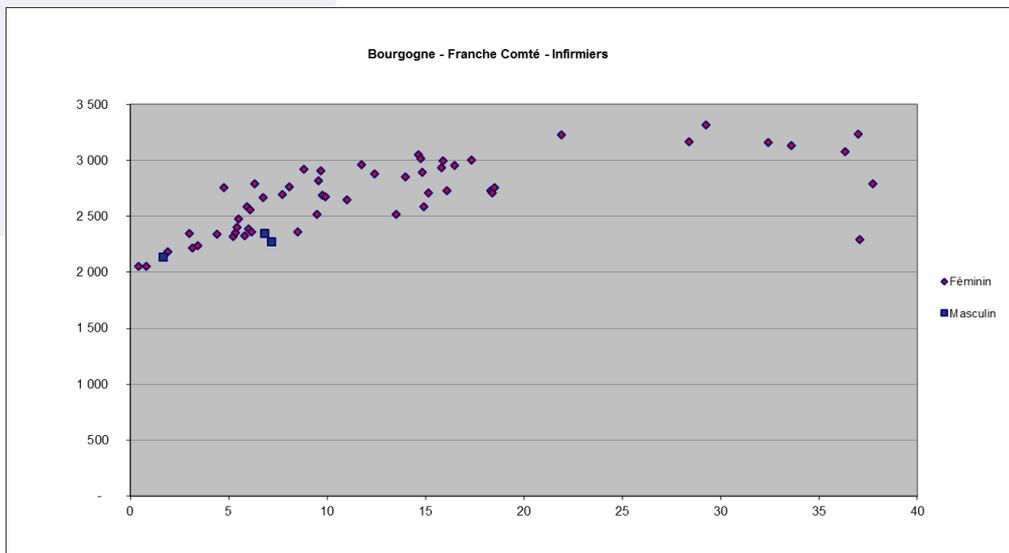
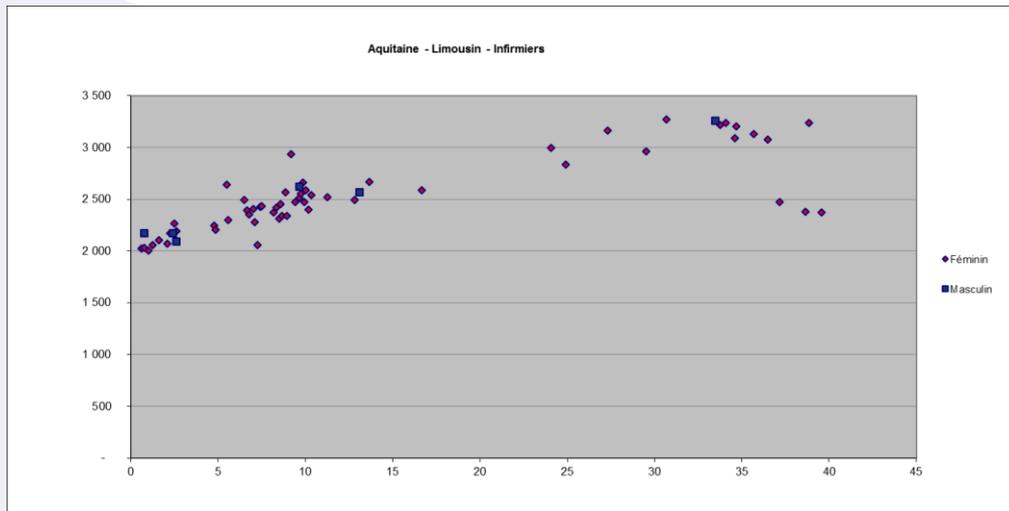
## 2.1.11. Nuage de points des salaires mensuels des infirmiers par ancienneté

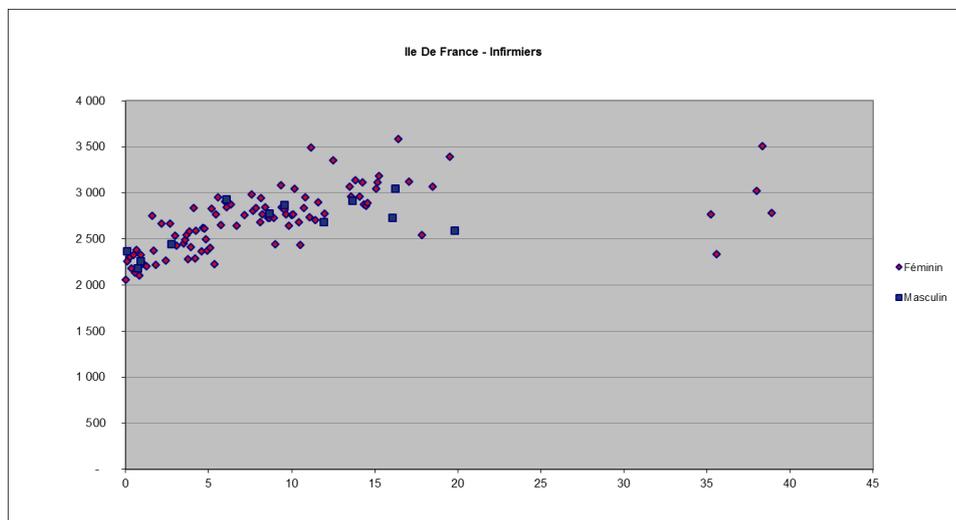
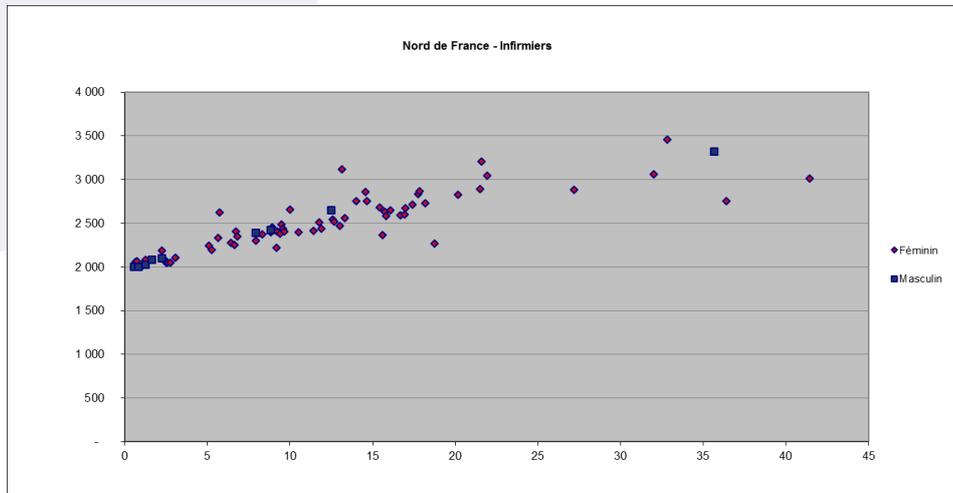
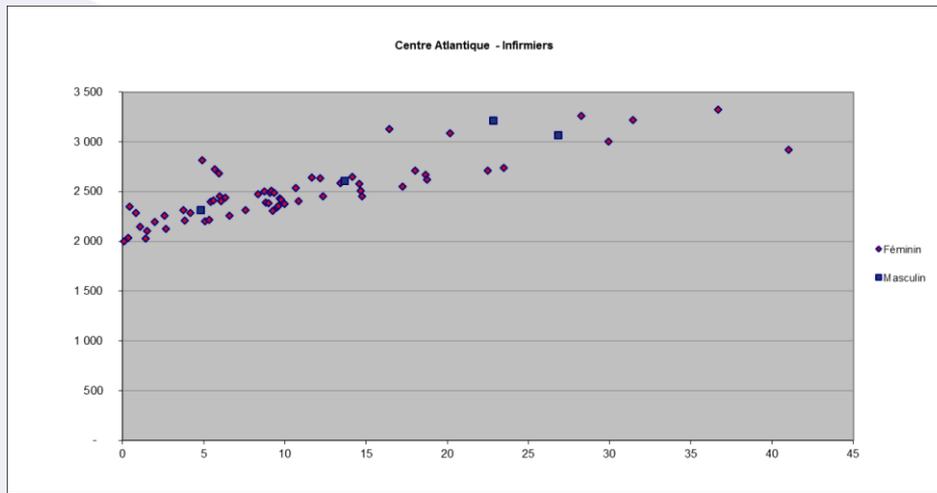
*Au niveau national*

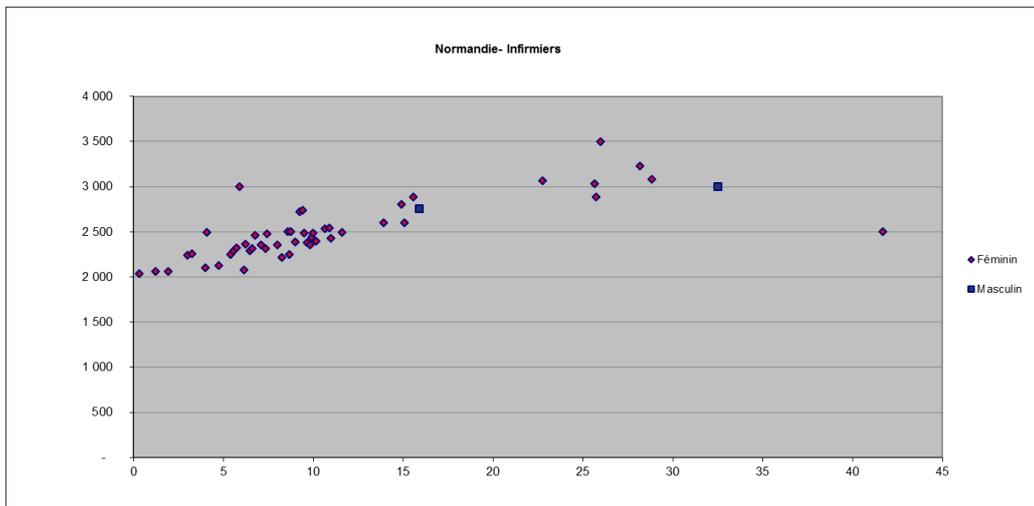
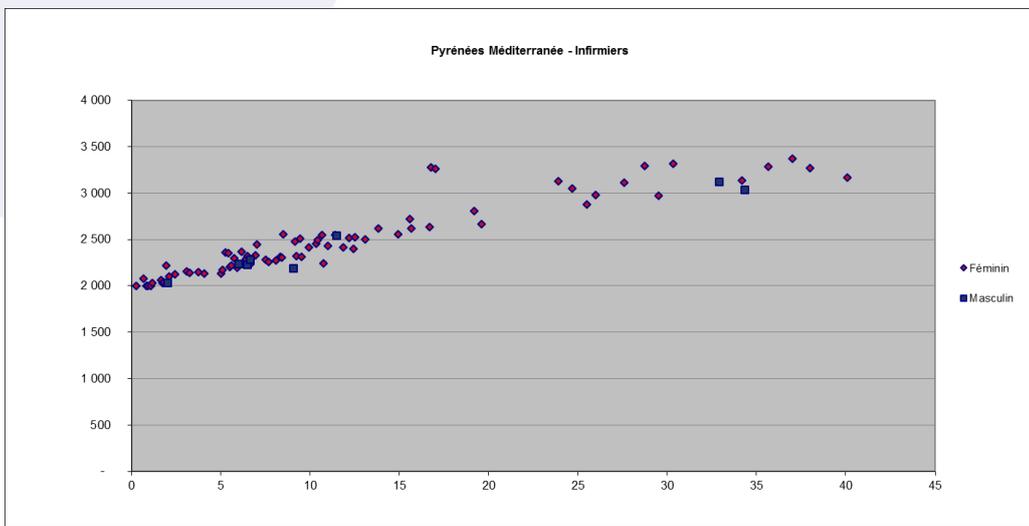
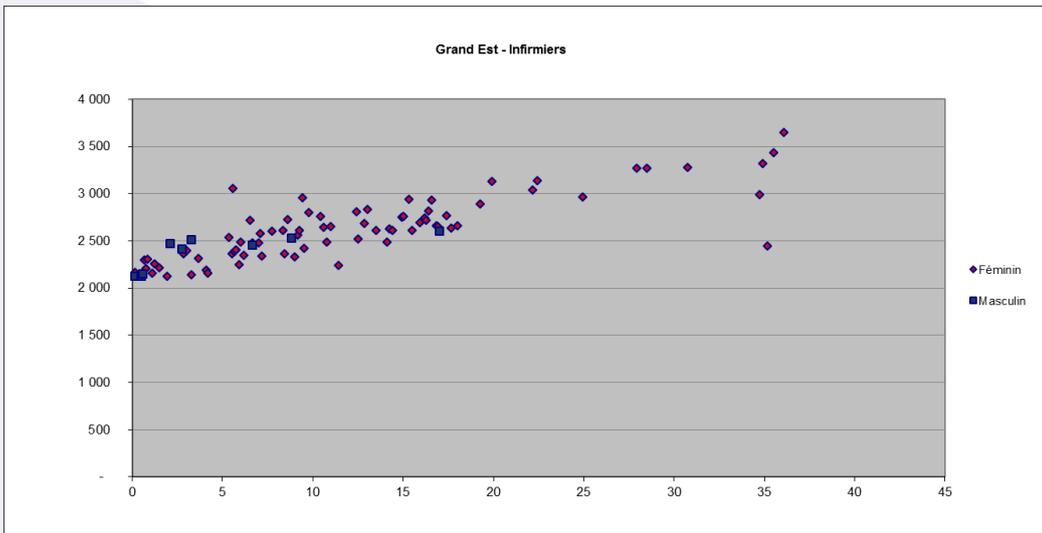


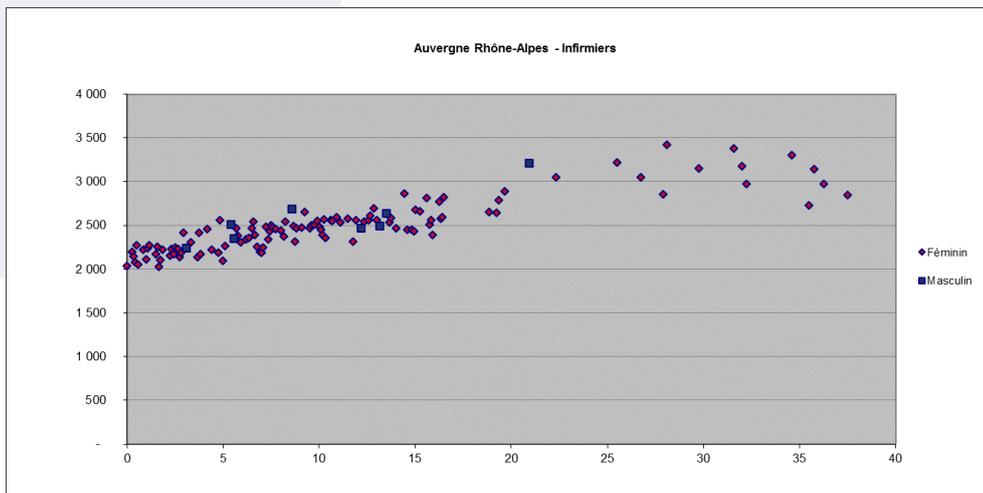
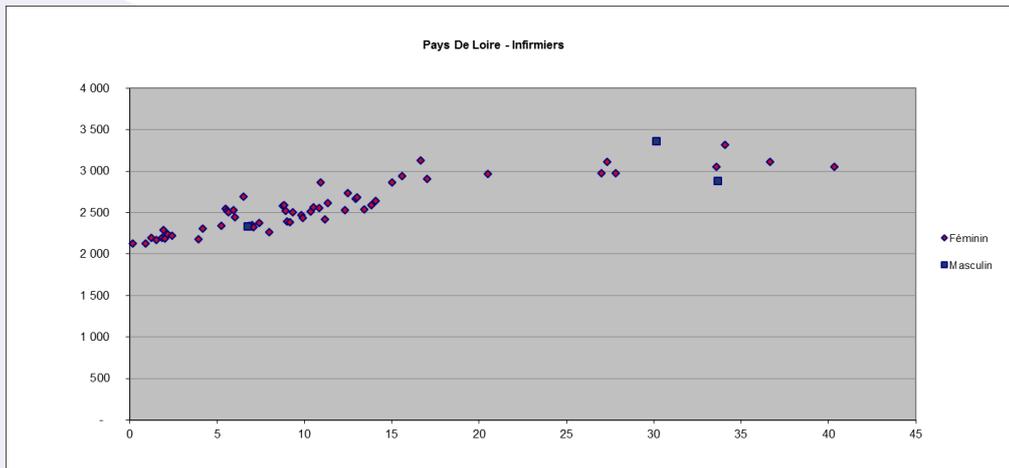
*Par ETS*







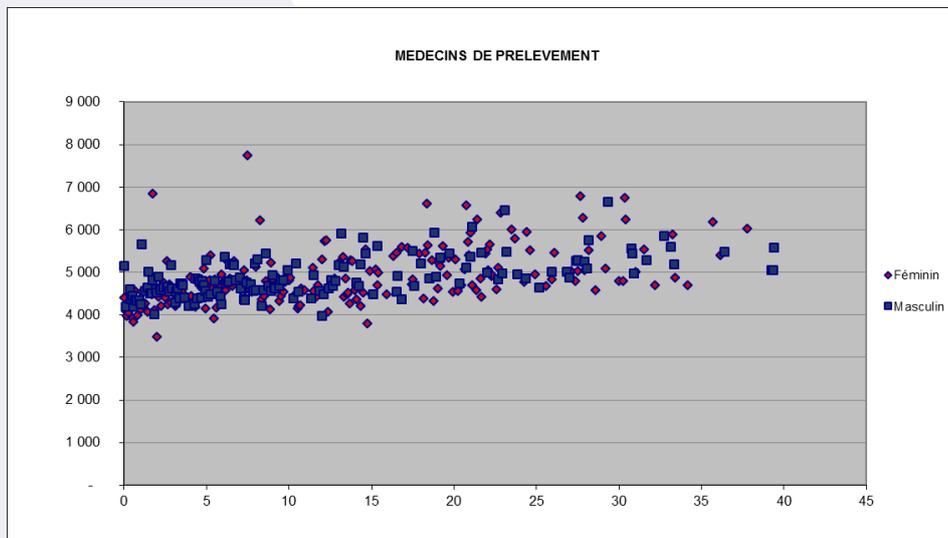




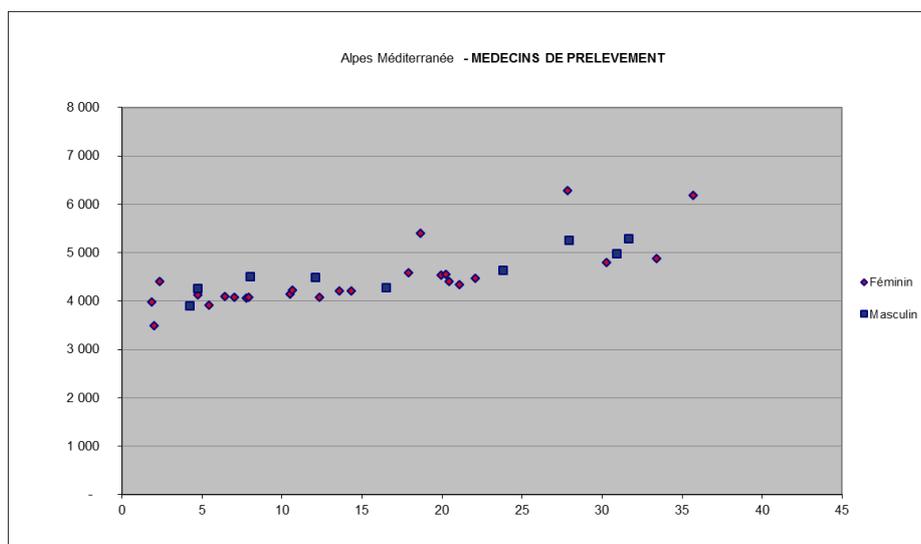
Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
 Population : SDP

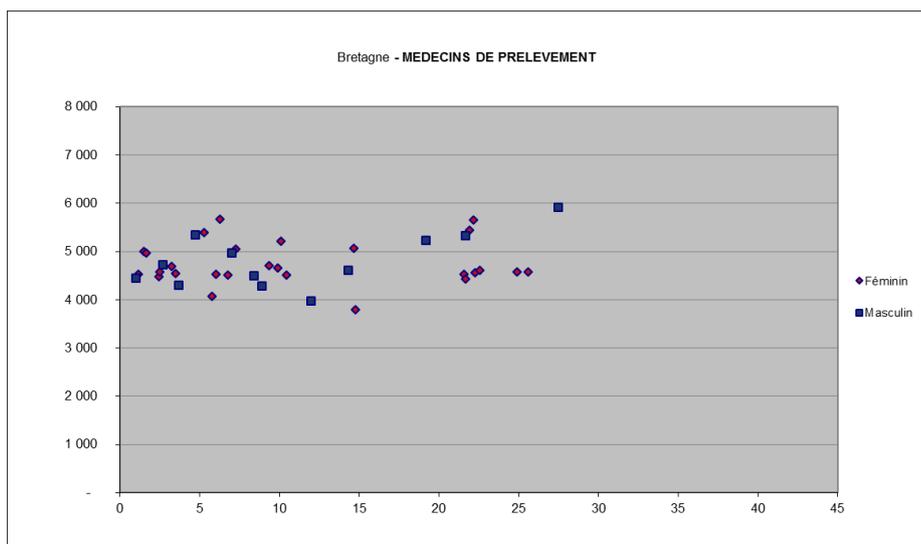
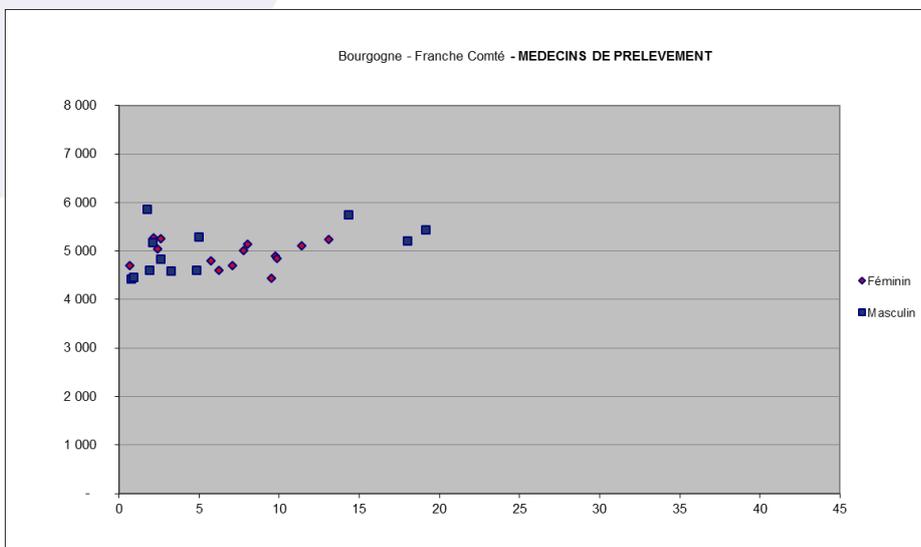
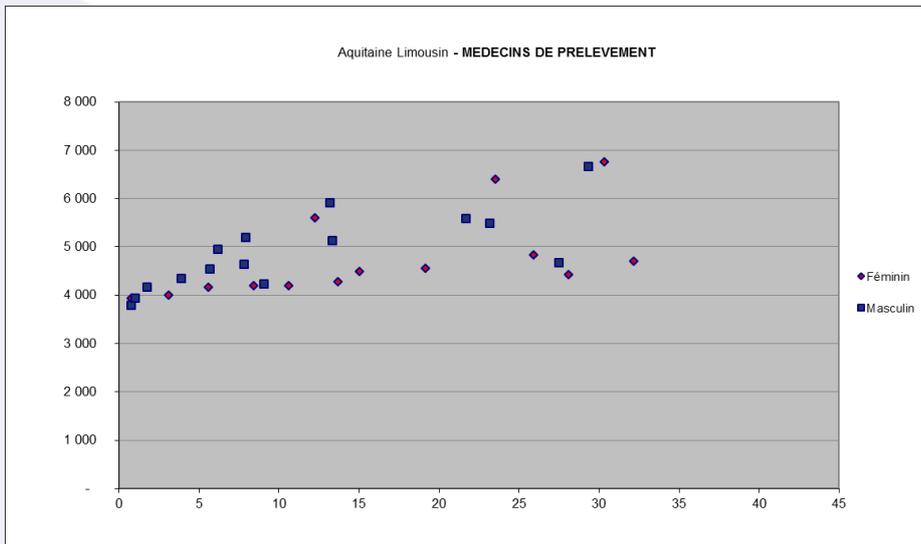
## 2.1.12. Nuage de points des salaires mensuels des médecins de prélèvement par ancienneté

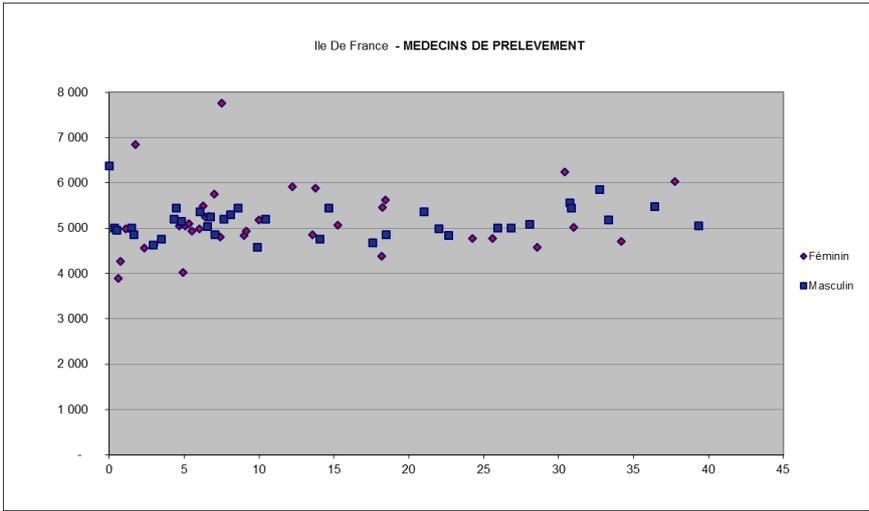
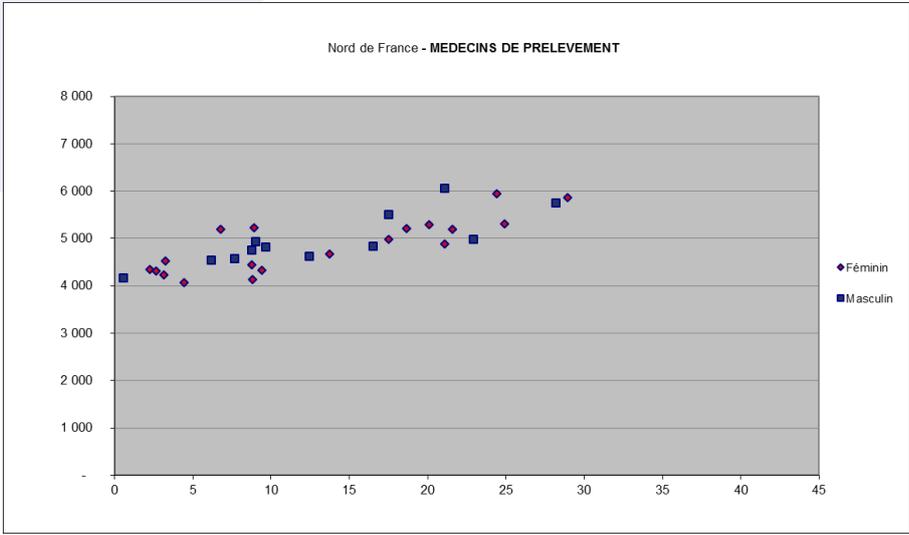
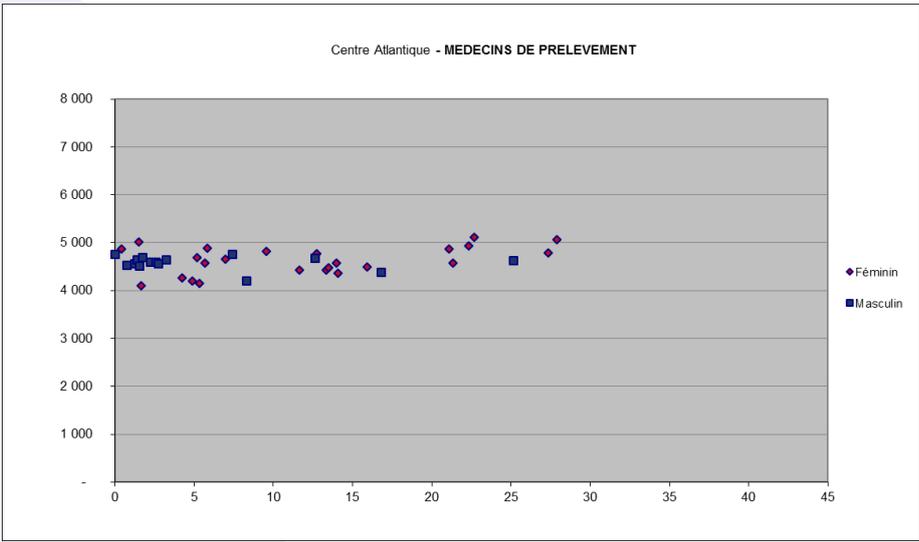
*Au niveau national*

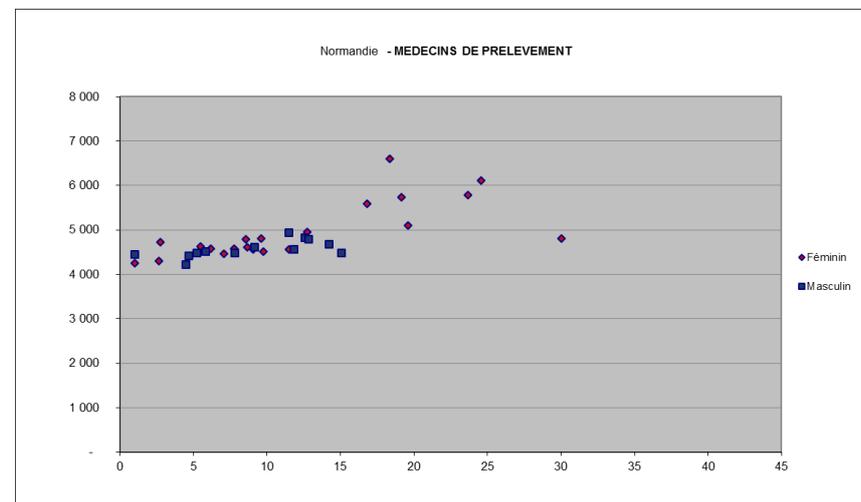
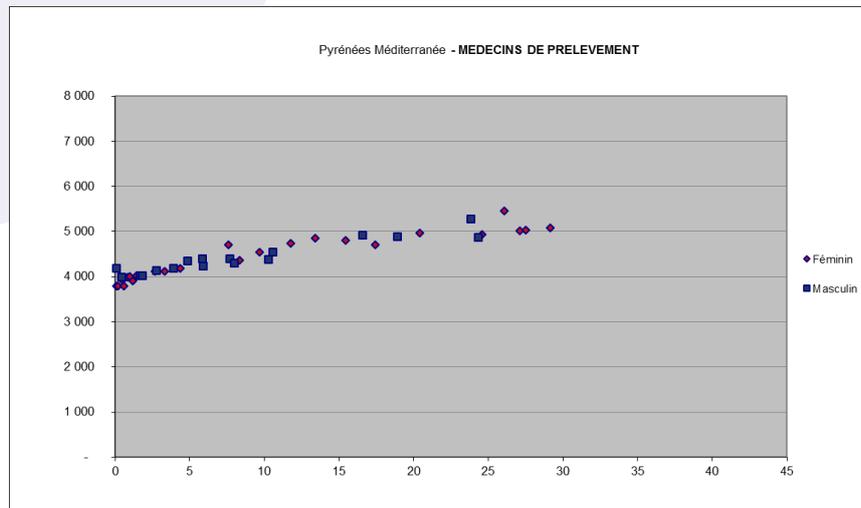
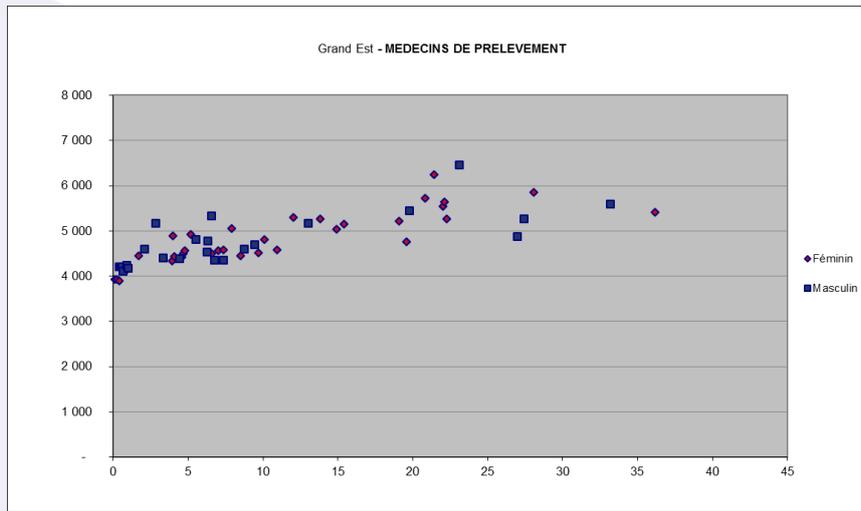


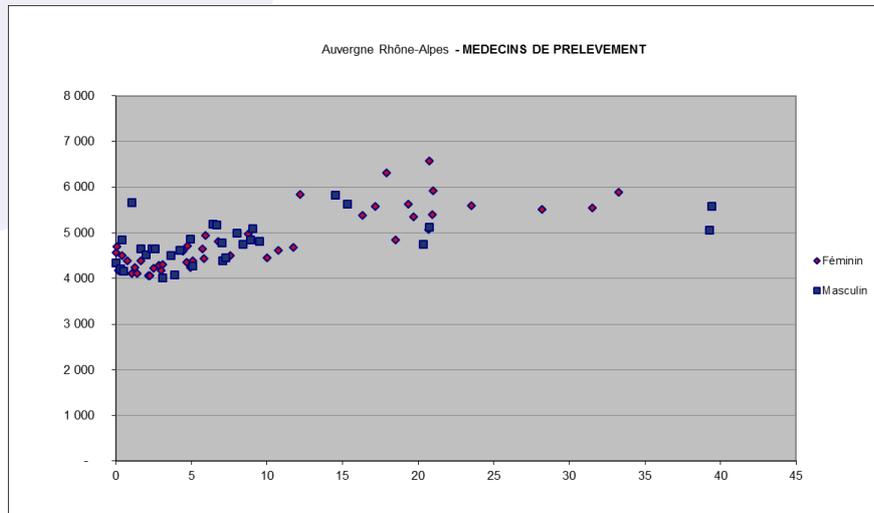
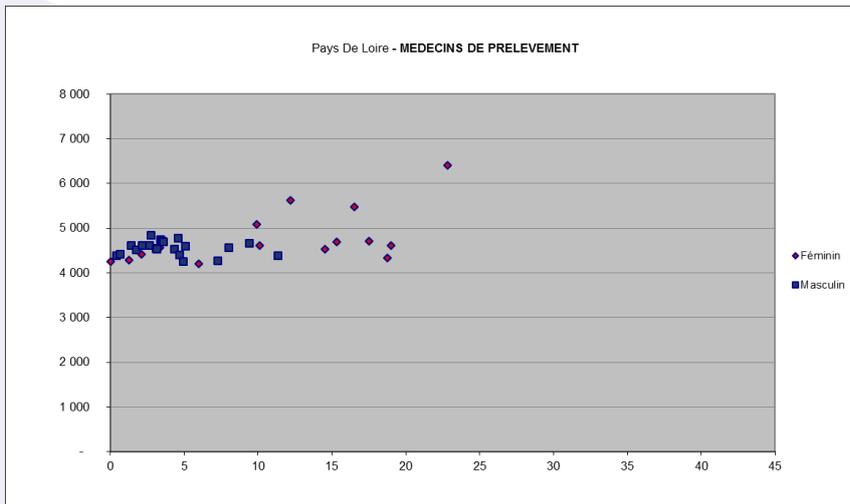
*Par ETS*







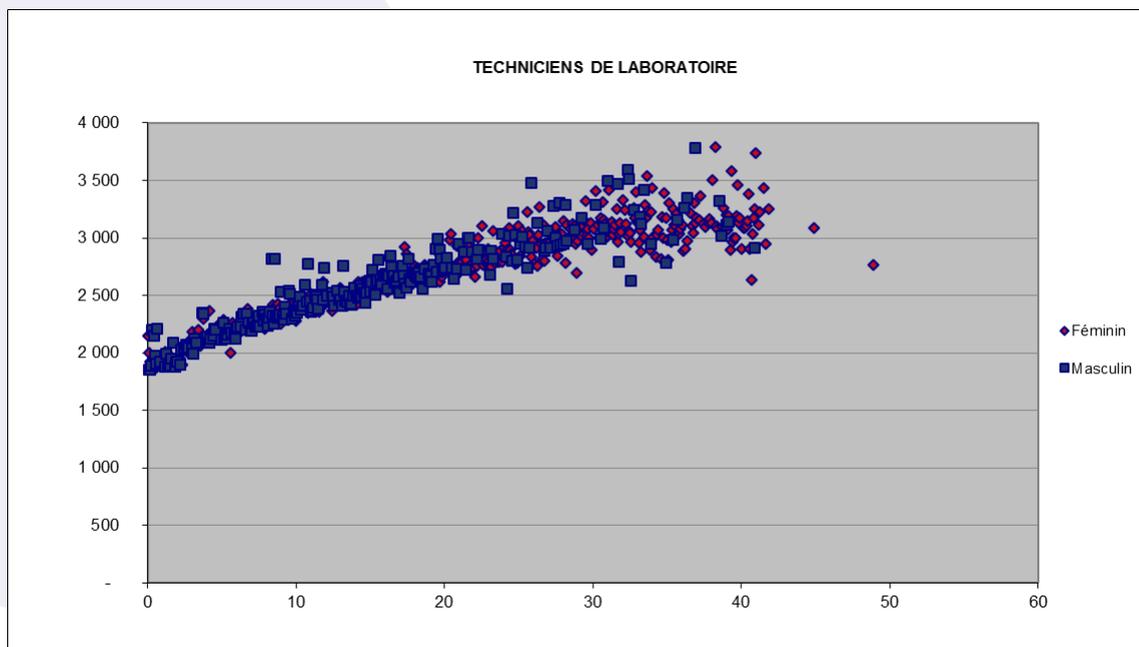




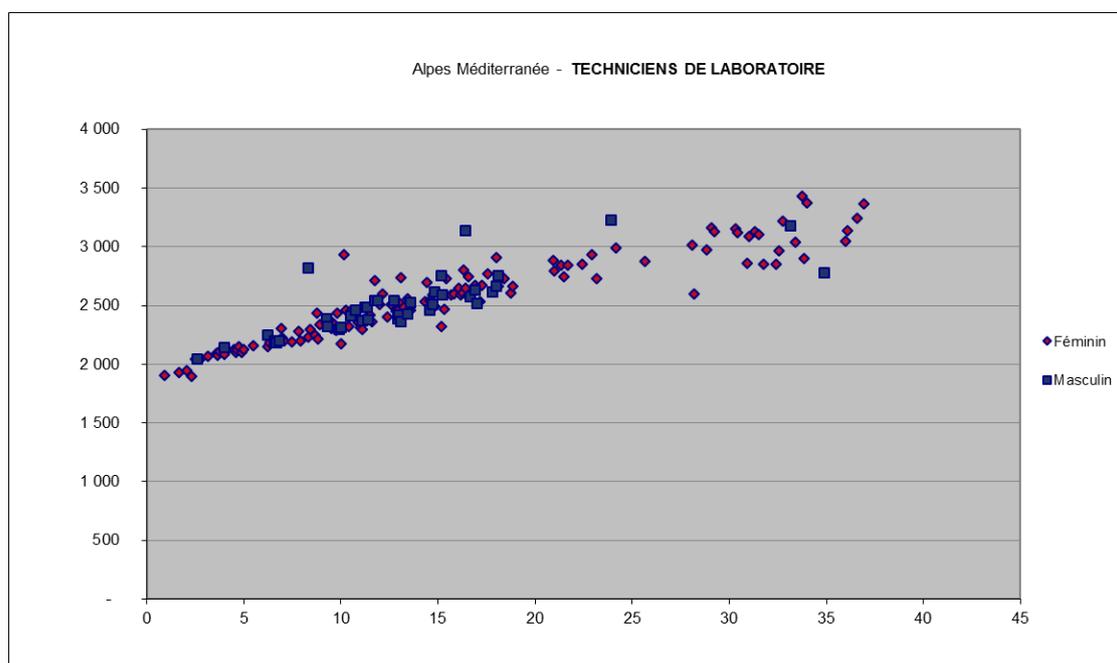
Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
 Population : SDP

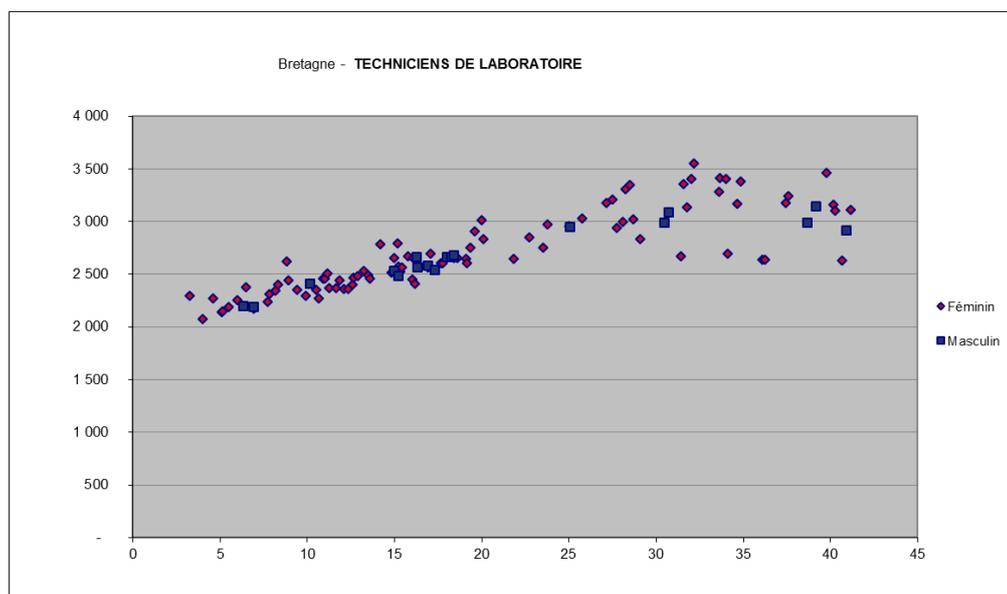
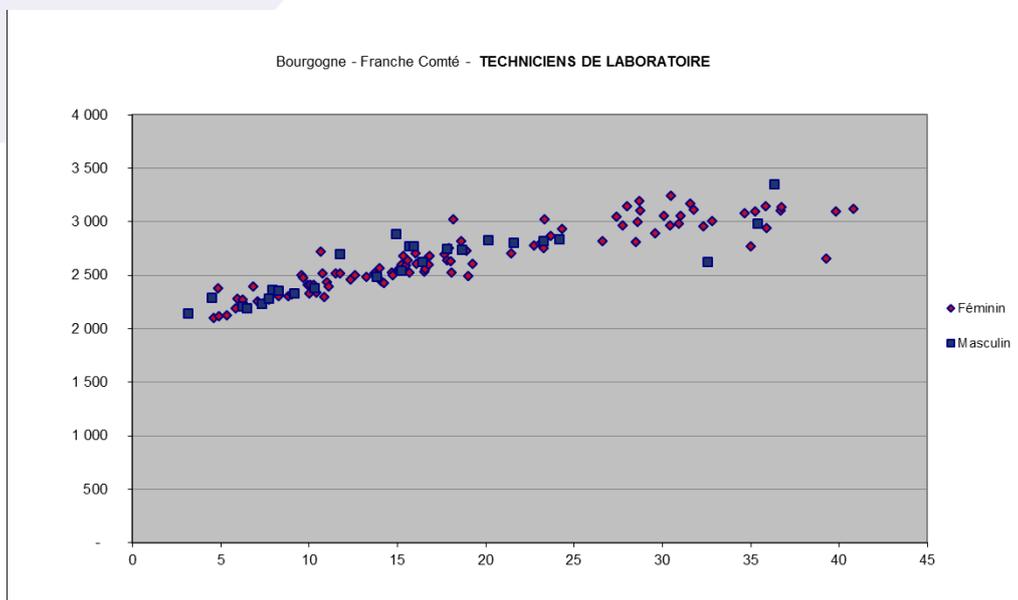
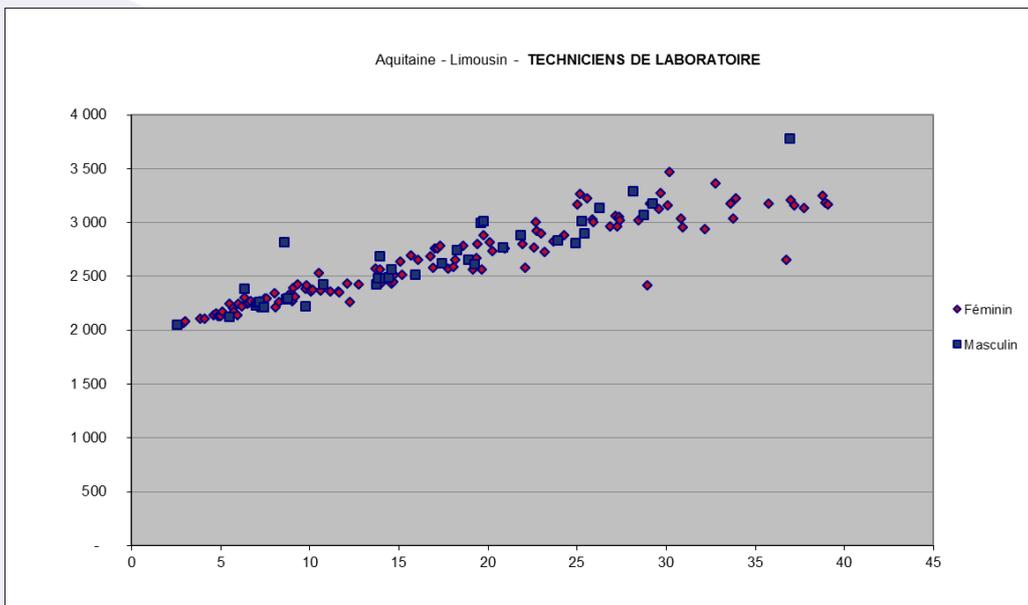
## 2.1.13. Nuage de points des salaires mensuels des techniciens de laboratoire par ancienneté

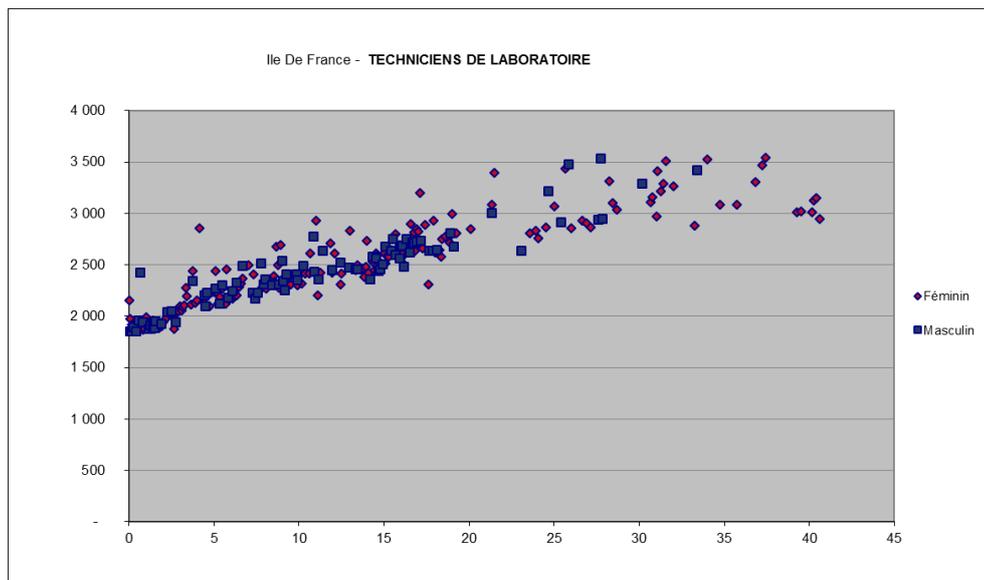
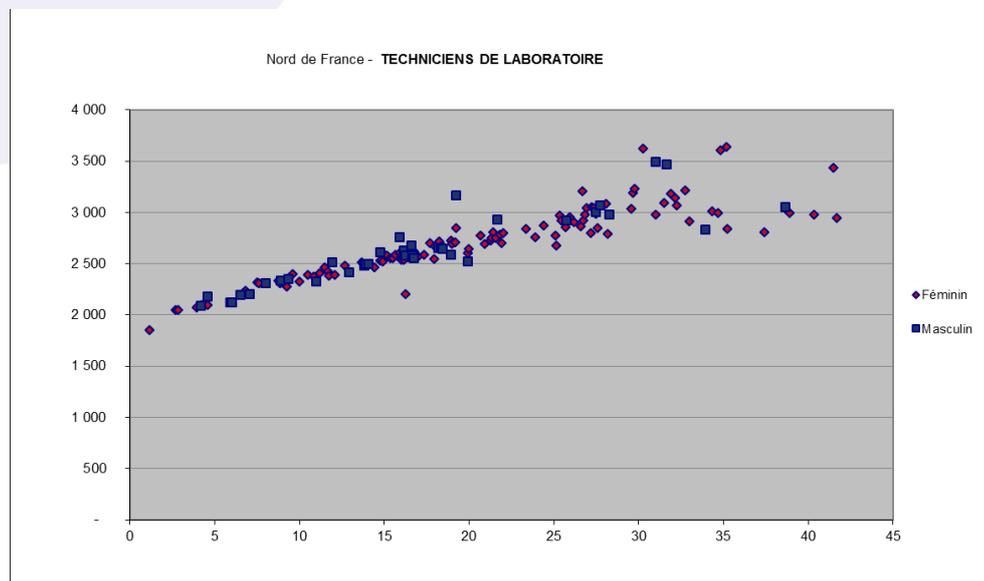
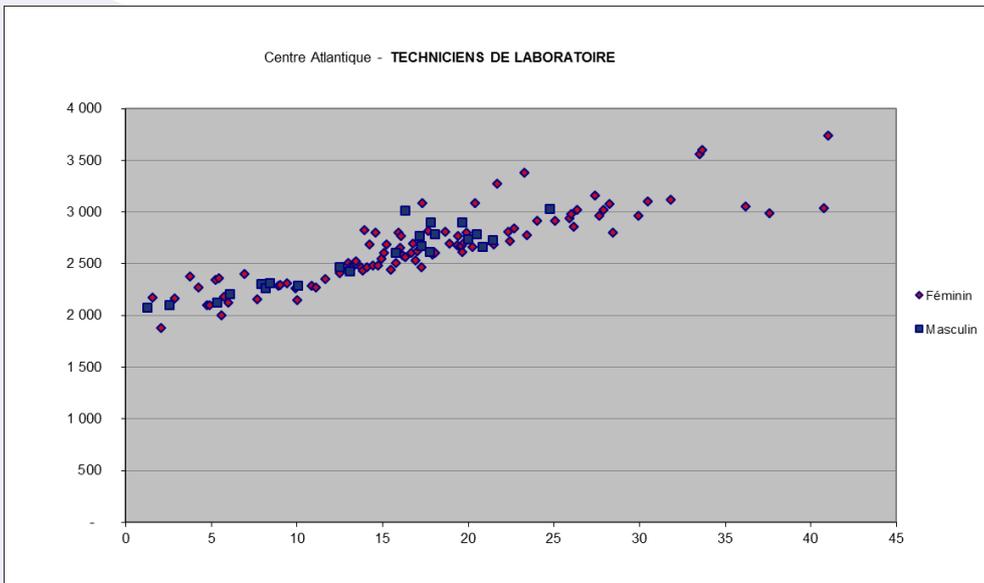
*Au niveau national*

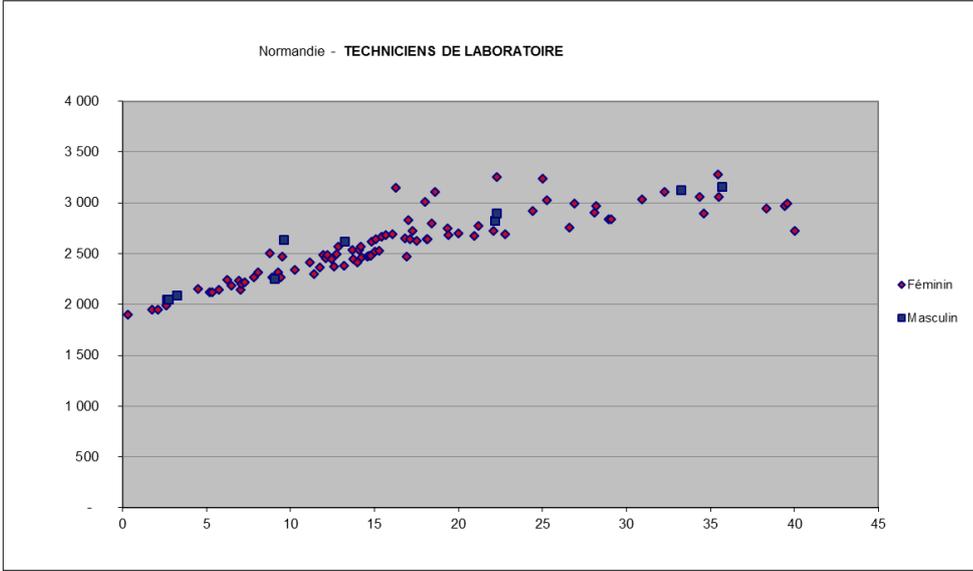
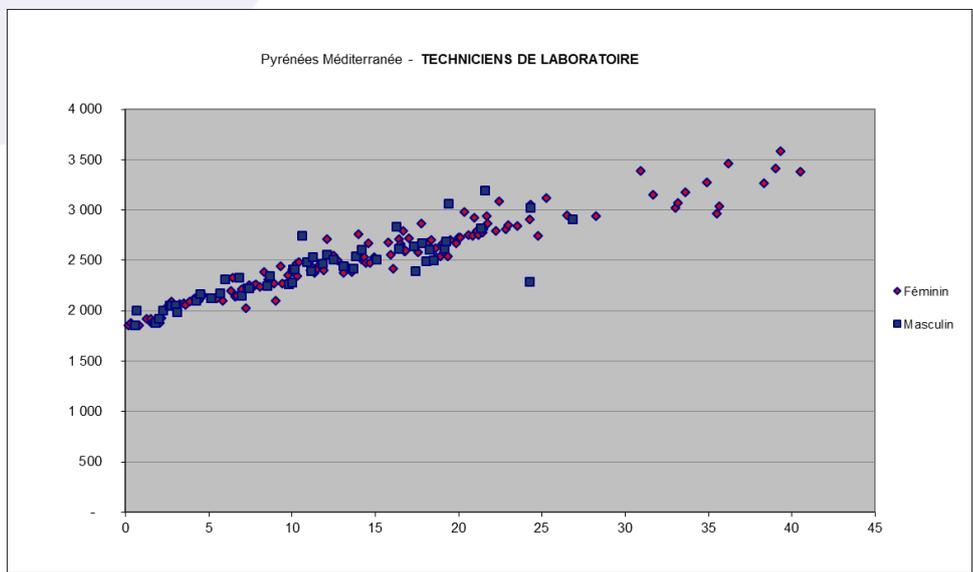
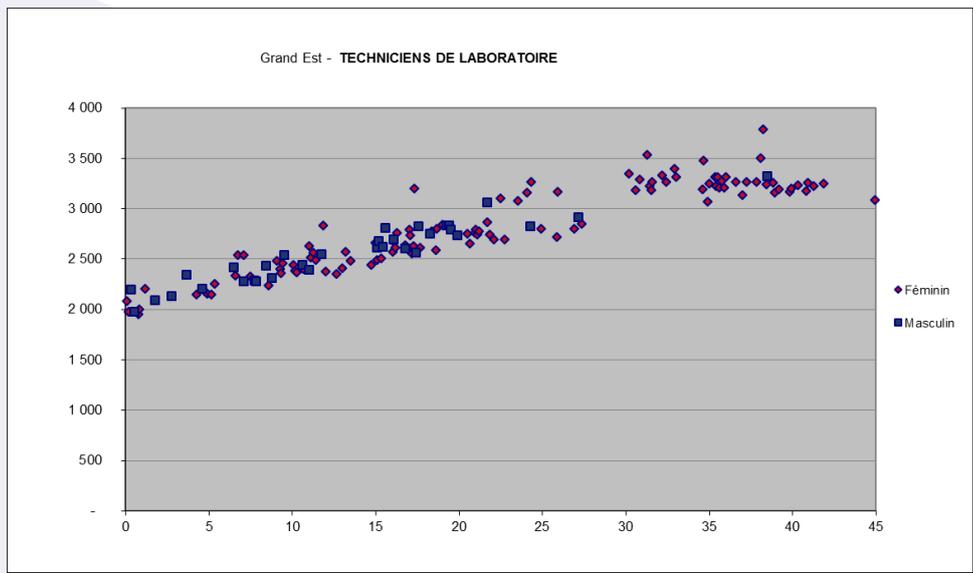


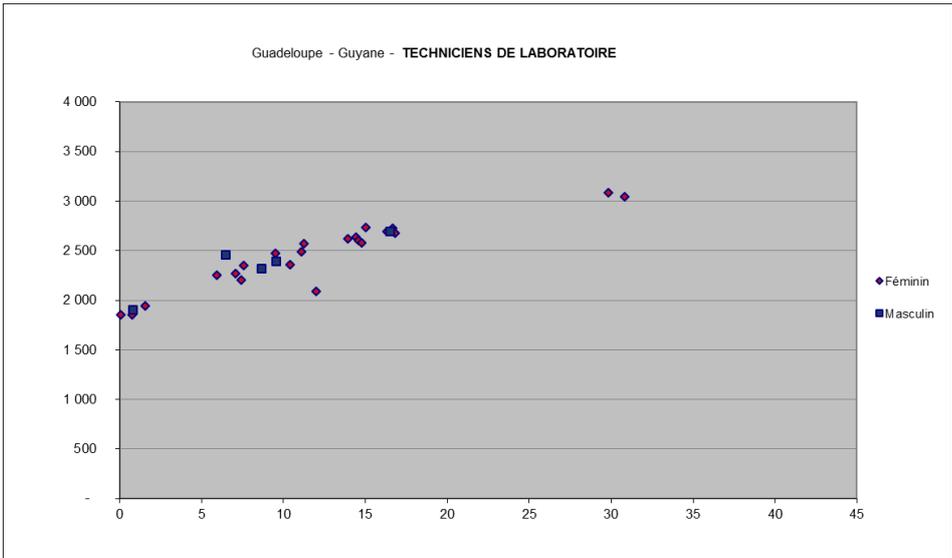
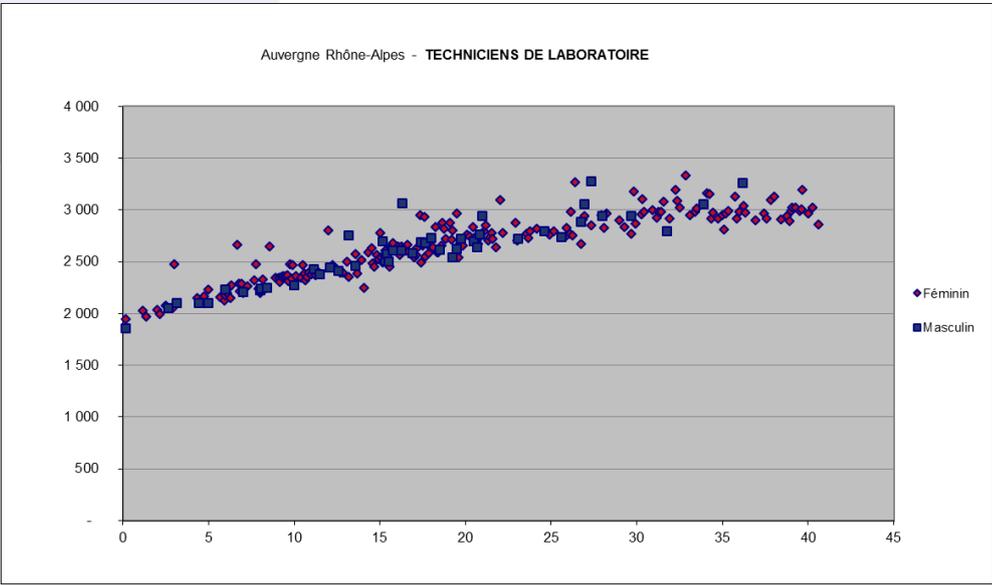
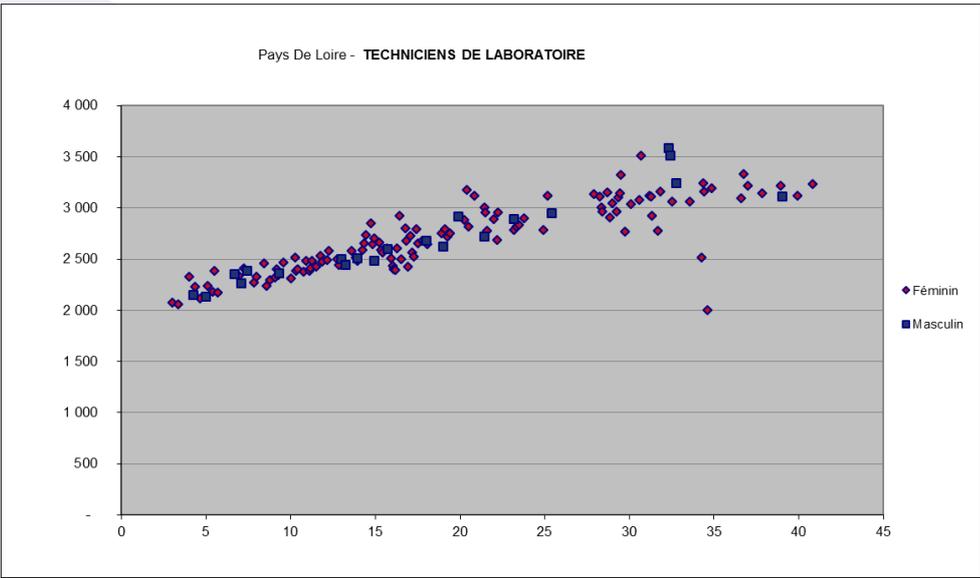
*Par ETS*

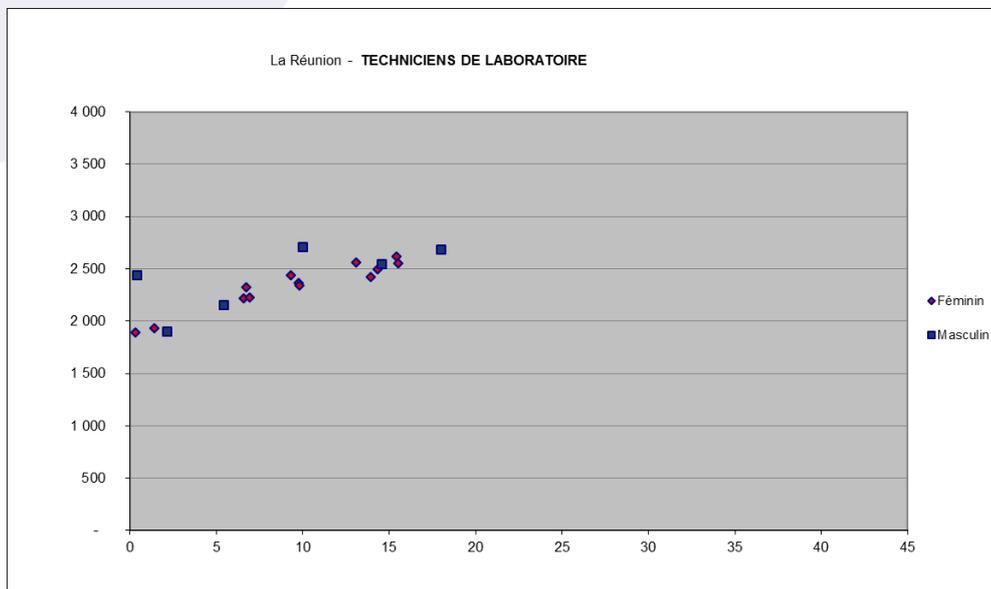
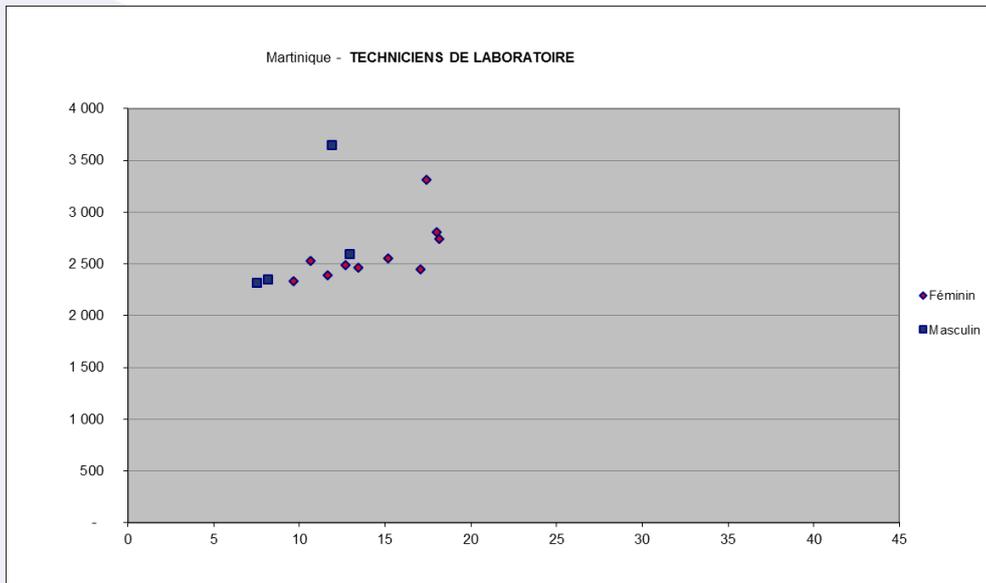






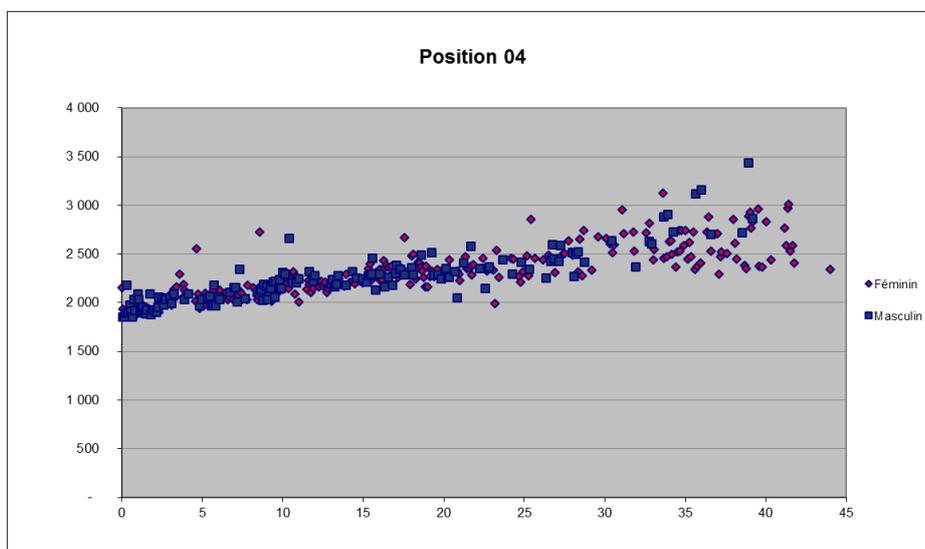
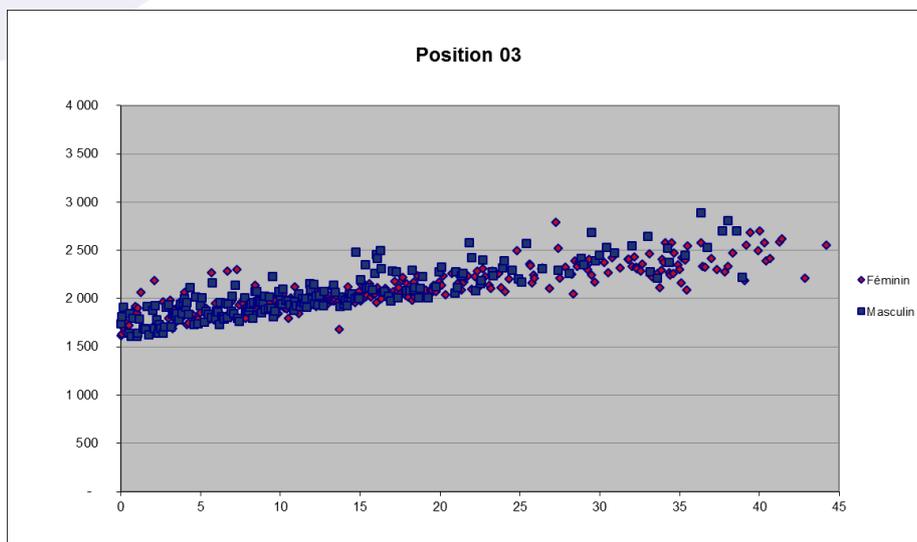
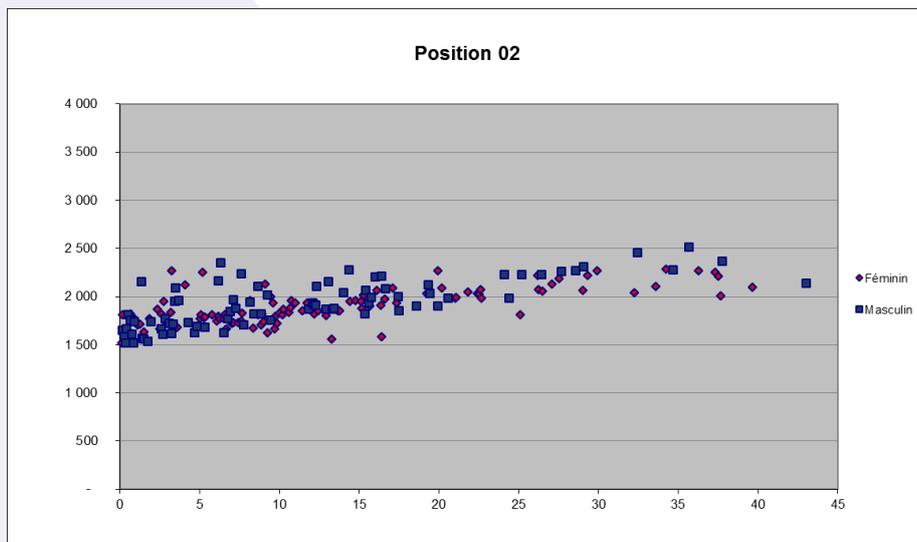


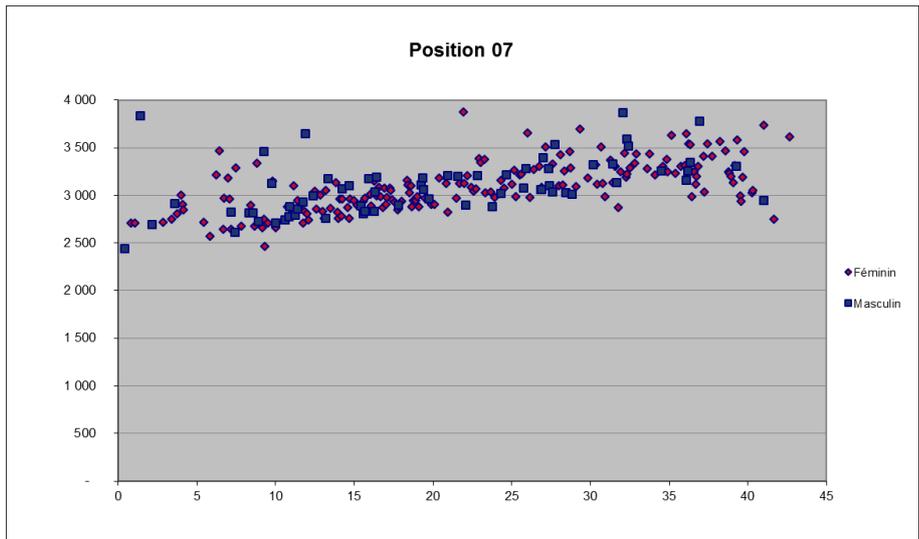
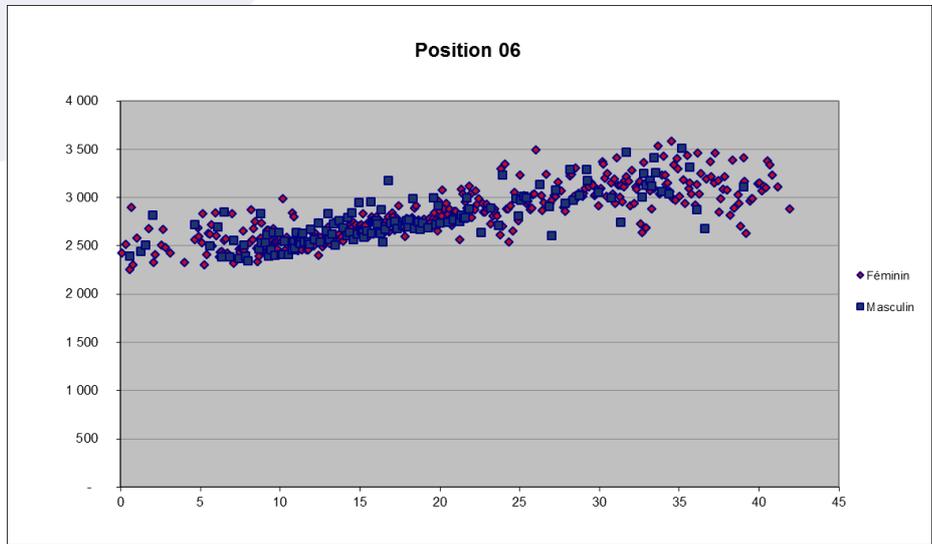
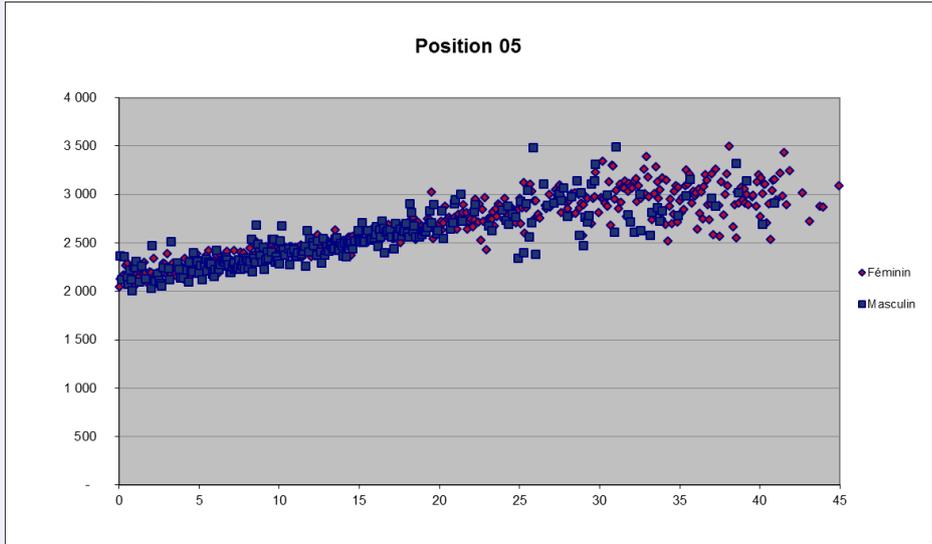


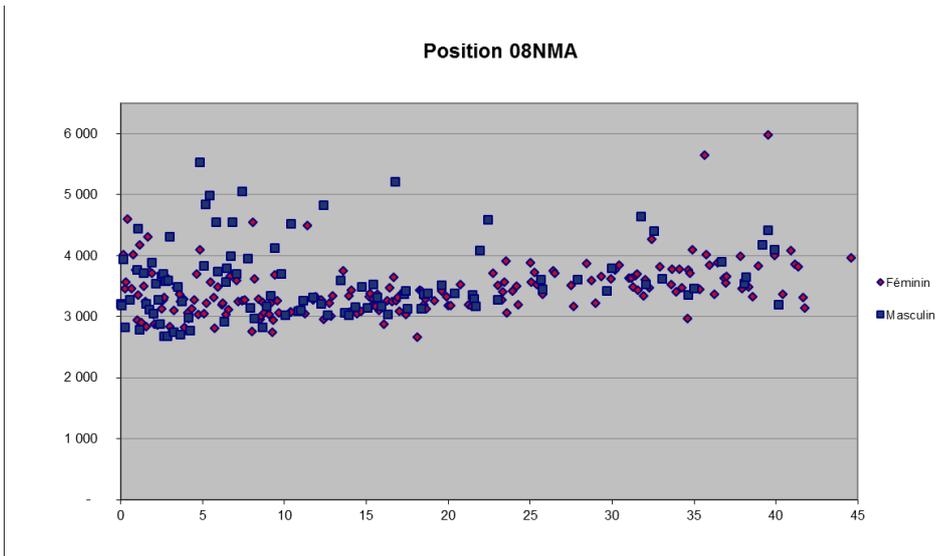
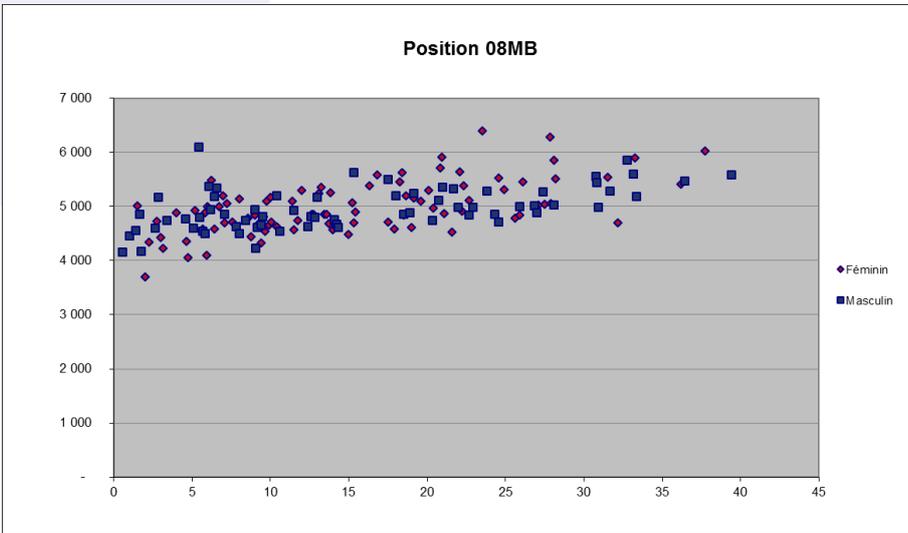
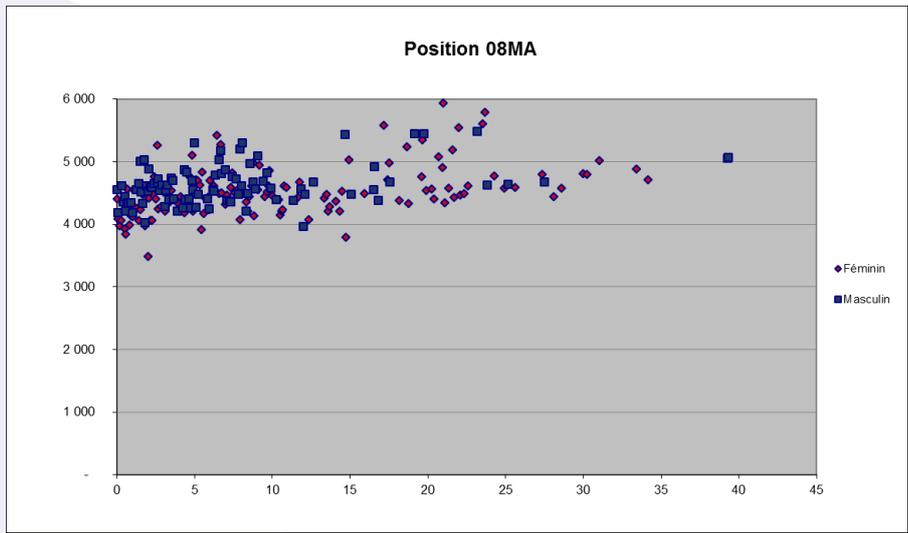


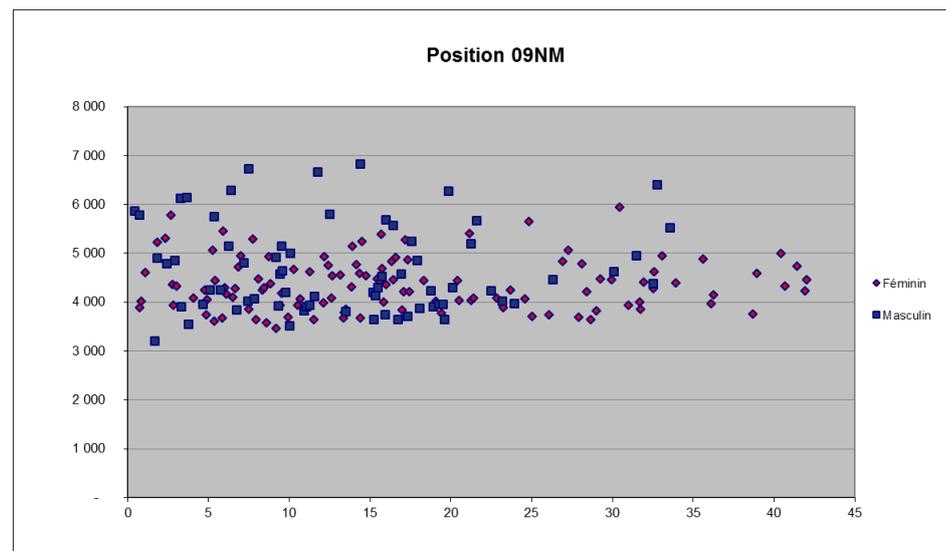
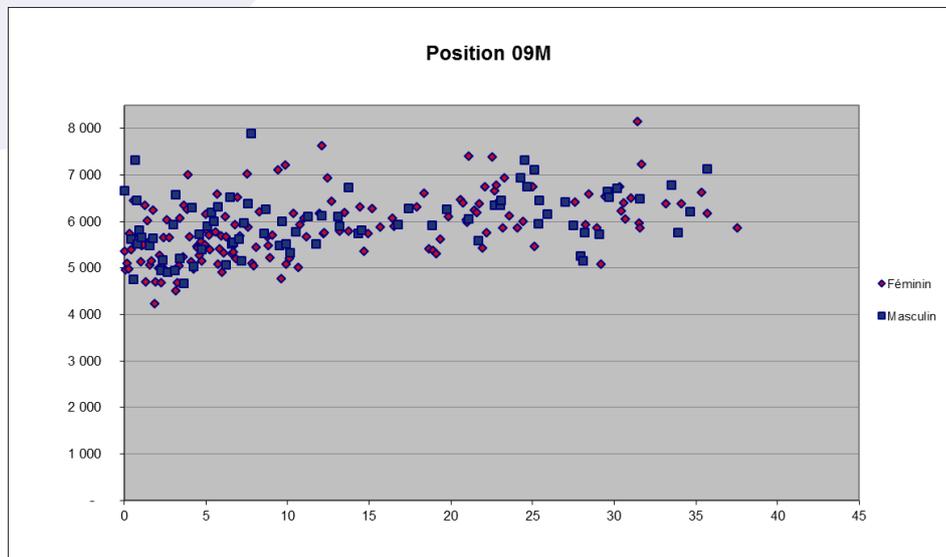
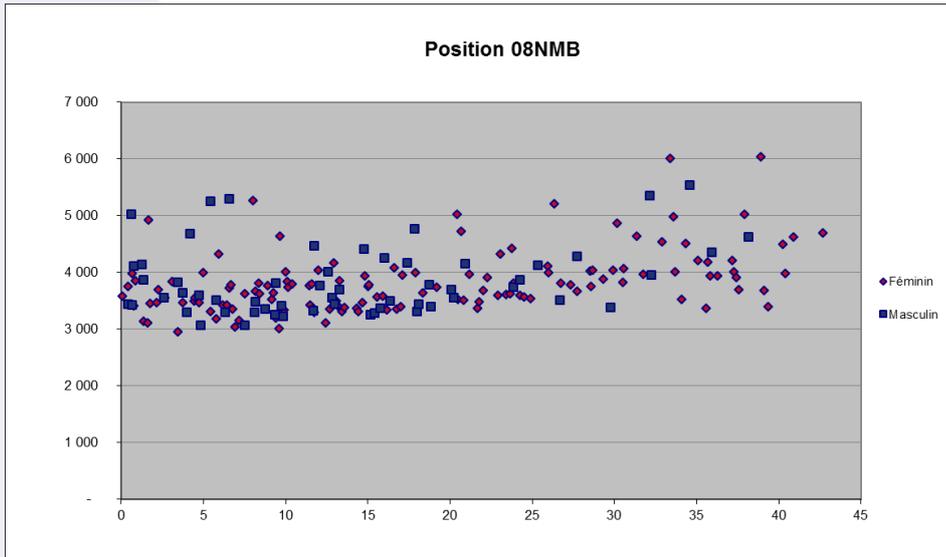
Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
 Population : SDP

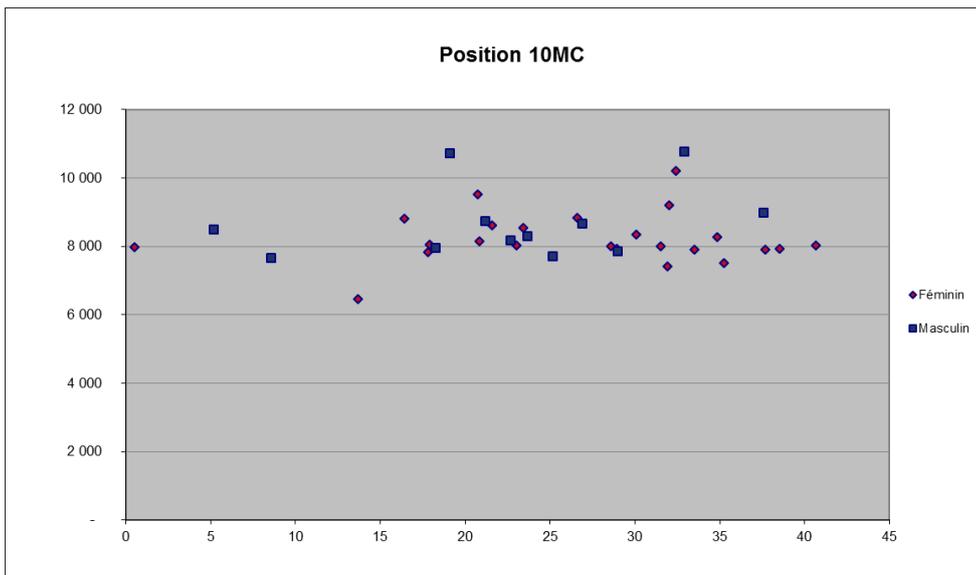
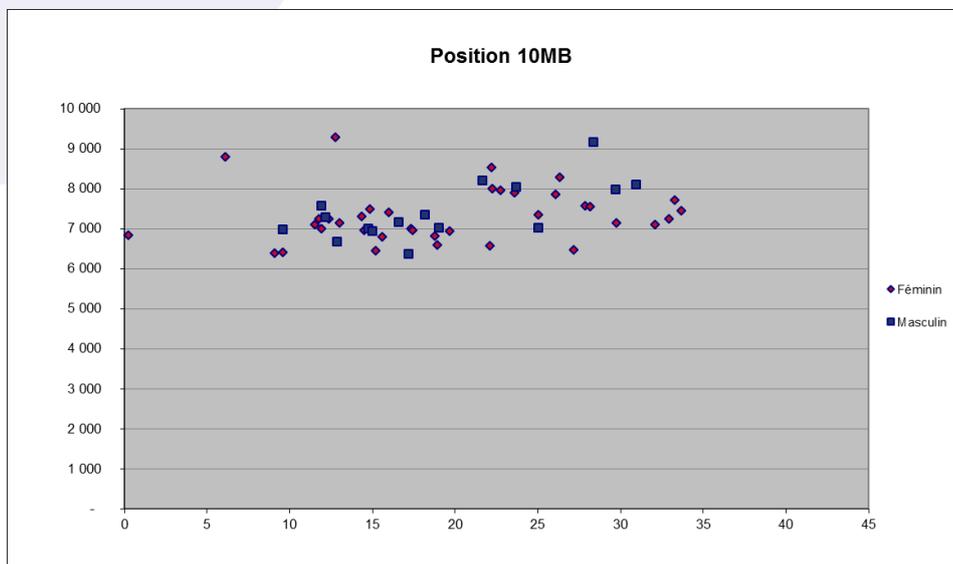
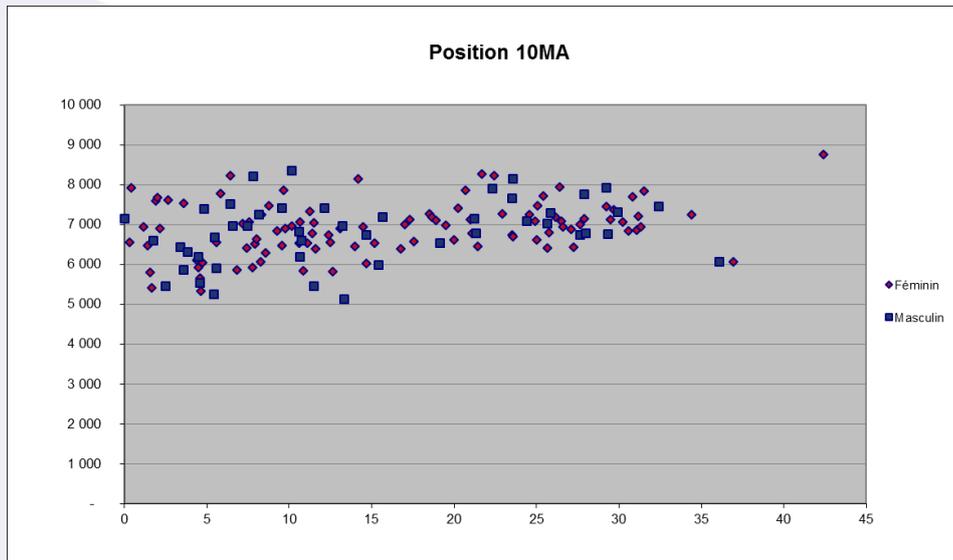
## 2.1.14. Nuage de points des salaires mensuels par ancienneté et par sexe (détail par position)

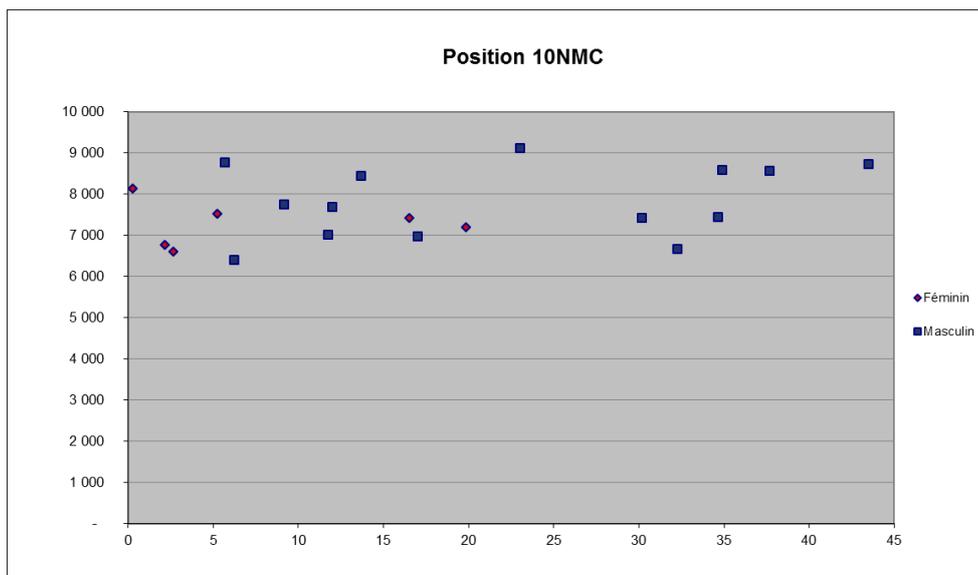
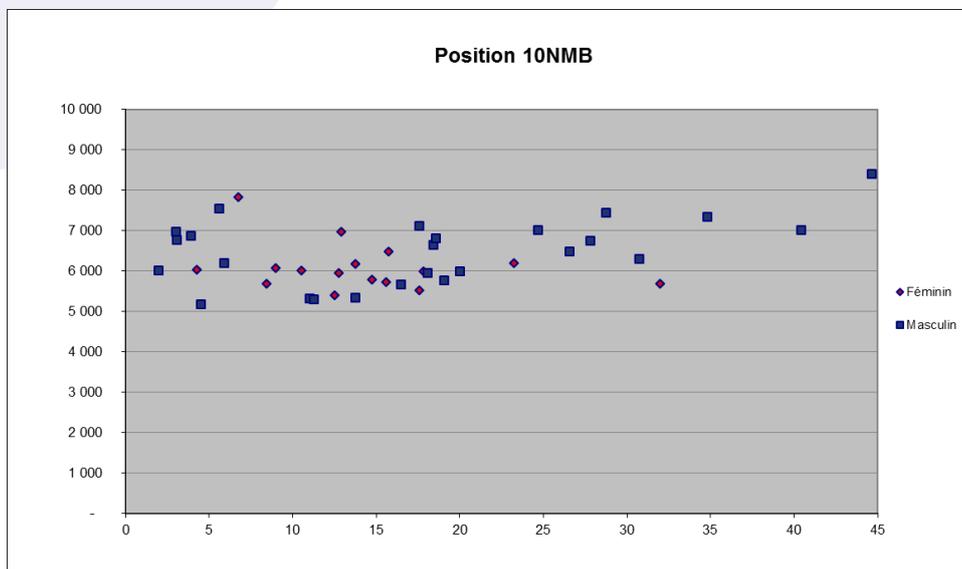
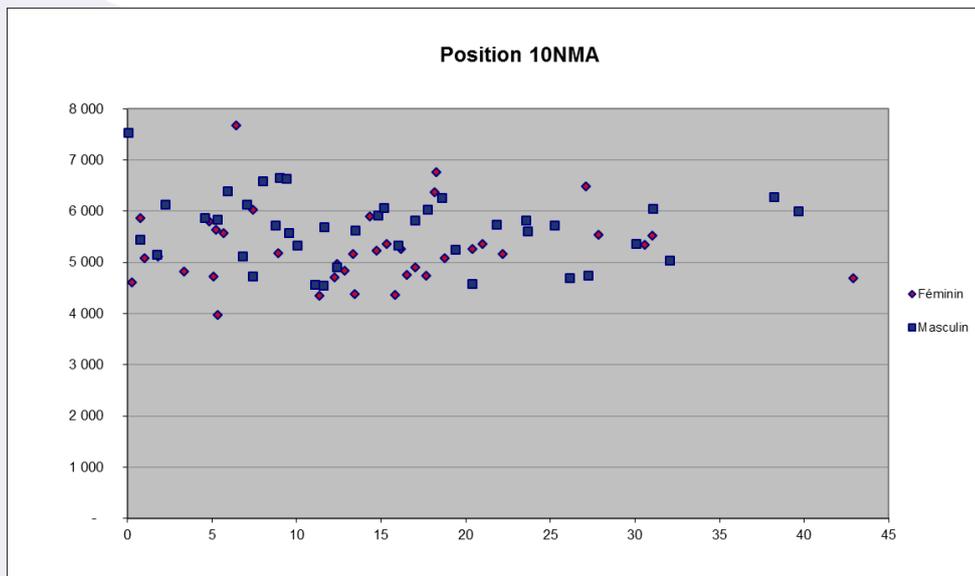












Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
 Population : SDP

## 2.1.15. Salaire moyen mensuel par tranche d'ancienneté au 31/12/2017 (minimum, moyen et maximum)

Tranche ancienneté EFS	Salaire minimum	Salaire moyen	Salaire maximum
0 - 5 ans	1 515 €	2 992 €	8 588 €
6 - 10 ans	1 556 €	2 896 €	9 945 €
11 - 15 ans	1 560 €	2 935 €	9 293 €
16 - 20 ans	1 587 €	3 000 €	10 714 €
21 - 25 ans	1 809 €	3 568 €	9 515 €
26 - 30 ans	1 990 €	3 592 €	9 164 €
31 - 35 ans	2 003 €	3 531 €	10 779 €
36 - 40 ans	2 006 €	3 296 €	8 979 €
41 - 45 ans	2 142 €	3 467 €	8 753 €
plus de 45 ans	2 767 €	4 186 €	6 178 €
<b>Total général</b>	<b>1 515 €</b>	<b>3 097 €</b>	<b>10 779 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP

## 2.2. Autres éléments de rémunérations

### 2.2.1. Indemnités de transport par établissement et par type (Nombre de bénéficiaires et montant)

ETS	Effectif Total	Effectif Transport Collectif	Montant Indemnités	Effectif Transport Personnel	Montant prime de transport	Montant total transport
Siège	330	289	117 330 €	12	1 875 €	119 205 €
Alpes Méditerranée	714	95	24 194 €	266	43 511 €	67 705 €
Aquitaine Limousin	657	95	15 007 €	285	45 989 €	60 996 €
Bourgogne - Franche Comté	547	26	6 096 €	288	47 299 €	53 395 €
Bretagne	567	61	19 510 €	264	42 955 €	62 464 €
Centre Atlantique	599	23	9 364 €	302	48 928 €	58 292 €
Nord de France	751	98	34 173 €	335	56 159 €	90 331 €
Île de France	1 326	766	243 085 €	19	3 714 €	246 799 €
Pyrénées Méditerranée	730	98	27 053 €	319	53 079 €	80 132 €
Grand Est	863	48	12 268 €	365	59 221 €	71 490 €
Normandie	480	21	5 310 €	219	36 104 €	41 414 €
Pays de la Loire	606	168	54 827 €	177	30 099 €	84 925 €
Rhône-Alpes Auvergne	1 318	212	46 918 €	582	98 089 €	145 007 €
Guadeloupe-Guyane	77			41	6 465 €	6 465 €
Martinique	62			34	5 629 €	5 629 €
La Réunion	99			41	6 506 €	6 506 €
<b>Total général</b>	<b>9 726</b>	<b>2 000</b>	<b>615 135 €</b>	<b>3 549</b>	<b>585 621 €</b>	<b>1 200 756 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.2. Indemnités de transport par établissement et par tranche de remboursement (Nb de bénéficiaires – Transports personnel et collectif)

ETS	< 50 €	50 - 100€	100 - 150€	> 150€	Total général
Siège	32	11	25	233	301
Alpes - Méditerranée	7	15	123	216	361
Aquitaine Limousin	10	21	149	200	380
Bourgogne Franche-Comté	9	8	138	159	314
Bretagne	7	23	121	174	325
Centre Atlantique	6	8	145	166	325
Nord de France	10	9	141	273	433
Île de France	105	56	68	556	785
Grand Est	24	14	128	251	417
Pyrénées - Méditerranée	9	24	181	199	413
Normandie	6	8	103	123	240
Pays de la Loire	11	17	64	253	345
Auvergne Rhône-Alpes	30	37	278	449	794
Guadeloupe-Guyane	3	1	17	20	41
Martinique		4	11	19	34
La Réunion	1	1	23	16	41
<b>Total général</b>	<b>270</b>	<b>257</b>	<b>1 715</b>	<b>3 307</b>	<b>5 549</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.3. Prime de froid par établissement (en euros)

ETS	Effectif	Montant	Prime moyenne
Alpes - Méditerranée	29	15 698 €	541 €
Aquitaine Limousin	50	31 875 €	550 €
Bourgogne Franche-Comté	1	782 €	782 €
Bretagne	35	12 900 €	369 €
Centre Atlantique	29	18 309 €	610 €
Nord de France	4	2 346 €	587 €
Île de France	56	14 464 €	258 €
Grand Est	23	17 142 €	745 €
Pyrénées - Méditerranée	54	25 944 €	463 €
Normandie	24	17 951 €	748 €
Pays de la Loire	22	7 166 €	326 €
Auvergne Rhône-Alpes	69	42 848 €	379 €
<b>Total général</b>	<b>396</b>	<b>207 426 €</b>	<b>460 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.4. Prime de mobilité par établissement (en nombre et en euros)

ETS	Nombre	Montant
Siège	10	5 734 €
Alpes - Méditerranée	48	17 656 €
Aquitaine Limousin	31	2 765 €
Bourgogne Franche-Comté	34	2 877 €
Bretagne	14	1 460 €
Centre Atlantique	56	4 539 €
Île de France	206	43 205 €
Grand Est	85	10 458 €
Pyrénées - Méditerranée	74	11 548 €
Normandie	1	111 €
Pays de la Loire	29	8 944 €
Auvergne Rhône-Alpes	91	12 157 €
<b>Total général</b>	<b>679</b>	<b>121 455 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.5. Prime de panier par établissement (en euros)

ETS	Effectif concerné	Montant	Prime moyenne
Alpes - Méditerranée	620	328 918 €	531 €
Aquitaine Limousin	181	161 130 €	890 €
Bourgogne Franche-Comté	184	43 960 €	239 €
Bretagne	64	51 216 €	800 €
Centre Atlantique	342	260 052 €	760 €
Nord de France	606	530 796 €	876 €
Île de France	242	280 318 €	1 158 €
Grand Est	406	377 035 €	929 €
Pyrénées - Méditerranée	380	307 295 €	809 €
Normandie	257	177 883 €	692 €
Pays de la Loire	280	181 138 €	647 €
Auvergne Rhône-Alpes	455	361 072 €	794 €
La Réunion	59	21 726 €	368 €
<b>Total général</b>	<b>4 076</b>	<b>3 082 539 €</b>	<b>756 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.6. Répartition de la participation aux frais de restauration par établissement (en euros)

ETS/Rubriques	Effectif concerné	Montant
<b>Siège</b>	19	13 616 €
Chèques restaurant part patronale	19	13 616 €
<b>Alpes - Méditerranée</b>	157	195 916 €
Restauration Collecte	157	195 916 €
<b>Aquitaine Limousin</b>	602	365 153 €
Chèques restaurant part patronale	602	365 153 €
<b>Bourgogne Franche-Comté</b>	144	96 877 €
Restauration Collecte	144	96 877 €
<b>Bretagne</b>	183	148 908 €
Chèques restaurant part patronale	28	6 396 €
Restauration Collecte	155	142 511 €
<b>Île de France</b>	1219	607 179 €
Chèques restaurant part patronale	1219	607 179 €
<b>Grand Est</b>	58	12 920 €
Chèques restaurant part patronale	58	12 920 €
<b>Pyrénées - Méditerranée</b>	684	319 868 €
Chèques restaurant part patronale	684	319 868 €
<b>Auvergne Rhône-Alpes</b>	1280	515 825 €
Chèques restaurant part patronale	1224	513 379 €
Restauration Collecte	56	2 447 €
<b>Guadeloupe-Guyane</b>	94	69 681 €
Chèques restaurant part patronale	80	54 326 €
Restauration Collecte	14	15 355 €
<b>Martinique</b>	69	49 398 €
Chèques restaurant part patronale	52	35 316 €
Restauration Collecte	17	14 082 €
<b>La Réunion</b>	39	28 492 €
Restauration Collecte	39	28 492 €
<b>Total général</b>	<b>4548</b>	<b>2 423 832 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.7. Nombre de salariés bénéficiaires du complément de prime d'expérience

ETS	2015	2016	2017
Siège	10	4	4
Alpes - Méditerranée	92	96	96
Aquitaine Limousin	104	105	110
Bourgogne Franche-Comté	64	64	64
Bretagne	87	86	80
Centre Atlantique	37	39	42
Nord de France	151	133	132
Île de France	102	105	98
Grand Est	128	140	132
Pyrénées - Méditerranée	79	69	64
Normandie	47	46	41
Pays de la Loire	65	76	75
Auvergne Rhône-Alpes	220	223	292
Guadeloupe-Guyane	-	-	2
Martinique	-	-	-
La Réunion	2	2	2
<b>Total général</b>	<b>1 188</b>	<b>1 188</b>	<b>1 234</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.2.8. Nombre de salariés entre 30-35 ans bénéficiaires de la prime d'expérience

ETS	Effectif [30 à 35 ans]
Siège	42
Alpes - Méditerranée	90
Aquitaine Limousin	70
Bourgogne Franche-Comté	57
Bretagne	41
Centre Atlantique	45
Nord de France	87
Île de France	170
Grand Est	100
Pyrénées - Méditerranée	93
Normandie	53
Pays de la Loire	79
Auvergne Rhône-Alpes	161
Guadeloupe-Guyane	7
Martinique	6
La Réunion	13
<b>Total général</b>	<b>1 114</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP et DET

## 2.3. Evolutions Individuelles

### 2.3.1. Nombre de changements de position par établissement

Position 2017	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	Total général
02	1	26																27
03		5	37															42
04			1	78		1												80
05				2	159													161
06					1	56			1									58
07							1		30									31
08MA								17			1							18
08MB								1			13							14
08NMA								2		25								27
08NMB												9				1		10
09M													5				1	6
09NM																	7	7
10MA														2				2
10MB															1			1
10NMA																	4	4
<b>Total général</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>80</b>	<b>160</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>488</b>

(1) Etablissement	02	03	04	05	06	07	08MA	08MB	08NMA	08NMB	09M	09NM	10MA	10MB	10MC	10NMA	10NMB	Total général
Siège					2	1				4						1		8
Alpes Méditerranée		1	1	9	9	9		1	4	3		1				2	1	41
Aquitaine - Limousin		1	5	5	17	3		1	5	3	1	2				1		44
Bourgogne - Franche Comté		2	1	2	12	5		1	1	2			1				1	28
Bretagne			4	2	5	11		4	2			1	1	1	1	1	1	34
Centre Atlantique		3			1	1			1	1								7
Nord de France		2	6	5	8	2			1	1	1							26
Ile De France		8	3	18	22	3		5	2	3	1	2						67
Grand Est		3	6	12	13	4			3	1	10		2			2		56
Pyrénées Méditerranée			2	11	18	6		1	3	2		1	1					45
Normandie		3	4	4	6	4		1		1	1	1		1		1		27
Pays De Loire		3	1	4	7	1		2	4	2		1					1	26
Auvergne Rhône-Alpes	1	4	5	7	33	7		2	5	3						1		68
Guadeloupe - Guyane					5													5
Martinique					1													1
La Réunion		1		1	1		1	1										5
<b>Total général</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>80</b>	<b>160</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>488</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017

Population : SDP et DET

### 2.3.2. Nombre de points attribués par établissement en augmentation individuelle (A.I)

ETS	AI 2017 en pts non proratés	En % de l'enveloppe totale
Siège	1 585	84,5%
Alpes Méditerranée	2 482	68,6%
Aquitaine - Limousin	2 322	69,1%
Bourgogne - Franche Comté	2 098	77,2%
Bretagne	1 733	63,9%
Centre Atlantique	2 737	93,2%
Nord de France	3 226	81,9%
Ile De France	5 141	78,5%
Grand Est	2 550	63,2%
Pyrénées Méditerranée	2 718	69,3%
Normandie	1 776	71,4%
Pays De Loire	2 534	80,0%
Auvergne Rhône-Alpes	5 365	77,7%
Guadeloupe - Guyane	261	72,9%
Martinique	220	90,9%
La Réunion	264	69,8%
<b>Total général</b>	<b>37 012</b>	<b>75,2%</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.3. Répartition des augmentations Individuelle (A.I) par établissement et par CSP

ETS	Employés		TAM		Cadres non Médicaux		Cadres Médicaux		Total général	
	AI2017 en pts non proratés	% Effectif Employés	AI2017 en pts non proratés	% Effectif TAM	AI2017 en pts non proratés	% Effectif CNM	AI2017 en pts non proratés	% Effectif CM	AI2017 en pts non proratés	% Effectif Total
Siège	-	0,0%	198	23,4%	1 301	26,4%	86	15,4%	1 585	25,2%
Alpes Méditerranée	-	0,0%	1 389	26,3%	455	31,3%	638	32,9%	2 482	27,3%
Aquitaine - Limousin	-	0,0%	1 469	31,9%	374	27,3%	479	27,9%	2 322	30,7%
Bourgogne - Franche Comté	30	13,6%	1 364	33,2%	261	30,8%	443	26,2%	2 098	31,0%
Bretagne	26	50,0%	960	29,6%	388	36,4%	359	23,2%	1 733	29,7%
Centre Atlantique	65	26,1%	1 750	31,4%	316	25,6%	606	21,3%	2 737	29,0%
Nord de France	97	31,0%	1 924	27,6%	671	36,3%	534	38,6%	3 226	29,8%
Ile De France	94	18,9%	2 790	27,0%	803	32,7%	1 454	33,1%	5 141	28,0%
Grand Est	11	5,9%	1 601	29,0%	295	27,3%	643	24,2%	2 550	27,6%
Pyrénées Méditerranée	12	6,7%	1 444	24,8%	590	35,0%	672	27,7%	2 718	26,0%
Normandie	22	16,7%	1 095	29,8%	186	29,0%	473	29,8%	1 776	29,3%
Pays De Loire	60	35,7%	1 580	31,4%	284	23,4%	610	30,0%	2 534	30,6%
Auvergne Rhône-Alpes	82	30,8%	3 011	27,9%	931	35,8%	1 341	27,6%	5 365	28,7%
Guadeloupe - Guyane	10	33,3%	201	27,1%	-	0,0%	50	16,7%	261	24,2%
Martinique	-	0,0%	179	35,5%	41	20,0%	-	0,0%	220	29,3%
La Réunion	10	25,0%	210	51,1%	9	20,0%	35	22,2%	264	43,1%
<b>Total général</b>	<b>519</b>	<b>20,8%</b>	<b>21 165</b>	<b>28,9%</b>	<b>6 905</b>	<b>30,5%</b>	<b>8 423</b>	<b>28,2%</b>	<b>37 012</b>	<b>28,8%</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.4. Répartition des points non proratés par type d'évolution individuelle et par CSP

Type EI	Employés	Techniciens et Agents de Maitrise	Cadres non Médicaux	Cadres Médicaux	Total général
AI - Augmentation Individuelle	519	21 165	6 905	8 423	37 012
EP - Evolution Professionnelle	280	6 455	1 146	1 006	8 887
PI - Promotion Individuelle	156	1 845	698	606	3 305
<b>Total général</b>	<b>955</b>	<b>29 465</b>	<b>8 749</b>	<b>10 035</b>	<b>49 204</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.5. Analyse des évolutions individuelles par position

Position d'arrivée	Effectif total position	Bénéficiaires E.I	% Bénéficiaires E.I	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
02	213	51	23,9%	532	10
03	783	277	35,4%	3 350	12
04	623	198	31,8%	2 730	14
05	2750	897	32,6%	11 965	13
06	1172	491	41,9%	7 745	16
07	348	144	41,4%	3 119	22
08MA	326	84	25,8%	2 027	24
08MB	176	68	38,6%	1 729	25
08NMA	396	143	36,1%	3 185	22
08NMB	236	98	41,5%	2 261	23
09M	303	97	32,0%	3 155	33
09NM	221	88	39,8%	2 473	28
10MA	168	62	36,9%	2 031	33
10MB	56	20	35,7%	664	33
10MC	37	12	32,4%	475	40
10NMA	88	27	30,7%	992	37
10NMB	45	16	35,6%	631	39
10NMC	20	4	20,0%	140	35
<b>Total général</b>	<b>7961</b>	<b>2 777</b>	<b>34,9%</b>	<b>49 204</b>	<b>18</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.6. Répartition des bénéficiaires d'Evolution Professionnelles et Promotions Individuelles par position

Position d'arrivée	EP - Evolution Professionnelle		PI - Promotion Individuelle		Total	
	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés
02			1	13	1	13
03	18	280	13	243	31	523
04	22	437	16	342	38	779
05	71	1 415	9	181	80	1 596
06	153	2 982	7	157	160	3 139
07	55	1 621	2	86	57	1 707
08MA			1	40	1	40
08MB	20	563			20	563
08NMA			31	939	31	939
08NMB	24	702	1	45	25	747
09M	11	450	3	235	14	685
09NM	6	261	3	145	9	406
10MA	1	35	4	196	5	231
10MB			2	79	2	79
10MC			1	60	1	60
10NMA			9	455	9	455
10NMB	3	141	1	89	4	230
<b>Total général</b>	<b>384</b>	<b>8 887</b>	<b>104</b>	<b>3 305</b>	<b>488</b>	<b>12 192</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.7. Répartition des bénéficiaires d'Evolution Professionnelles et Promotions Individuelles groupe de métiers

Position d'arrivée	EP - Evolution Professionnelle		PI - Promotion Individuelle		Total	
	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés
CHAUFFEUR	15	242	8	202	23	444
TECHNICIENS DE LABORATOIRE	131	2 672	12	337	143	3 009
AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	13	327	1	23	14	350
METIERS RELATIONS DONNEURS	26	600	22	445	48	1 045
INFIRMIER	66	1 282	4	112	70	1 394
MEDECINS DE PRELEVEMENT	28	946	5	341	33	1 287
METIERS DE LA RECHERCHE	5	130	3	213	8	343
METIERS SUPPORT	82	2 132	36	1 032	118	3 164
ENCADREMENT SUPPORT	3	141	5	260	8	401
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE	15	415	8	340	23	755
<b>Total général</b>	<b>384</b>	<b>8 887</b>	<b>104</b>	<b>3 305</b>	<b>488</b>	<b>12 192</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.8. Répartition des évolutions individuelles par position d'arrivée (détail par établissements)

<b>EFS</b>	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
	02	51	532	10
	03	277	3 350	12
	04	198	2 730	14
	05	897	11 965	13
	06	491	7 745	16
	07	144	3 119	22
	08MA	84	2 027	24
	08MB	68	1 729	25
	08NMA	143	3 185	22
	08NMB	98	2 261	23
	09M	97	3 155	33
	09NM	88	2 473	28
	10MA	62	2 031	33
	10MB	20	664	33
	10MC	12	475	40
	10NMA	27	992	37
	10NMB	16	631	39
	10NMC	4	140	35
	<b>Total général</b>	<b>2 777</b>	<b>49 204</b>	<b>18</b>

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Siège</b>		<b>72</b>	<b>1 875</b>	<b>26</b>
03		1	10	10
05		4	60	15
06		6	142	24
07		3	83	28
08MB		1	41	41
08NMA		17	389	23
08NMB		17	454	27
09NM		15	429	29
10MA		1	45	45
10NMA		4	127	32
10NMB		3	95	32

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Alpes Méditerranée		202	3 620	18
	03	13	159	12
	04	8	121	15
	05	68	875	13
	06	37	521	14
	07	18	412	23
	08MA	8	153	19
	08MB	2	55	28
	08NMA	13	294	23
	08NMB	8	217	27
	09M	5	118	24
	09NM	6	208	35
	10MA	6	167	28
	10MB	3	100	33
	10MC	2	80	40
	10NMA	3	85	28
	10NMB	1	25	25
	10NMC	1	30	30

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Aquitaine - Limousin		214	3 358	16
	03	22	244	11
	04	18	246	14
	05	62	665	11
	06	51	650	13
	07	14	246	18
	08MA	4	73	18
	08MB	2	61	31
	08NMA	9	236	26
	08NMB	6	149	25
	09M	7	189	27
	09NM	6	163	27
	10MA	6	182	30
	10MB	2	40	20
	10NMA	2	87	44
	10NMB	1	43	43
	10NMC	2	84	42

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Bourgogne - Franche Comté</b>		<b>163</b>	<b>2 716</b>	<b>17</b>
	02	3	30	10
	03	14	152	11
	04	5	63	13
	05	68	924	14
	06	34	502	15
	07	5	155	31
	08MA	5	127	25
	08MB	4	82	21
	08NMA	9	180	20
	08NMB	3	63	21
	09M	6	179	30
	09NM	2	61	31
	10MA	2	71	36
	10MB	1	45	45
	10NMB	2	82	41

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Bretagne</b>		<b>168</b>	<b>2 713</b>	<b>16</b>
	02	3	26	9
	03	18	159	9
	04	13	158	12
	05	54	550	10
	06	17	217	13
	07	15	322	21
	08MA	5	76	15
	08MB	5	118	24
	08NMA	3	78	26
	08NMB	6	111	19
	09M	7	170	24
	09NM	11	257	23
	10MA	1	70	70
	10MB	3	100	33
	10MC	2	90	45
	10NMA	2	76	38
	10NMB	2	109	55
	10NMC	1	26	26

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Centre Atlantique		147	2 938	20
	02	6	65	11
	03	19	268	14
	04	7	103	15
	05	54	878	17
	06	26	487	19
	07	6	135	23
	08MA	5	160	32
	08MB	3	99	33
	08NMA	6	153	26
	08NMB	2	51	26
	09M	6	254	42
	09NM	3	107	36
	10MA	2	93	47
	10MC	1	40	40
	10NMB	1	45	45

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Nord de France		219	3 937	18
	02	9	97	11
	03	26	363	14
	04	22	354	16
	05	79	1 194	15
	06	21	350	17
	07	8	174	22
	08MA	5	90	18
	08MB	7	139	20
	08NMA	14	302	22
	08NMB	9	204	23
	09M	6	270	45
	09NM	6	165	28
	10MA	2	60	30
	10MB	2	70	35
	10MC	1	50	50
	10NMB	2	55	28

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Ile De France		366	6 551	18
	02	10	94	9
	03	33	415	13
	04	25	351	14
	05	124	1 731	14
	06	63	1 065	17
	07	15	306	20
	08MA	4	76	19
	08MB	18	475	26
	08NMA	12	244	20
	08NMB	15	299	20
	09M	19	602	32
	09NM	14	397	28
	10MA	11	386	35
	10MB	2	80	40
	10NMB	1	30	30

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
Grand Est		237	4 037	17
	02	1	11	11
	03	29	332	11
	04	25	308	12
	05	80	997	12
	06	35	479	14
	07	11	201	18
	08MA	8	193	24
	08MB	4	78	20
	08NMA	10	170	17
	08NMB	2	65	33
	09M	13	538	41
	09NM	6	135	23
	10MA	9	299	33
	10MC	1	45	45
	10NMA	3	186	62

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Pyrénées Méditerranée</b>		<b>214</b>	<b>3 920</b>	<b>18</b>
02		1	12	12
03		18	197	11
04		9	124	14
05		61	846	14
06		50	890	18
07		13	321	25
08MA		8	159	20
08MB		5	104	21
08NMA		12	254	21
08NMB		11	204	19
09M		6	178	30
09NM		6	193	32
10MA		7	218	31
10MB		1	28	28
10MC		1	45	45
10NMA		4	114	29
10NMB		1	33	33

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Normandie</b>		<b>142</b>	<b>2 489</b>	<b>18</b>
02		2	22	11
03		21	283	13
04		13	207	16
05		46	587	13
06		19	314	17
07		9	182	20
08MA		7	232	33
08MB		5	130	26
08NMA		3	58	19
08NMB		6	135	23
09M		2	70	35
09NM		2	68	34
10MA		4	96	24
10MB		2	69	35
10NMA		1	36	36

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Pays De Loire</b>		<b>182</b>	<b>3 168</b>	<b>17</b>
	02	5	60	12
	03	13	186	14
	04	13	176	14
	05	54	737	14
	06	45	653	15
	07	7	126	18
	08MA	6	109	18
	08MB	5	133	27
	08NMA	10	261	26
	08NMB	2	46	23
	09M	9	239	27
	09NM	3	71	24
	10MA	2	57	29
	10MC	4	125	31
	10NMA	2	75	38
	10NMB	2	114	57

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Auvergne Rhône-Alpes</b>		<b>385</b>	<b>6 904</b>	<b>18</b>
	02	9	95	11
	03	43	509	12
	04	35	469	13
	05	120	1 637	14
	06	65	1 117	17
	07	20	456	23
	08MA	17	489	29
	08MB	6	196	33
	08NMA	24	557	23
	08NMB	11	263	24
	09M	10	332	33
	09NM	7	178	25
	10MA	8	268	34
	10MB	4	132	33
	10NMA	6	206	34

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Guadeloupe - Guyane</b>		<b>20</b>	<b>358</b>	<b>18</b>
	02	1	10	10
	03	1	11	11
	04	1	14	14
	05	6	98	16
	06	10	175	18
	08MA	1	50	50

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>Martinique</b>		<b>13</b>	<b>242</b>	<b>19</b>
	04	1	12	12
	05	4	58	15
	06	7	131	19
	09NM	1	41	41

ETS	Position d'arrivée	Bénéficiaires	E.I 2017 en Pts non proratés	Moyenne E.I 2017 en Pts non proratés
<b>La Réunion</b>		<b>33</b>	<b>378</b>	<b>11</b>
	02	1	10	10
	03	6	62	10
	04	3	24	8
	05	13	128	10
	06	5	52	10
	08MA	1	40	40
	08MB	1	18	18
	08NMA	1	9	9
	09M	1	16	16
	10MA	1	19	19

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.9. Répartition des Evolutions Individuelles par position et par temps de travail (détail par établissement)

<b>EFS</b>	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
	02	23	28	51
	03	69	208	277
	04	27	171	198
	05	220	677	897
	06	103	388	491
	07	23	121	144
	08MA	60	24	84
	08MB	32	36	68
	08NMA	10	133	143
	08NMB	8	90	98
	09M	17	80	97
	09NM	9	79	88
	10MA	5	57	62
	10MB		20	20
	10MC	2	10	12
	10NMA		27	27
	10NMB	3	13	16
	10NMC		4	4
	<b>Total général</b>	<b>611</b>	<b>2 166</b>	<b>2 777</b>

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
<b>Siège</b>		<b>10</b>	<b>62</b>	<b>72</b>
03			1	1
05		2	2	4
06		2	4	6
07		1	2	3
08MB			1	1
08NMA			17	17
08NMB		2	15	17
09NM		2	13	15
10MA			1	1
10NMA			4	4
10NMB		1	2	3

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Alpes Méditerranée		27	175	202
	03	2	11	13
	04	1	7	8
	05	9	59	68
	06	4	33	37
	07	5	13	18
	08MA	4	4	8
	08MB		2	2
	08NMA	1	12	13
	08NMB		8	8
	09M		5	5
	09NM	1	5	6
	10MA		6	6
	10MB		3	3
	10MC		2	2
	10NMA		3	3
	10NMB		1	1
	10NMC		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Aquitaine - Limousin		24	190	214
	03	3	19	22
	04	1	17	18
	05	9	53	62
	06	6	45	51
	07	1	13	14
	08MA	2	2	4
	08MB		2	2
	08NMA		9	9
	08NMB		6	6
	09M	1	6	7
	09NM		6	6
	10MA	1	5	6
	10MB		2	2
	10NMA		2	2
	10NMB		1	1
	10NMC		2	2

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Bourgogne - Franche Comté		46	117	163
	02	1	2	3
	03	6	8	14
	04		5	5
	05	21	47	68
	06	9	25	34
	07		5	5
	08MA	3	2	5
	08MB	3	1	4
	08NMA	1	8	9
	08NMB	1	2	3
	09M	1	5	6
	09NM		2	2
	10MA		2	2
	10MB		1	1
	10NMB		2	2

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Bretagne		40	128	168
	02	2	1	3
	03	4	14	18
	04		13	13
	05	16	38	54
	06	2	15	17
	07	3	12	15
	08MA	4	1	5
	08MB	3	2	5
	08NMA		3	3
	08NMB		6	6
	09M	4	3	7
	09NM	2	9	11
	10MA		1	1
	10MB		3	3
	10MC		2	2
	10NMA		2	2
	10NMB		2	2
	10NMC		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Centre Atlantique		35	112	147
	02	3	3	6
	03	6	13	19
	04	1	6	7
	05	12	42	54
	06	6	20	26
	07	1	5	6
	08MA	4	1	5
	08MB	2	1	3
	08NMA		6	6
	08NMB		2	2
	09M		6	6
	09NM		3	3
	10MA		2	2
	10MC		1	1
	10NMB		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Nord de France		39	180	219
	02	3	6	9
	03	5	21	26
	04	2	20	22
	05	16	63	79
	06	2	19	21
	07	2	6	8
	08MA	2	3	5
	08MB	3	4	7
	08NMA		14	14
	08NMB	2	7	9
	09M	2	4	6
	09NM		6	6
	10MA		2	2
	10MB		2	2
	10MC		1	1
	10NMB		2	2

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Ile De France		66	300	366
	02	4	6	10
	03	8	25	33
	04	1	24	25
	05	19	105	124
	06	12	51	63
	07	1	14	15
	08MA	4		4
	08MB	9	9	18
	08NMA		12	12
	08NMB	1	14	15
	09M	3	16	19
	09NM	3	11	14
	10MA		11	11
	10MB		2	2
	10NMB	1		1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Grand Est		44	193	237
	02		1	1
	03	7	22	29
	04	3	22	25
	05	20	60	80
	06	4	31	35
	07	3	8	11
	08MA	4	4	8
	08MB	1	3	4
	08NMA		10	10
	08NMB		2	2
	09M	2	11	13
	09NM		6	6
	10MA		9	9
	10MC		1	1
	10NMA		3	3

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
<b>Pyrénées Méditerranée</b>		<b>53</b>	<b>161</b>	<b>214</b>
	02	1		1
	03	4	14	18
	04	2	7	9
	05	15	46	61
	06	20	30	50
	07	3	10	13
	08MA	7	1	8
	08MB	1	4	5
	08NMA		12	12
	08NMB		11	11
	09M		6	6
	09NM		6	6
	10MA		7	7
	10MB		1	1
	10MC		1	1
	10NMA		4	4
	10NMB		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
<b>Normandie</b>		<b>41</b>	<b>101</b>	<b>142</b>
	02		2	2
	03	7	14	21
	04	2	11	13
	05	15	31	46
	06	3	16	19
	07	1	8	9
	08MA	7		7
	08MB	3	2	5
	08NMA	1	2	3
	08NMB		6	6
	09M	1	1	2
	09NM		2	2
	10MA	1	3	4
	10MB		2	2
	10NMA		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
<b>Pays De Loire</b>		<b>55</b>	<b>127</b>	<b>182</b>
	02	3	2	5
	03	5	8	13
	04	4	9	13
	05	19	35	54
	06	9	36	45
	07		7	7
	08MA	6		6
	08MB	3	2	5
	08NMA	1	9	10
	08NMB		2	2
	09M	1	8	9
	09NM		3	3
	10MA	1	1	2
	10MC	2	2	4
	10NMA		2	2
	10NMB	1	1	2

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
<b>Auvergne Rhône-Alpes</b>		<b>127</b>	<b>258</b>	<b>385</b>
	02	6	3	9
	03	11	32	43
	04	10	25	35
	05	46	74	120
	06	23	42	65
	07	2	18	20
	08MA	13	4	17
	08MB	4	2	6
	08NMA	5	19	24
	08NMB	2	9	11
	09M	2	8	10
	09NM	1	6	7
	10MA	2	6	8
	10MB		4	4
	10NMA		6	6

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Guadeloupe - Guyane			20	20
	02		1	1
	03		1	1
	04		1	1
	05		6	6
	06		10	10
	08MA		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
Martinique			13	13
	04		1	1
	05		4	4
	06		7	7
	09NM		1	1

ETS	Position d'arrivée	Temps partiel	Temps plein	Total général
La Réunion		4	29	33
	02		1	1
	03	1	5	6
	04		3	3
	05	1	12	13
	06	1	4	5
	08MA		1	1
	08MB		1	1
	08NMA	1		1
	09M		1	1
	10MA		1	1

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.10. Evolution de la moyenne des points attribués (2015, 2016, 2017)

	Nombre de bénéficiaires	Moyenne EI en Pts non proratés
2015	2 982	18
2016	2 893	18
2017	2 777	18

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.11. Evolution moyenne en points par position pour les personnels présents depuis 2012

Position d'arrivée	Effectif	Evolution moyenne en points depuis 2012
02	137	13
03	641	23
04	436	27
05	2 238	29
06	1 135	27
07	331	43
08MA	151	58
08MB	148	47
08NMA	289	56
08NMB	193	58
09M	195	64
09NM	189	67
10MA	135	92
10MB	55	81
10MC	34	83
10NMA	71	90
10NMB	39	102
10NMC	16	81
<b>Total général</b>	<b>6 433</b>	<b>37</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.12. Poids des EI attribuées aux positions 4 et 5 par établissement

ETS	Nombre de mesures	Moyenne de % EI par rapport au salaire de base
Alpes Méditerranée	9	5,0%
Aquitaine - Limousin	5	4,6%
Bourgogne - Franche Comté	2	4,1%
Bretagne	2	2,8%
Nord de France	5	5,3%
Ile De France	18	4,2%
Grand Est	10	4,1%
Pyrénées Méditerranée	12	4,4%
Normandie	4	4,3%
Pays De Loire	4	3,7%
Auvergne Rhône-Alpes	7	4,3%
La Réunion	1	4,5%
<b>Total général</b>	<b>79</b>	<b>4,4%</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.13. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par CSP\*

CSP/Nb d'E.I par salarié	1	2	3	4	5	Total général
Employés	69	67	11	1		148
Techniciens et Agents de Maitrise	1 966	2 216	501	48	5	4 736
Cadres non Médicaux	301	317	72	9	3	702
Cadres Médicaux	196	368	152	41	4	761
<b>Total général</b>	<b>2 532</b>	<b>2 968</b>	<b>736</b>	<b>99</b>	<b>12</b>	<b>6 347</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.14. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par groupe de métiers\*

Groupe de métiers/Nb d'E.I par salarié	1	2	3	4	5	Total général
CHAUFFEUR	107	128	21	2		258
TECHNICIENS DE LABORATOIRE	960	964	169	12		2 105
AUTRES METIERS LABORATOIRE ET PRODUCTION	91	90	31	3	1	216
METIERS RELATIONS DONNEURS	224	251	82	9	1	567
INFIRMIER	338	364	77	2		781
MEDECINS DE PRELEVEMENT	173	144	25	3	2	347
METIERS DE LA RECHERCHE	34	34	9	4		81
METIERS SUPPORT	384	609	176	36	5	1 210
ENCADREMENT SUPPORT	43	100	35	12	1	191
ENCADREMENT MEDICO-TECHNIQUE	178	284	111	16	2	591
<b>Total général</b>	<b>2 532</b>	<b>2 968</b>	<b>736</b>	<b>99</b>	<b>12</b>	<b>6 347</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

### 2.3.15. Nombre de salariés concernés par 0, 1 ou plusieurs évolutions individuelles pour la période 2012 à 2017 par ETS\*

ETS/Nb d'E.I par salarié	1	2	3	4	5	Total général
Siège	35	85	25	6		151
Alpes Méditerranée	228	247	39	4		518
Aquitaine - Limousin	187	204	70	10		471
Bourgogne - Franche Comté	146	179	38	5		368
Bretagne	160	176	38	2	1	377
Centre Atlantique	196	172	28	1		397
Nord de France	143	319	74	13	3	552
Ile De France	283	311	119	13	3	729
Grand Est	228	236	42	16	1	523
Pyrénées Méditerranée	224	212	24	2		462
Normandie	117	156	58	14	3	348
Pays De Loire	146	194	62	1		403
Auvergne Rhône-Alpes	398	410	95	9		912
Guadeloupe - Guyane	16	31	4			51
Martinique	15	15	5			35
La Réunion	10	21	15	3	1	50
<b>Total général</b>	<b>2 532</b>	<b>2 968</b>	<b>736</b>	<b>99</b>	<b>12</b>	<b>6 347</b>

Source des données : extraction SAP - Campagne E.I 2017  
Population : SDP et DET

*\*Demandes complémentaires de 2015*

## 3. AUTRES CONDITIONS DE TRAVAIL

### 3.1. Durée et aménagement du temps de travail

#### 3.1.1. Répartition des astreintes par établissement (2015, 2016 et 2017)

ETS	Nb d'astreintes 2015	Nb d'astreintes 2016	Nb d'astreintes 2017	% personnes concernées
Siège	3 074	3 342	3 814	9,4%
Alpes Méditerranée	9 792	11 163	11 422	12,6%
Aquitaine - Limousin	6 578	6 542	6 419	10,5%
Bourgogne - Franche Comté	8 736	9 225	9 770	17,9%
Bretagne	4 015	4 181	4 396	10,2%
Centre Atlantique	6 000	6 195	5 977	10,5%
Nord de France	7 504	6 689	6 929	9,1%
Ile De France	4 047	4 230	4 818	5,6%
Grand Est	6 027	6 881	8 795	7,2%
Pyrénées Méditerranée	8 841	9 790	10 587	19,3%
Normandie	5 812	6 234	7 717	17,5%
Pays De Loire	4 678	5 082	5 217	11,9%
Auvergne Rhône-Alpes	14 388	15 347	14 447	12,9%
Guadeloupe - Guyane	662	1 091	1 107	23,4%
Martinique	261	133	87	3,2%
La Réunion	728	728	734	4,0%
<b>Total général</b>	<b>91 143</b>	<b>96 853</b>	<b>102 236</b>	<b>11,4%</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, DET et MAD

#### 3.1.2. Répartition des astreintes par activités (2015, 2016 et 2017)

Activité principale (1)	Activité principale (2)	Nb d'astreintes 2015	Nb d'astreintes 2016	Nb d'astreintes 2017	% personnes concernées
1 - Activité transfusionnelle		42 329	42 912	42 431	8,1%
	1.1 Prélèvements	7 603	7 101	6 146	1,7%
	1.2 Qualification du don	596	688	655	6,5%
	1.3 Production	2 566	2 280	2 124	8,8%
	1.4 Contrôle qualité	948	1 212	1 086	6,3%
	1.5 Distribution / IHR	30 379	31 071	31 926	17,2%
	1.6 Biothèque	9	441	454	22,7%
	1.7 Négoce	-	22		
	1.8 Non Thérapeutiques	228	97	40	10,3%
2 - Activité annexes et connexes		21 824	24 505	27 209	40,9%
	2.1 LABM	15 354	15 623	17 513	46,0%
	2.2 Soins	925	1 227	1 170	16,0%
	2.3 Banque de tissus	1 726	2 036	2 231	37,0%
	2.4 Thérapie cellulaire	3 416	4 855	5 757	66,9%
	2.5 Production de réactifs et autres	183	444	284	9,9%
	2.6 Formation enseignement	220	320	254	22,2%
3 - Recherche		1 006	1 175	1 175	9,0%
4 - Support		25 984	28 261	31 421	13,0%
<b>Total général</b>		<b>91 143</b>	<b>96 853</b>	<b>102 236</b>	<b>11,4%</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, DET et MAD

### 3.1.3. Nombre et montant des heures de nuit payées par activité

Activité majoritaire	Nb d'heures	Montant
<b>1 - Activité transfusionnelle</b>	<b>479 474</b>	<b>1 470 857 €</b>
1.1 Prélèvements	48 855	161 566 €
1.2 Qualification du don	2 019	5 079 €
1.3 Production	18 042	50 151 €
1.4 Contrôle qualité	521	1 528 €
1.5 Distribution / IHR	410 031	1 252 510 €
<b>2 - Activité annexes et connexes</b>	<b>7</b>	<b>22 €</b>
2.1 LABM	2 311	7 051 €
2.2 Soins	2 212	6 644 €
2.3 Banque de tissus	78	346 €
2.4 Thérapie cellulaire	1	3 €
2.5 Production de réactifs et autres	20	59 €
<b>4 - Support</b>	<b>7 339</b>	<b>18 270 €</b>
<b>Total général</b>	<b>489 125</b>	<b>1 496 177 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, DET, MAD et INT

### 3.1.4. Nombre et montant des heures de nuit payées par sexe et par CSP

Sexe	CSP	Nb d'heures	Montant
<b>Féminin</b>		<b>343 358</b>	<b>1 059 582 €</b>
	Employés	1 247	2 799 €
	TAM	336 344	1 025 256 €
	Cadres non Médicaux	424	1 479 €
	Cadres Médicaux	5 344	30 049 €
<b>Masculin</b>		<b>145 767</b>	<b>436 596 €</b>
	Employés	6 042	14 051 €
	TAM	134 772	395 370 €
	Cadres non Médicaux	587	2 143 €
	Cadres Médicaux	4 365	25 031 €
<b>Total général</b>		<b>489 125</b>	<b>1 496 177 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, DET, MAD et INT

### 3.1.5. Nombre d'heures payées le dimanche et les jours fériés

ETS	Majoration Dimanche	Majoration Jr férié	Total général
Alpes - Méditerranée	17 247	3 650	20 897
Aquitaine Limousin	14 623	3 338	17 961
Bourgogne Franche-Comté	11 789	2 832	14 621
Bretagne	7 407	1 534	8 941
Centre Atlantique	11 120	2 136	13 256
Nord de France	20 677	3 712	24 390
Île de France	48 966	8 704	57 670
Grand Est	16 728	2 471	19 199
Pyrénées - Méditerranée	17 293	4 722	22 016
Normandie	9 762	2 368	12 130
Pays de la Loire	8 386	2 009	10 395
Auvergne Rhône-Alpes	4 197	1 286	5 483
Guadeloupe-Guyane	2 226	494	2 719
Martinique	1 992		1 992
La Réunion	1 393	145	1 538
<b>Total général</b>	<b>193 807</b>	<b>39 401</b>	<b>233 208</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, DET, MAD et INT

### 3.1.6. Nombre d'heures complémentaires et supplémentaires payées (détail par établissement)

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
Siège		107	598	705
	Siège	107	598	705

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
Alpes - Méditerranée		3 642	7 196	10 838
	Aix Hôpital	259	131	390
	Aix Maison Don	40	166	205
	Ajaccio	253	263	516
	Arles	217		217
	Avignon	172	262	434
	Bastia	179	98	277
	Briançon	63	36	99
	Cannes	68	80	148
	Gap	801	613	1 414
	Marseille	482	2 359	2 841
	Marseille Arenc	89	555	644
	Marseille Nord	10	34	44
	Prado/Marseille	285	1 338	1 623
	Saint-Musse	59	121	180
	St-Laurent du V	609	1 130	1 739
	Mars FAC Timone	43		43
	Marseille IPC	14	10	24

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Aquitaine Limousin</b>		<b>3 877</b>	<b>3 822</b>	<b>7 699</b>
	Agen		52	52
	Bayonne	308	28	335
	Bersol	207	1 013	1 220
	Biarritz	586	74	661
	Bordeaux	400	1 787	2 186
	Brive	624	247	870
	Dax	286	52	338
	Guéret	383		383
	Limoges	677	223	901
	Mont De Marsan	141	72	213
	Pau	181	85	266
	Périgueux	84	170	254
	La Bastide		19	19

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Bourgogne Franche-Comté</b>		<b>7 225</b>		<b>7 225</b>
	Auxerre	941		941
	Besançon	3 239		3 239
	Chalon / Saône	237		237
	Dijon	1 294		1 294
	Macon	78		78
	Nevers	349		349
	Sens	366		366
	Belfort MDD	709		709
	Trévenans	12		12

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Bretagne</b>		<b>7 906</b>	<b>1 159</b>	<b>9 065</b>
	Brest	363	533	896
	Brest Cavale BI	768	16	784
	Lorient Scorff	913		913
	Quimper	636	15	651
	Rennes	2 663	163	2 826
	Rennes Adm.	714	266	979
	St Brieuc	1 669	145	1 815
	Vannes	179	22	201

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Centre Atlantique</b>		<b>11 750</b>	<b>866</b>	<b>12 616</b>
	Angoulême	700	66	766
	Blois	1 767	24	1 791
	Bourges	810	28	837
	Chartres Luis.	176	12	188
	Châteauroux	946	522	1 468
	La Rochelle	1 026	24	1 050
	Niort	1 188	17	1 206
	Orléans	661	7	668
	Poitiers	796	41	838
	Saintes	622	22	644
	Tours	2 925	102	3 028
	Tours 2 Lions	134		134

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Nord de France</b>		<b>2 579</b>	<b>9 679</b>	<b>12 258</b>
	Amiens CH	20	468	488
	Amiens Logis.	148	158	307
	Amiens Prélève.		39	39
	Arras	137	840	977
	Compiègne	14	13	26
	Creil	40	85	124
	Dunkerque	592	492	1 083
	IH Distri Lille	63	758	821
	Lens C.H.	48	257	306
	Lens Zola	4	4	8
	Lille DRH	10	574	585
	Lille Jemmapes	92	181	273
	Lille MDD	300	333	633
	Lille - Trévisé	206	58	148
	Lille Belfort	240	578	818
	Lille Dampierre	331	1 935	2 267
	Lille HLA		214	214
	Loos Monosite	151	781	933
	SECLIN	34	1 184	1 218
	St Que Bellevue	23	55	78
	ST-Quentin CH	9	157	166
	Valenciennes CH		109	109
	Valenciennes Pr	99	399	498
	Villeneuve Log		6	6
	Villeneuve Prél	17	116	133

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
Île de France		12 126	22 688	34 814
	Antoine Beclere		88	88
	Avicenne	193	1 133	1 326
	Beaujon	340	913	1 253
	Bicêtre	59	528	587
	Bichat	308	652	960
	Cabanel	738	81	818
	Cochin		510	510
	Evry	1 020	831	1 851
	Hegp	114	317	430
	Inst. G. Roussy	63	143	207
	Ivry Siège	1 392	4 204	5 596
	Lariboisière		132	132
	Les Ulis		22	22
	M Lannelongue	131	212	343
	Meaux	1	22	23
	Melun	158	229	387
	Mondor	463	1 799	2 263
	Necker		563	563
	Paul Brousse		158	158
	Pitié Salpêtrière	473	782	1 255
	Poissy	16	243	259
	Pontoise	2 167	2 978	5 145
	Robert Debré	28	236	264
	Rungis	567	840	1 407
	Saint Antoine	459	963	1 421
	Saint Louis	627	575	1 201
	Tenon	22	422	443
	Trinité	213	587	800
	Trousseau		215	215
	Versailles	2 575	2 311	4 887

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Grand Est</b>		<b>7 249</b>	<b>2 269</b>	<b>9 518</b>
	Ch Troyes	85		85
	Charlev.Méziere	619	400	1 019
	Chaumont CH	99		99
	Colmar	323	68	391
	Epinal	202		202
	Metz	729	84	813
	Mulhouse	298		298
	Nancy Lobau	2 265	826	3 091
	Reims	249	732	981
	Saint Dié	56		56
	Strasbourg	2 286	159	2 445
	Strasbourg Haut	37		37

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Pyrénées - Méditerranée</b>		<b>8 370</b>	<b>4 234</b>	<b>12 604</b>
	Albi	800	91	891
	Auch	193	84	277
	Béziers	223	24	247
	Cahors	257	497	754
	Castres	517		517
	La colombière	91	98	189
	Mende	379		379
	Montauban	602	189	791
	Montpellier	1 093	687	1 780
	Montredon	657	237	893
	Narbonne	355		355
	Nîmes	57	274	331
	Perpignan	438	202	640
	Rodez	730	15	746
	Sète	142		142
	Tarbes	416	174	590
	Toulouse	333	435	769
	Toulouse PT	864	990	1 854
	Toulouse IUC		24	24
	Toulouse Parc E	5	211	216
	Toulouse Flamb.	217	2	219

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Normandie</b>		<b>8 761</b>	<b>7 329</b>	<b>16 090</b>
	Alençon	708		708
	Bois Guil.Rouen	2 533	4 021	6 554
	Caen	2 782	1 292	4 074
	Cherbourg	283		283
	Dieppe	84	241	326
	Evreux	110	568	678
	Hôpital Monod		602	602
	Le Havre Adm.		59	59
	Le Havre Océane	1 046	2	1 048
	Rouen CHRU Char	49	297	346
	Saint-Lô	1 166	246	1 412

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
<b>Pays de la Loire</b>		<b>12 878</b>	<b>602</b>	<b>13 480</b>
	ABG-St-Herblain	34		34
	Angers	2 765	185	2 950
	La Roche / Yon	2 532	57	2 589
	Laval	712	35	747
	Laval Domagné	59		59
	Le Mans	758		758
	Nantes	4 761	26	4 786
	Nantes Picasso	432	292	724
	Saint Nazaire	825	8	832

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
	<b>Auvergne Rhône-Alpes</b>	<b>14 550</b>	<b>5 002</b>	<b>19 552</b>
	Anancy HRA	54	24	78
	Annemasse	1 366	5	1 371
	Annemasse Hôp.	51	53	103
	Aurillac	967	134	1 102
	Bourg En Bresse	292	18	310
	Chambéry	1 065	2	1 068
	Chambéry CH	38	34	72
	Clermont-Fd	734	452	1 186
	Confluence	247	46	293
	La Tronche (Gre	2 157	152	2 309
	Le Puy	313	129	441
	Lyon	584	417	1 001
	Lyon Croix Rous	44	24	68
	Lyon Gerland	780	359	1 138
	Lyon GHE	31	37	68
	Lyon H.E.H Pa I	203	115	318
	Lyon Sud	91	62	153
	Metz-Tessy	1 615	101	1 717
	Moulins	360	170	529
	Roanne	187	197	384
	St Etienne	860	1 652	2 513
	St Ismier	17	20	37
	St Priest en J.	167	17	184
	Valence	1 446	81	1 527
	Décines	882	699	1 582

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
Guadeloupe - Guyane		125	722	847
	Cayenne	71	65	136
	Pointe À Pitre	54	657	711

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
Martinique		90	412	502
	Fort De France	90	412	502

ETS	Sites	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
La Réunion			477	477
	Saint Denis		302	302
	Saint Pierre		174	174

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.7. Nombre de salariés ayant bénéficié d'un repos compensateur payé par établissement

ETS	Nb d'heures de repos compensateur	Nb de salariés concernés
Siège	187	14
Alpes - Méditerranée	3 019	206
Grand Est	47	4
Pyrénées - Méditerranée	6 897	240
Normandie	1 550	86
Pays de la Loire	11	1
Auvergne Rhône-Alpes	3 585	130
<b>Total général</b>	<b>15 296</b>	<b>681</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.8. Répartition des heures complémentaires et supplémentaires payées par établissement

ETS	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général	% effectif ETS 2017
Siège	107	598	705	1,8%
Alpes - Méditerranée	3 642	7 195	10 838	9,7%
Aquitaine Limousin	3 877	3 822	7 699	9,9%
Bourgogne Franche-Comté	7 225		7 225	18,7%
Bretagne	7 906	1 159	9 065	19,0%
Centre Atlantique	11 750	866	12 616	28,5%
Nord de France	2 579	9 679	12 258	11,9%
Île de France	12 126	22 688	34 814	15,0%
Grand Est	7 249	2 269	9 518	17,8%
Pyrénées - Méditerranée	8 370	4 234	12 604	24,1%
Normandie	8 761	7 329	16 090	28,1%
Pays de la Loire	12 878	602	13 480	34,5%
Auvergne Rhône-Alpes	14 550	5 002	19 552	27,1%
Guadeloupe-Guyane	125	722	847	5,2%
Martinique	90	412	502	4,8%
La Réunion		477	477	0,0%
<b>Total général</b>	<b>101 235</b>	<b>67 055</b>	<b>168 290</b>	<b>19,1%</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.9. Répartition des heures supplémentaires payées par activité

Activité	Nb heures supplémentaires payées	Montant des heures supplémentaires payées
<b>1 - Activité transfusionnelle</b>	<b>46 167</b>	<b>871 035 €</b>
1.1 Prélèvements	24 655	458 114 €
1.2 Qualification du don	824	17 147 €
1.3 Production	3 164	63 274 €
1.4 Contrôle qualité	742	17 953 €
1.5 Distribution / IHR	16 346	305 163 €
1.6 Biothèque	176	3 695 €
1.7 Négoc	18	390 €
1.8 Non Thérapeutiques	241	5 299 €
<b>2 - Activité annexes et connexes</b>	<b>4 994</b>	<b>105 493 €</b>
2.1 LABM	3 235	67 272 €
2.2 Soins	458	10 623 €
2.3 Banque de tissus	346	7 724 €
2.4 Thérapie cellulaire	766	16 133 €
2.5 Production de réactifs et autres	182	3 602 €
2.6 Formation enseignement	6	139 €
<b>3 - Recherche</b>	<b>237</b>	<b>4 903 €</b>
3 - Recherche	237	4 903 €
<b>4 - Support</b>	<b>15 657</b>	<b>305 133 €</b>
Administration	8 381	162 368 €
Informatique	899	18 535 €
Magasin et services techniques	5 048	99 218 €
Liaisons intersites	525	8 753 €
Assurance qualité	385	7 890 €
Autres	420	8 370 €
<b>Total général</b>	<b>67 055</b>	<b>1 286 563 €</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.10. Etat des heures complémentaires et supplémentaires payées par position

Position	Heures complémentaires payées	Heures supplémentaires payées	Total général
01		256	256
02	4 706	2 901	7 607
03	11 819	6 617	18 435
04	4 946	6 055	11 001
05	38 679	20 696	59 374
06	10 293	13 343	23 636
07	2 614	6 135	8 749
08MA	18 672	1 071	19 743
08MB	8 081	2 150	10 231
08NMA	634	5 117	5 751
08NMB	88	2 214	2 302
09M	674	327	1 002
09NM	29	168	197
10MA		8	8
<b>Total général</b>	<b>101 235</b>	<b>67 055</b>	<b>168 290</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.11. Bilan des heures complémentaires payées en 2017

ETS	Effectifs concernés	Heures complémentaires payées
Siège	6	107
Alpes Méditerranée	69	3 642
Aquitaine - Limousin	54	3 877
Bourgogne - Franche Comté	123	7 225
Bretagne	108	7 906
Centre Atlantique	171	11 750
Nord de France	89	2 579
Ile De France	199	12 126
Grand Est	154	7 249
Pyrénées Méditerranée	176	8 370
Normandie	135	8 761
Pays De Loire	209	12 878
Auvergne Rhône Alpes	357	14 550
Guadeloupe - Guyane	4	125
Martinique	3	90
<b>Total général</b>	<b>1 857</b>	<b>101 235</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.12. Nombre d'heures complémentaires payées dans le cadre d'un avenant temps partiel

ETS	Majoration HC 10%	Majoration HC 25%
Alpes Méditerranée	319	1 083
Bourgogne - Franche Comté	192	762
Bretagne		1 331
Nord de France	146	39
Normandie	464	1 193
Auvergne Rhône Alpes	772	1 075
<b>Total général</b>	<b>1 892</b>	<b>5 483</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017  
Population : SDP, CDP et DET

### 3.1.13. Nombre d'avenants à temps partiel signés en 2017 et nombre de salariés concernés

ETS	Nb d'avenants	Nb de salariés concernés
Siège	16	11
Alpes - Méditerranée	23	19
Aquitaine Limousin	120	72
Bourgogne Franche-Comté	91	60
Bretagne	108	50
Centre Atlantique	41	32
Nord de France	25	25
Île de France	53	46
Grand Est	37	37
Pyrénées - Méditerranée	148	72
Normandie	77	51
Pays de la Loire	155	87
Auvergne Rhône-Alpes	338	188
La Réunion	21	6
<b>Total général</b>	<b>1 253</b>	<b>756</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET, MAD et INT

### 3.1.14. Nombre de salariés ayant un cumul emploi retraite par ETS

ETS	Effectif
Aquitaine Limousin	1
Bourgogne Franche-Comté	1
Bretagne	7
Centre Atlantique	4
Nord de France	1
Île de France	5
Grand Est	7
Pyrénées - Méditerranée	2
Normandie	5
Pays de la Loire	6
Auvergne Rhône-Alpes	3
<b>Total général</b>	<b>42</b>

Source des données : Enquête temps partiel 2017

Population : SDP

### 3.1.15. Nombre de salariés à temps partiel par tranche de taux d'activité (rappel bilan social) au 31/12/2017

Tranche tx activité	Féminin	Masculin	Total général
< à 20%	19	10	29
20 à 29%	43	27	70
30 à 39%	45	16	61
40 à 49%	80	44	124
50 à 59%	292	67	359
60 à 69%	217	38	255
70 à 79%	326	41	367
80 à 89%	937	85	1 022
90 à 99%	233	20	253
<b>Total général</b>	<b>2 192</b>	<b>348</b>	<b>2 540</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET, MAD et INT

### 3.1.16. Nombre d'avenants à temps partiel par tranche de temps de travail

Tranche taux d'activité	Nb d'avenants
< à 20%	36
20 à 29%	32
30 à 39%	29
40 à 49%	71
50 à 59%	160
60 à 69%	148
70 à 79%	126
80 à 89%	377
90 à 99%	93
100%	181
<b>Total général</b>	<b>1 253</b>

Source des données : extraction SAP – données au 31/12/2017

Population : SDP, CDP, DET, MAD et INT

## 4. Autres

### 3.2. Compte de résultats (2015, 2016, 2017)

	2015	2016	2017
Produits d'exploitation en K€	941 348	928 675	934 939
Charges d'exploitation en K€	948 202	934 748	941 217
Résultats d'exploitation en K€	- 6 854	- 6 072	- 6 278

Source des données : Note d'exécution de l'état prévisionnel des recettes et des dépenses 2017 de l'EFS  
Population : Effectif total (SDP\DET\CDP\MAD et INT)

### 3.3. Nombre de dossiers soumis au CGEFI

- ❑ Nombre de dossiers dirigeants : **12**
- ❑ Nombre de dossiers détachés : **11**
- ❑ Nombre de dossiers dont la rémunération est supérieure à 68 602 € : **86**
- ❑ Nombre de dossiers autres (conventions spécifiques MAD, dossiers PH / MCU-PU): **7**

Le bilan concerne les embauches, les avenants et les conventions.